

**A Louvain-la-Neuve - 120 crédits - 2 années - Horaire de jour - En français**

Mémoire/Travail de fin d'études : **OUI** - Stage : **OUI**

Activités en anglais: **OUI** - Activités en d'autres langues : **NON**

Activités sur d'autres sites : **optionnel**

Domaine d'études principal : **Sciences politiques et sociales**

Organisé par: **Faculté des sciences économiques, sociales, politiques et de**

## ADPU2M - Introduction

### INTRODUCTION

#### Introduction

Le master en administration publique est un master international de l'UCLouvain, membre du réseau EMPA (European Masters in Public Administration).

Ce master est axé sur :

- l'analyse des multiples enjeux posés aux institutions et aux acteurs dans le cadre de la conduite de l'action publique ;
- l'acquisition des méthodes et des outils visant à l'efficacité dans la gestion en secteur public ;
- la modernisation et l'évaluation permanente du changement dans les organisations publiques ;
- le développement d'aptitudes au travail autonome de recherche.

#### Votre profil

Vous

- êtes convaincu de l'utilité de l'action dans le domaine public ;
- êtes un professionnel actif dans le secteur public et souhaitez donner un cadre universitaire à vos pratiques ;
- vous destinez à des fonctions de direction ou d'encadrement dans des organisations publiques ou des associations en lien avec le secteur public (partis politiques, syndicats, organisations professionnelles, etc.) ;
- souhaitez développer une connaissance approfondie du champ politique national ;
- cherchez à vous préparer aux épreuves de recrutement des institutions publiques.

#### Votre futur job

Nos diplômés trouvent un emploi dans

- de nombreuses fonctions administratives de direction ou de cadres au sein des pouvoirs publics et des organisations internationales ;
- les services d'études des institutions publiques, des entreprises commerciales et industrielles, des associations professionnelles, des bureaux d'études privés, des organismes de planification sociale, régionale, familiale, de sécurité sociale, etc. ;
- des carrières internationales (moyennant la réussite d'un concours) ;
- l'enseignement et la recherche.

#### Votre programme

Le master vous offre

- une approche appliquée de l'administration publique (études de cas et résolutions de problèmes) ;
- un programme à la carte en fonction de votre projet professionnel ;
- l'occasion d'exercer vos compétences sur le terrain, grâce au stage en institution ou en centre de recherche ;
- des perfectionnements linguistiques (anglais, allemand ou néerlandais) ;
- la possibilité de réaliser une partie de votre programme à l'étranger au sein du prestigieux réseau European Master of Public Administration (EMPA).

Les spécialisations

Ce master propose plusieurs blocs d'options dans lesquels les étudiants choisissent librement les cours qui les intéressent. Si un total de 15 crédits minimum est sélectionné dans le même bloc, alors l'option spécifique sera validée et mentionnée dans le supplément de diplôme :

- management et travail politique,
- Overheidsmanagement en –beleid (en néerlandais),
- management et politiques européennes,

## ADPU2M - Profil enseignement

### COMPÉTENCES ET ACQUIS AU TERME DE LA FORMATION

---

**Devenir un expert-acteur de la vie publique dans la sphère de l'administration publique capable d'analyser de manière rigoureuse et critique les phénomènes politiques contemporains et les mutations politiques en cours, de les expliquer et d'agir dans, pour et sur la société en ayant développé un sens et une éthique du et dans le service à la collectivité,** tels sont les défis que l'étudiant du **Master [120] en administration publique** se prépare à relever.

Les transformations récentes des structures et du rôle de l'État dans la société laissent apparaître de nouveaux enjeux et de nombreuses questions concernant la conduite de l'action publique, auxquels les cadres de la fonction publique sont confrontés chaque jour. C'est en regard de ces enjeux et questions que le Master en administration publique prépare les étudiants, en vue d'assurer une fonction de manager (fonctions de direction et d'encadrement) ou encore d'analyste, de conseiller, d'acteur ou représentant auprès d'organisations publiques ou d'organismes travaillant en collaboration étroite avec le secteur public (par ex. les partis politiques, les syndicats, les organisations professionnelles, etc.) au niveau européen, fédéral, régional ou local.

