

**A Mons - 120 crédits - 2 années - Horaire décalé - En français**

## APHM2M - Introduction

### INTRODUCTION

---

#### Introduction

Le master [120] en administration publique (horaire décalé) (SPHM2M) a pour vocation de doter les étudiant-e-s des outils qui leur donneront les clés pour mieux comprendre le monde dans lequel ils/elles vivent, de repérer les contraintes qui pèsent sur les décisions collectives, ainsi que de pouvoir agir sur ce monde de manière raisonnée, efficace et juste.

Vous êtes curieux-se de mieux comprendre le fonctionnement de nos systèmes politiques contemporains et souhaitez pouvoir agir sur les enjeux de l'action publique face à des défis tels que les transformations de l'administration et de la démocratie, les finances publiques, la bonne gouvernance ou encore les politiques sociales, économiques ou culturelles ?

Vous vous montrez soucieux-se de saisir les contraintes politiques, juridiques et sociales qui pèsent sur le fonctionnement d'une organisation ou administration publique et d'améliorer celui-ci ?

Enfin, vous êtes désireux-se d'acquérir de nouveaux savoirs et savoir-faire, par exemple en gestion de projet, en marchés publics, en comptabilité publique ou en évaluation des politiques publiques et, ce faisant, d'améliorer vos perspectives professionnelles ?

Alors ce master est fait pour vous !

Le programme offre d'abord une formation de base aux disciplines scientifiques visant à approcher les phénomènes politico-administratifs : la science politique, l'administration publique, les relations internationales, l'administration publique, la sociologie ou encore le droit. Il propose ensuite des contenus relatifs au système politico-administratif de la Belgique mais aussi aux régimes politiques de par le monde ; il interroge la nouvelle place de l'État vis-à-vis des villes et des régions mais aussi les entreprises, les organisations internationales ou non gouvernementales, tout en portant un regard particulier sur l'Europe. Par ailleurs, le programme examine des thématiques fondamentales du monde contemporain quant à leur émergence, à leur existence et aux acteurs concernés : démocratie, migrations, terrorisme, développement durable...

En plus de la formation générale en sciences politiques, le master 120 en administration publique offre une formation théorique et méthodologique renforcée ainsi qu'une finalité de 30 crédits consacrée aux « Management public et politiques publiques ». Celle-ci complète le programme de façon originale en offrant aux étudiant-e-s des cours spécifiques consacrés aux outils du management public

- Conseiller-ère dans un cabinet ministériel
- Agent dans une organisation internationale
- Enseignant-e dans une école secondaire ou dans une haute école
- Commissaire de police
- ...

### **Votre programme**

Le master en administration publique (horaire décalé) vous offre :

- la possibilité de prolonger votre formation initiale par des savoirs et des savoir-faire pour agir dans le contexte sociopolitique aux niveaux local, régional, national ou international, dans le secteur public ou privé ;
- une approche multidisciplinaire des sciences politiques appliquée à une variété de thématiques ;
- un diplôme de haut niveau au terme d'un parcours pédagogique adapté aux exigences privées et professionnelles d'un public en reprise d'études (horaires, accompagnement de proximité, etc.).

### **Votre parcours**

Les détenteurs du titre de master [120] en administration publique, orientation générale (horaire décalé) ont accès à l'agrégation ainsi qu'à d'autres masters universitaires selon les conditions d'admission requises.

Après une formation universitaire de deuxième cycle, il est possible d'accéder à une formation doctorale au sein de l'Ecole doctorale en sciences politiques et sociales.

## APHM2M - Profil enseignement

### COMPÉTENCES ET ACQUIS AU TERME DE LA FORMATION

Au terme des programmes en sciences politiques et administratives dispensés en horaire décalé sur le campus FUCaM Mons de l'UCLouvain, l'étudiant-e devient un-e acteur-e de la vie publique, capable d'analyser de manière rigoureuse et critique les phénomènes politiques contemporains et les mutations sociopolitiques en cours, de les expliquer et de se positionner avec pertinence à leur sujet, en ayant développé un sens et une éthique inhérents au service à la collectivité.

L'étudiant-e s'engageant dans ces programmes est, en général, déjà impliqué-e dans la vie professionnelle ou active. Tout au long du programme, l'étudiant-e mobilise cette expérience et la confronte aux connaissances, outils et cadres théoriques et méthodologiques du master, et réciproquement. Ainsi, le programme de master lui permet de questionner et d'enrichir son développement professionnel et personnel, associant approche universitaire, réflexivité et prise de recul critique.

Au terme de ce programme, le diplômé est capable de :

**L'ensemble des programmes en sciences politiques et administratives dispensés en horaire décalé sur le campus FUCaM Mons de l'UCLouvain vise à développer les compétences générales suivantes :**

CG1. Développer un sens et une action politique : développer un sens et une éthique du et dans le service à la collectivité.

CG1.1 Identifier, comprendre et analyser les enjeux politiques d'une situation donnée.

CG1.2 Se positionner dans les débats et les négociations pour défendre les intérêts des institutions et des organismes qu'il représente.

CG1.3 Intégrer la dimension éthique et la dimension « service à la collectivité et du bien commun » dans les débats et actions politiques.

CG2. Inscrire son analyse et/ou action dans une perspective multiniveaux.

CG2.1 Identifier les différents niveaux institutionnels.

CG2.2 Démontrer une maîtrise approfondie et spécialisée (en fonction de l'orientation choisie) des différents systèmes politiques et institutionnels et des enjeux politiques à l'échelle internationale, européenne et belge.

CG2.3 Comparer les différents systèmes politiques et institutionnels, nationaux et internationaux.

CG2.4 Identifier les différents acteurs gouvernementaux et non-gouvernementaux (mouvements sociaux, groupes d'intérêt, citoyens) et démontrer une connaissance approfondie de leurs positionnements.

CG2.5 Analyser les interactions entre les différents acteurs allant des relations entre partis politiques, entre états au rôle des organisations non-gouvernementales.

CG3. Analyser selon une démarche rigoureuse et interdisciplinaire des situations politiques, économiques et sociales dans toute leur complexité.

CG3.1 Démontrer une maîtrise de savoirs spécialisés (théories, fondements, phénomènes) en sciences politiques, pour l'orientation choisie.

CG3.2 Démontrer une maîtrise approfondie des connaissances fondamentales les plus significatives des disciplines des sciences humaines et sociales liées aux sciences politiques, pour l'orientation choisie : connaissances juridiques, historiques, géopolitiques, sociologiques et économiques.

CG3.3 Mobiliser de manière pertinente et rigoureuse les outils d'analyse de données (qualitative et quantitative) et de diagnostic en sciences sociales et politiques afin de mieux décoder la complexité de la « vie politique ».

CG3.4 Mobiliser et articuler ces savoirs et outils pour analyser des problématiques/questions particulières en sciences politiques (pour l'orientation choisie\*).

CG4. Mobiliser son expertise politico-institutionnelle pour conseiller l'action politique, dans un secteur particulier ou une aire particulière (pour l'orientation choisie).

CG4.1 Appréhender et maîtriser (pour l'orientation choisie) les enjeux propres aux différents secteurs de la vie politique (environnement, famille, humanitaire, etc.).

CG4.2

Préciser et analyser des contextes et situations spécifiques :CAdaptpoura] TJ 1 1 0 0du b(TJ /Fn1.)] 059 cteuio0re ric g ats et a300049tment institu2994i soccipli



La contribution de chaque unité d'enseignement au référentiel d'acquis d'apprentissage du programme est visible dans le document " A travers quelles unités d'enseignement, les compétences et acquis du référentiel du programme sont développés et maîtrisés par l'étudiant ?".

Le document est accessible moyennant identification avec l'identifiant global UCL [en cliquant ICI](#).

## STRUCTURE DU PROGRAMME

---

Le master 120 en administration publique se compose de quatre blocs d'unités d'enseignement. Le premier bloc, intitulé « Approches et méthodes » (30 crédits), propose aux étudiant-e-s une activité d'intégration organisée en début d'année, une formation avancée aux théories et méthodes de recherche en sciences politiques ainsi qu'un séminaire accompagnant la construction et la mise en œuvre du projet de recherche de l'étudiant-e dans le cadre de son mémoire.

Le second bloc, intitulé « Institutions, organisations et politiques » (40 crédits), propose un ensemble de cours fondamentaux en sciences politiques.

Le troisième bloc, intitulé « Management public et politiques publiques » (30 crédits) correspond à la finalité spécialisée et oriente le master proposé sur le campus FUCaM Mons de l'UCLouvain de façon originale. Il se compose de cours spécifiques au programme, consacrés aux processus de recrutement et de marchés publics, au droit administratif, à la gestion de projet, à la comptabilité et aux finances publiques ainsi qu'à l'analyse et à l'évaluation des politiques publiques.