Ainsi, au terme du Master en administration publique, Master international de l'UCLouvain membre du réseau EMPA (European Masters in Public Administration), le diplômé a développé une **expertise politico-institutionnelle**, il est capable de mettre en place des **stratégies d'analyse pour mieux comprendre l'action publique et son environnement et y intervenir de manière rationnelle, efficace et juste** :

-





**Tronc Commun [45.0]**

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2023-2024
- ⊙ Non organisé cette année académique 2023-2024 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2023-2024 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2023-2024 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**o Mémoire (25 crédits)**

Il appartient à l'étudiant d'effectuer ses choix de cours en fonction de l'organisation de son stage obligatoire (5 crédits) et de son mémoire (20 crédits), voire d'un séjour d'un quadrimestre à l'étranger. Le stage obligatoire est supervisé par un professeur de l'Ecole et réalisé en lien avec le mémoire de fin d'études. Il est suivi en dehors des périodes de cours, par exemple au cours des mois d'été après la première année.

○ LADPU2900	Mémoire		FR [ ] [ ] [20 Crédits] 🌐		X
○ LADPU2920	Stage en lien avec le mémoire		FR [q1 ou q2] [ ] [5 Crédits] 🌐		X

**o Sciences politiques (20 crédits)**

○ LADPU2055	Success and Failure of European Policy Implementation	David Aubin Scott Brenton (supplée Marleen Brans)	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
○ LADPU2005	Chaire André Molitor de réformes politiques, administratives et internationales <i>La chaire André Molitor sera donnée en 2022-23 par les professeurs Frédéric Varone et Murat Caliskan</i>	Mohamad Amin Alomar Murat Caliskan Michel Liegeois (coord.)	FR [q2] [35h] [5 Crédits] 🌐	X	X

**o Cours au choix**

Deux activités parmi

⊗ LEUSL2010	Political Theories of European integration	Tom Delreux	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	X
⊗ LADPU2085	Gouvernance multi-niveaux	Min Reuchamps	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	X
⊗ LPSAD2801	Applied Methods Boot Camp: Mixed Methods and Comparative Designs	Benoît Rihoux	EN [q2] [15h] [5 Crédits] 🌐	X	X
⊗ LSPOL2403	State-Citizens Relationships: Policy Feedbacks and Administrative Burdens <i>Max. 4 étudiants ADPU2M</i>	Claire Dupuy	EN [q2] [15h] [5 Crédits] 🌐 > Facilités pour suivre le cours en français	X	X

**Finalité spécialisée [30.0]**

- Obligatoire
- ⌘ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2023-2024
- ⊖ Non organisé cette année académique 2023-2024 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2023-2024 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2023-2024 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:**

○ LADPU2015	Droit de l'action et des organisations publiques	Raphaël Born Elisabeth Willemart	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LADPU2035	Public Management: Human Resources	Scott Brenton	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LADPU2040	Public Management: Strategies and Organisational Leadership	Scott Brenton	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LADPU2000	Conseil politique : analyse avancée des politiques publiques	Lise Frehen (supplée David Aubin)	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LADPU2220	Evaluation des politiques publiques	Joël Ficet (supplée David Aubin)	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
○ LADPU2230	Finances publiques	Michel Cornélis (supplée Jean Hindriks)	FR [q2] [15h] [5 Crédits] △ 🌐	X	X

**Options et/ou cours au choix [45.0]**

Bloc  
annuel

1 2





## Management et travail politique

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2023-2024
- ⊖ Non organisé cette année académique 2023-2024 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2023-2024 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2023-2024 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange

[FR]

---

## Overheidsmanagement en -beleid

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2023-2024
- ⊖ Non organisé cette année académique 2023-2024 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2023-2024 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2023-2024 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

*Cours dispensés à la KULeuven. Les étudiants choisissent 20 crédits parmi les cours proposés. Il n'est pas possible de prendre un cours isolé parmi cette liste.*



## Management et politiques européennes

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2023-2024
- Non organisé cette année académique 2023-2024 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2023-2024 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2023-2024 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Dès lors que l'étudiant choisit des cours dans une même option pour un total de 15 à maximum 30 crédits, le bloc d'option est validé et mentionné sur le supplément au diplôme.

Bloc  
annuel

1 2

### o Contenu:

---

#### o Cours obligatoires

- o LEUSL2016





## Politiques publiques et durabilité

Sociologie des acteurs et des territoires ruraux

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2023-2024
- ⊙ Non organisé cette année académique 2023-2024 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2023-2024 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2023-2024 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Dès lors que l'étudiant choisit des cours dans une même option pour un total de 15 à maximum 30 crédits, le bloc d'option est validé et mentionné sur le supplément au diplôme.

Bloc  
annuel

1 2

### o Contenu:

#### o Cours obligatoire

○ LADPU2225	Environmental Politics and Policies	David Aubin	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	X
-------------	-------------------------------------	-------------	-----------------------------	---	---

#### o Cours au choix

⊗ LDVLP2325	Géopolitique des ressources naturelles	Leonora Muñoz Valencia (supplée Vincent Legrand)	EN [q1] [30h] [3 Crédits] 🌐		X
⊗ LENVI2006	Sociologie de l'environnement	Brendan Coolsaet	FR [q2] [15h+15h] [3 Crédits] 🌐		X
⊗ LBRAT2103	Sociologie des acteurs et des territoires ruraux	Yves Hanin	FR [q1] [30h] [3 Crédits] 🌐		

## ENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES

**Pour accéder à ce master, l'étudiant-e doit maîtriser certaines matières. Si ce n'est pas le cas, elle ou il se verra ajouter par le Jury, en début de son programme de master, les enseignements supplémentaires nécessaires.**

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2023-2024
- ⊖ Non organisé cette année académique 2023-2024 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2023-2024 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2023-2024 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

○ LCOPS1114	Statistiques et éléments de probabilité	Marie Delacre Marie Delacre (supplée Rainer von Sachs)	FR [q1] [30h+30h] [5 Crédits] 🌐
○ LPOLS1221	Analyse des données quantitatives	Jacques Marquet	FR [q1] [25h+20h] [4 Crédits] 🌐
○ LCOPS1212	Collecte et analyse des données qualitatives	Nathalie Burnay	FR [q2] [25h+20h] [4 Crédits] 🌐
○ LPOLS1212	Contemporary political regimes	Claire Dupuy	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐
○ LESPO1114	Political Science	Jehan Bottin (supplée Pierre Baudewyns) Min Reuchamps	EN [q1 ou q2] [30h] [5 Crédits] 🌐
○ LPOLS1223	Action publique	Jehan Bottin (supplée David Aubin) Scott Brenton David Talukder (supplée David Aubin)	FR [q1] [45h] [5 Crédits] 🌐
○ LPOLS1224	Système politique et administratif de la Belgique	Jehan Bottin (supplée Min Reuchamps) Christian de Visscher Benoît Rihoux	FR [q2] [37.5h] [5 Crédits] 🌐
○ LPOLS1235	Introduction à l'épistémologie et à la démarche scientifique des sciences sociales	Mathieu Berger	FR [q1] [20h] [2 Crédits] 🌐
○ LPOLS1319	Introduction à la géopolitique	Tanguy de Wilde d'Estmael	FR [q1] [30h+15h] [5 Crédits] 🌐
○ LPOLS1323	Institutions et politiques européennes	Tanguy de Wilde d'Estmael Vincent Laborderie (supplée Tanguy de Wilde d'Estmael)	FR [q1] [40h] [5 Crédits] 🌐
○ LPOLS1327	Séminaire pratique de recherche en sciences politiques	Amine Ait-Chaalal Min Reuchamps Benoît Rihoux	FR [q2] [30h+20h] [5 Crédits] 🌐



## PRÉREQUIS ENTRE COURS

---

Il n'y a pas de prérequis entre cours pour ce programme, c'est-à-dire d'activité (unité d'enseignement - UE) du programme dont les acquis d'apprentissage doivent être certifiés et les crédits correspondants octroyés par le jury avant inscription à une autre UE.