Le quatrième bloc, enfin, correspond au « Mémoire » (20 crédits), dont la réalisation en collaboration avec un promoteur ou une promotrice consacre la fin de la formation universitaire.



				Bloc annuel	
				1	2
○ MAPHD2109	Union européenne et politique de cohésion : du programme au projet local	Eric Delecrosse Fabienne Leloup	FR [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ MDRHD2104	Organisations internationales	Jean le Hardy de Beaulieu	FR [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ MAPHD2122	Démocratie et action publique	Sébastien Sakkas	FR [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
○ MSPHD2109	L'Etat dans la globalisation	Stephane Baele	FR [q2] [30h] [5 Crédits]	X	
○ MSPHD2136	Régimes politiques comparés	Kenza Amara-Hammou (supplée Claire Dupuy)	FR [q2] [30h] [5 Crédits]	X	

### ○ Approches et méthodes (30 crédits)

○ MMTHD2103	Méthodes de recherche en sciences sociales	Mathias Sabbe	FR [q1] [30h] [10 Crédits]	X	
○ MMTHD2101	Séminaire d'accompagnement du mémoire - Partie 1	Elena Aoun Stéphane Moyson	FR [q1] [15h] [5 Crédits]	X	
○ MMTHD2217	Séminaire d'accompagnement du mémoire - Partie 2	Elena Aoun Stéphane Moyson	FR [q1] [15h] [5 Crédits]		X
○ MMTHD2204	Théorisation en sciences politiques et administratives	Sarah Croché (supplée Vincent Legrand)	FR [q1] [30h] [5 Crédits]		X
○ MMTHD2102	Projet et accompagnement pédagogiques <i>Attention : la réussite de cette unité d'enseignement suppose notamment la participation effective à un week-end d'intégration</i>	Joanne Joczyc (supplée Stéphane Moyson)	FR [q1] [15h+15h] [5 Crédits]	X	

### ○ Mémoire (20 crédits)

○ MAPHD2204	Mémoire en administration publique		FR [q1+q2] [] [20 Crédits]		X
-------------	------------------------------------	--	----------------------------	--	---

**Finalité spécialisée: management public et politiques publiques**

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2023-2024
- ⊖ Non organisé cette année académique 2023-2024 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2023-2024 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2023-2024 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu : (30 crédits)**

○ MAPHD2207	Recrutement et marchés publics	Raphaël Born Florence Piret	FR [q2] [30h] [6 Crédits] 🌐		x
○ MDRHD2201	Droit administratif	Andrzej Trybulowski	FR [q2] [30h] [6 Crédits] 🌐		x
○ MAPHD2221	Management public et gestion de projet	Sébastien Leroy (supplée Stéphane Moyson)	FR [q1] [30h] [6 Crédits] 🌐		x
○ MAPHD2223	Comptabilité et finances publiques	Pierre Lacroix Jérôme Voisin	FR [q1] [30h] [6 Crédits] 🌐		x
○ MAPHD2202	Analyse et évaluation des politiques publiques	Sébastien Pradella	FR 🌐 [2] [30h] [6 Crédits] 🌐		

MSHHD1328

Sociologie

Valentina Brogna

18 [q1] [30h] [5 Crédits]

## PRÉREQUIS ENTRE COURS

---

Il n'y a pas de prérequis entre cours pour ce programme, c'est-à-dire d'activité (unité d'enseignement - UE) du programme dont les acquis d'apprentissage doivent être certifiés et les crédits correspondants octroyés par le jury avant inscription à une autre UE.

## COURS ET ACQUIS D'APPRENTISSAGE DU PROGRAMME

---

Pour chaque programme de formation de l'UCLouvain, [un référentiel d'acquis d'apprentissage](#) précise les compétences attendues de tout diplômé au terme du programme. Les fiches descriptives des unités d'enseignement du programme précisent les acquis d'apprentissage visés par l'unité d'enseignement ainsi que sa contribution au référentiel d'acquis d'apprentissage du programme.







## PÉDAGOGIE

---

Ce programme spécifiquement conçu pour des étudiant-e-s actif-ve-s en journée bénéficie de modalités d'enseignement adaptées. Sur un plan strictement pédagogique, le programme alterne les exposés théoriques avec des applications pratiques, des exercices, des études de cas, etc. afin de permettre la compréhension fine et concrète des problématiques liées à la science politique. Un grand nombre d'enseignements sont également assurés par des enseignant-e-s issu-e-s d'autres campus (notamment, Louvain-la-Neuve), d'autres universités partenaires (par ex. Saint-Louis), ou encore par des praticien-ne-s occupant des fonctions importantes au sein d'organisations publiques ou privées, qui viennent partager leur expertise avec les étudiant-e-s.