## COURS ET ACQUIS D'APPRENTISSAGE DU PROGRAMME

---

Pour chaque programme de formation de l'UCLouvain, [un référentiel d'acquis d'apprentissage](#) précise les compétences attendues de tout diplômé au terme du programme. Les fiches descriptives des unités d'enseignement du programme précisent les acquis d'apprentissage visés par l'unité d'enseignement ainsi que sa contribution au référentiel d'acquis d'apprentissage du programme.

## ADPU2M - Informations diverses

### CONDITIONS D'ACCÈS

---

*Les conditions d'accès aux programmes de masters sont définies par le décret du 7 novembre 2013 définissant le paysage de l'enseignement supérieur et l'organisation académique des études.*

*Tant les conditions d'accès générales que spécifiques à ce programme doivent être remplies au moment même de l'inscription à l'université.*

*Sauf mention explicite, les bacheliers, masters et licences repris dans ce tableau/dans cette page sont à entendre comme étant ceux délivrés par un établissement de la Communauté française, flamande ou germanophone ou par l'Ecole royale militaire.*

Bachelier en sciences politiques, orientation générale (français-néerlandais-anglais) (Saint-Louis Bruxelles) Bachelier en sciences philosophiques, politique et économique			
Bachelier en sociologie et anthropologie (Louvain-la-Neuve) Bachelier en sciences humaines et sociales (Louvain-la-Neuve)	Avec la Mineure en sciences politiques	Accès direct	S'il la considère suffisamment complète, le Service des inscriptions de l'UCLouvain se chargera d'introduire, auprès de la faculté, la demande d'inscription sollicitée par l'étudiant-e afin d'obtenir sa décision.
Bachelier en sociologie et anthropologie (Louvain-la-Neuve) Bachelier en sociologie et anthropologie (Saint-Louis Bruxelles) Bachelier en sociologie et anthropologie (français-anglais) (Saint-Louis Bruxelles) Bachelier en sociologie et anthropologie (français-néerlandais-anglais) (Saint-Louis Bruxelles) Bachelier en sciences humaines et sociales (Louvain-la-Neuve) Bachelier en sciences humaines et sociales (Mons)	Sans la Mineure en sciences politiques (Louvain-la-Neuve) et programme répondant aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	
Bachelier en droit Bachelier en sciences économiques et de gestion Bachelier en information et communication (Louvain-la-Neuve) Bachelier en histoire Bachelier en philosophie Bachelier en langues et lettres anciennes, orientation classiques Bachelier en langues et lettres françaises et romanes, orientation générale Bachelier en langues et lettres anciennes, orientation orientales Bachelier en langues et lettres modernes, orientation germaniques Bachelier en langues et lettres modernes, orientation générale Bachelier en langues et lettres anciennes et modernes	Avec la Mineure en sciences politiques et programme répondant aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	S'il la considère suffisamment complète, le Service des inscriptions de l'UCLouvain se chargera d'introduire, auprès de la faculté, la demande d'inscription sollicitée par l'étudiant-e afin d'obtenir sa décision.
<b>Autres bacheliers de la Communauté française de Belgique (bacheliers de la Communauté germanophone de Belgique et de l'Ecole royale militaire inclus)</b>			
Bachelier en sciences politiques, orientation générale		Accès direct	
Bachelier en sociologie et anthropologie Bachelier en sciences humaines et sociales Bachelier en droit Bachelier en économie et gestion Bachelier en information et communication Bachelier en histoire Bachelier en philosophie	Programme répondant aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	

**Bacheliers de la Communauté flamande de Belgique**

Bachelor in de politieke

Prérequis :

LPOLS 1330 Comparative approach to national and international democratic challenges (5 crédits)

LPOLS 1319 Géopolitique (5 crédits)

LPOLS 1323 Institutions et politiques européennes (4 crédits)

Les équivalences entre cours sont soumises à l'approbation du responsable académique du programme.

## Accès par valorisation des acquis de l'expérience

> Il est possible, à certaines conditions, de valoriser son expérience personnelle et professionnelle pour intégrer une formation universitaire sans avoir les titres requis. Cependant, la valorisation des acquis de l'expérience ne s'applique pas d'office à toutes les formations. En savoir plus sur la [Valorisation des acquis de l'expérience](#).

Plus d'information sur la [VAE au département des Sciences politiques et sociales](#)

## Accès sur dossier

L'accès sur dossier signifie que, sur base du dossier soumis, l'accès au programme peut soit être direct, soit nécessiter des compléments de formation pour un maximum de 60 crédits ECTS, soit être refusé.

Les étudiants titulaires d'un grade académique de 2ème cycle (minimum 5 ans ou 300 crédits) délivré par une université européenne peuvent, en cas d'accès, se voir valoriser, par décision souveraine du jury, des crédits déjà acquis dans leur parcours antérieur (maximum 60 crédits).

Les étudiants titulaires d'un grade académique de 1er et/ou 2ème cycle en sciences politiques, sociales, humaines délivré par une université hors Europe reconnue par l'AUF(\*) (voir [https://www.auf.org/les\\_membres/nos-membres/](https://www.auf.org/les_membres/nos-membres/)) ont la possibilité d'introduire un dossier d'admission, à condition d'avoir obtenu au moins 60 % (ou 12/20) de moyenne pour l'ensemble des années universitaires réussies dans l'université d'origine. Cette condition sera appliquée strictement, ce qui signifie que les dossiers qui ne les remplissent pas seront écartés d'office. Il peut toutefois y être dérogé moyennant une expérience professionnelle significative et de qualité dûment attestée. Les étudiants admis suivront les 120 crédits du master dans leur intégralité. Si leur parcours antérieur est jugé incomplet, des enseignements supplémentaires peuvent être ajoutés à leur programme.

(\*) AUF : Association d'établissements d'enseignement supérieur et de recherche et opérateur de la Francophonie universitaire.

## Procédures d'admission et d'inscription

Consultez le [Service des Inscriptions de l'université](#).

Les demandes de renseignements complémentaires sont adressées au gestionnaire du programme : [Marie Gilot](#).

Les demandes d'admission sont à introduire via [ce lien](#).

Les demandes de dispenses et d'équivalences entre cours et les admissions sur dossier sont soumises à l'approbation du responsable académique du programme.

Ce dernier est également responsable de l'approbation du programme individuel de chaque étudiant.

## PÉDAGOGIE

---

En vue d'aider les étudiants à développer une expertise politico-institutionnelle et à cibler les stratégies pour aborder l'environnement mondial la formation propose :

- **Une approche pluridisciplinaire.** La plupart des enseignants possèdent des formations doubles ou triples qui contribuent à favoriser des approches interdisciplinaires.
- **Des méthodes d'enseignement variées.** Les enseignements proposés associent généralement plusieurs méthodes pédagogiques telles que les exposés dynamiques avec un support multimédia, des exercices en eLearning, des études de cas, des apprentissages par problèmes, des stages et des travaux en groupe. Ces différentes méthodes visent à favoriser un apprentissage de qualité en tissant des liens entre la théorie et la pratique.
- **Une intégration des nouvelles technologies.** Pour dynamiser l'enseignement et pour suivre individuellement chaque étudiant, plusieurs cours utilisent une plate-forme d'apprentissage en ligne qui permet à chaque étudiant d'apprendre à son rythme et de profiter de feedback individualisé.

## EVALUATION AU COURS DE LA FORMATION

---

- le [Master de spécialisation interdisciplinaire en sciences et gestion de l'environnement et du développement durable](#) (accès direct moyennant examen du dossier)
- les différents Masters 60 en sciences de gestion (accès direct moyennant examen du dossier): voir [dans cette liste](#).
- le