De façon plus générale, les cours sont dispensés environ deux soirs par semaine ainsi que les samedi matins. Sur le campus FUCaM, les étudiant-e-s profitent d'un accompagnement pédagogique et social du [Service administratif en support aux étudiants \(SASE\)](https://uclouvain.be/fr/sites/mons/sase.html) (<https://uclouvain.be/fr/sites/mons/sase.html>), en matière d'orientation et d'accès aux études, de vie étudiante et d'aide à la réussite. Parmi d'autres choses, le SASE organise régulièrement des formations d'aide à la réussite et propose, à la demande, des conseils pédagogiques personnalisés. Un service de garderie, pour les enfants des étudiant-e-s, est également proposé le samedi matin.

## EVALUATION AU COURS DE LA FORMATION

---

**Les méthodes d'évaluation sont conformes au [règlement des études et des examens](https://uclouvain.be/fr/decouvrir/rgee.html) (<https://uclouvain.be/fr/decouvrir/rgee.html>). Plus de précisions sur les modalités propres à chaque unité d'apprentissage sont disponibles dans leur fiche descriptive, à la rubrique « *Mode d'évaluation des acquis des étudiants* ».**

Les méthodes d'évaluation sont diverses : réalisation de travaux individuels et/ou de groupe, passage d'examens écrits ou oraux, réalisation d'un mémoire, etc.

Pour l'obtention de la moyenne, les notes obtenues pour les différentes unités d'enseignement sont pondérées par leurs crédits respectifs.

## MOBILITÉ ET INTERNATIONALISATION

---

Le programme du Master [120] en administration publique (horaire décalé) ne propose pas de mobilité.

## FORMATIONS ULTÉRIEURES ACCESSIBLES

---

Les détenteurs du titre de master [120] en administration publique (horaire décalé) ont accès à l'[Agrégation de l'enseignement secondaire supérieur \(sciences politiques\) \(horaire décalé\)](#) ainsi qu'à d'autres masters universitaires selon les conditions d'admission requises.

Parmi les masters UCLouvain (généralement 60) largement accessibles aux diplômés masters UCLouvain, citons:

- le [Master de spécialisation interdisciplinaire en sciences et gestion de l'environnement et du développement durable](#) (accès direct moyennant examen du dossier)
- les différents Masters 60 en sciences de gestion (accès direct moyennant examen du dossier)
- le [Master \[60\] en information et communication](#) à Louvain-la-Neuve ou le [Master \[60\] en information et communication](#) à Mons

Après une formation universitaire de deuxième cycle, il est possible d'accéder à une formation doctorale au sein de l'Ecole doctorale en sciences politiques et sociales.

## GESTION ET CONTACTS

---

Ce programme est offert sur le site de [UCLouvain FUCaM Mons](#)

### Gestion du programme

Entité

Entité de la structure

Dénomination

Faculté

Secteur

Sigle

Adresse de l'entité

SSH/ESPO/PSAD

Ecole des Sciences politiques et sociales / Louvain School of Political and Social Sciences ([PSAD](#))

Faculté des sciences économiques, sociales, politiques et de communication ([ESPO](#))

Secteur des sciences humaines ([SSH](#))

PSAD

Place Montesquieu 1 - bte L2.08.05

1348 Louvain-la-Neuve

Tél: [+32 \(0\) 10 47 41 09](tel:+32210474109) - Fax: [+32 \(0\) 10 47 27 36](tel:+32210472736)

Site web

<http://www.uclouvain.be/psad.html>

Responsable académique du programme: Fabienne Leloup (<https://uclouvain.be/repertoires/fabienne.leloup>)

Jury

- Président de jury: Pierre Vercauteren (<https://uclouvain.be/repertoires/pierre.vercauteren>)
- Secrétaire de jury: Elena Aoun (<https://uclouvain.be/repertoires/elena.aoun>)

Personne(s) de contact

- Informations pour les futurs étudiants (Nicolas Hurtado de Jesus - tél. +32 (0)65 323 327): [info-mons@uclouvain.be](mailto:info-mons@uclouvain.be)
- Chargée de gestion enseignement: Tatiana Nikitina (<https://uclouvain.be/repertoires/tatiana.nikitina>)