

**At Louvain-la-Neuve - 120 credits - 2 years - Day schedule - In French**

## ADPU2M - Introduction

### Introduction

---

## ADPU2M - Teaching profile

### Learning outcomes

1. The Master in Public Administration offers courses based on :

- the analysis of the many different issues faced by institutions and players in the context of public policy;
- the acquisition of methods and skills to deliver effectiveness and efficiency in public sector administration;
- the modernisation and continuous assessment of change in public organizations.

2. In terms of professional training, this Master prepares students to take up various roles in the administration and management of public organizations, both at regional and local level as well as in bodies working in close collaboration with the public sector (e.g. political parties, trades unions and professional organizations). In addition, although the programme is not primarily aimed at the Belgian public sector, it nevertheless offers support to students wishing to prepare for certain entry examinations held by public institutions such as the government recruitment office (SELOR).

3. Finally, this Master gives students the opportunity to develop their individual research skills. They will acquire a rigorous framework for posing questions in a field of their choice (see the options), either in the context of the work placement and the dissertation (professional focus) or the dissertation project which then leads on to a doctorate (research focus).  
politiqu).2. scrquisition analsn(/ouhe tatiot danun(hpstspfecti mulontctiaux.)] TJ 1 0 0 -1 138t28 T.re0 dit3U4d2enesltudeia ftns s d diit rudenttctiauxes i  
On successful completion of this programme, each student is able to :

**Comme tout diplômé du Master en sciences politiques (et plus particulièrement dans le domaine de l'administration publique) :**

- Choisir des informations pertinentes permettant l'analyse et la comparaison de situations politiques.
- Présenter l'information de façon correcte, structurée, claire, précise et argumentée (dont une capacité de rapportage pour des rapports, bilan, note, compte-rendu...).
- Adapter sa communication (contenu et forme) au public visé et aux intentions poursuivies selon les standards de communication spécifiques au contexte (vulgariser, etc.).

CG5.2. Communiquer en anglais, à l'oral et à l'écrit de façon claire, cohérente, argumentée et avec aisance sur des sujets d'ordre général ou relatifs aux domaines des sciences politiques. (Niveau B2 du cadre européen commun de référence).

CG5.3. Dialoguer, interagir et négocier de manière constructive avec des interlocuteurs variés, dont des collaborateurs, des décideurs politiques et des populations cibles.

CG5.4. S'intégrer et collaborer efficacement au sein d'une équipe et avec différents acteurs en réseaux impliqués dans une situation donnée.

CG6. Concevoir et réaliser un travail de recherche personnel (mémoire), mettant en œuvre une démarche scientifique et méthodologique rigoureuse et critique, pour approfondir une problématique en sciences politiques (dans son domaine d'orientation).

CG6.1. Définir et préciser une problématique de recherche en veillant à sa contextualisation.

CG6.2. Réaliser la synthèse critique de la littérature sur cette problématique en faisant un usage actif, critique et pertinent des outils d'information, des sources primaires et secondaires.

CG6.3. Construire et mettre en œuvre un dispositif méthodologique rigoureux et pertinent en vue d'y répondre.

CG6.4. Concevoir et réaliser, le cas échéant, une recherche empirique quantitative et/ou qualitative, en mobilisant les outils d'analyse adéquats.

CG6.5. Développer une analyse objective et un esprit de synthèse permettant la mise en perspective des paramètres en jeu et la formulation de conclusions pertinentes.

CG6.6. Faire preuve, de manière générale, d'un recul critique tant sur son propre travail que sur les connaissances qui y sont mobilisées.

CG7. Agir en tant qu'universitaire, en acteur critique et responsable et en ayant intégré une logique de développement continu.

CG7.1. Se projeter dans une pratique socio-professionnelle selon une approche universitaire fondée (d'un point de vue théorique et méthodologique) et caractérisée par une démarche réfléchie et critique.

CG7.2. S'engager, décider et agir de manière autonome et responsable dans le respect du cadre, du contexte de travail et d'autrui.

CG7.3. Adopter une posture d'acteur conscient de sa responsabilité sociétale et citoyenne.

CG7.4. Intégrer une logique de recul critique sur soi-même (ses acquis, ses compétences, ses limites, ses productions et ses actions), une logique d'apprentissage et de développement continu indispensables pour évoluer positivement dans son environnement socio-professionnel.

**Plus spécifiquement, en tant que diplômé du Master [120] en administration publique :**

Développer une expertise et un niveau élevé de compétences dans le domaine de l'administration publique et spécifiquement dans l'analyse d'organisations, de politiques et d'actions publiques et la gestion moderne et efficace du secteur public ; en vue de prendre part à la décision publique et d'assurer une fonction de manager auprès d'organisations publiques ou parapubliques au niveau européen, fédéral, régional ou local.

AP.1. Maîtriser et mobiliser de manière critique des connaissances approfondies et spécialisées relatives :

- au fonctionnement et à la gestion des organisations publiques,
- à l'analyse et au pilotage de l'action publique,
- à la dimension multiniveau des systèmes institutionnels,
-



### o Mémoire (25 credits)

*Il appartient à l'étudiant d'effectuer ses choix de cours en fonction de l'organisation de son stage obligatoire (5 crédits) et de son mémoire (20 crédits), voire d'un séjour d'un quatrimestre à l'étranger. Le stage obligatoire est supervisé par un professeur de l'Ecole et réalisé en lien avec le mémoire de fin d'études. Il est suivi en dehors des périodes de cours, par exemple au cours des mois d'été après la première année.*

o LADPU2900	Mémoire			PP [ ] [20 Credits]	x
o LADPU2920	Stage en lien avec le mémoire			PP [q1 or q2] [ ] [5 Credits]	x

### o Sciences politiques (20 credits)

o LADPU2055	Success and Failure of European Policy Implementation	David Aubin Marleen Brans	EN [q2] [30h] [5 Credits]	x
o LADPU2005				

## **PROFESSIONAL FOCUS [30.0]**

- Mandatory
- ❖ Optional
- △ Not offered in 2024-2025
- ⊖ Not offered in 2024-2025 but offered the following year
- ⊕ Offered in 2024-2025 but not the following year
- △ ⊕ Not offered in 2024-2025 or the following year
- Activity with requisites
- Open to incoming exchange students
- ☒ Not open to incoming exchange students
- [FR] Teaching language (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

Year  
1 2

### ○ Content:

LADPU2015	Public Organization Law	Raphaël Born Elisabeth Willemart	FR [q1] [30h] [5 Credits]	X
LADPU2035	Public Management: Human Resources	Scott Brenton	EN [q2] [30h] [5 Credits]	X
LADPU2040	Public Management: Strategies and Organisational Leadership	Scott Brenton	EN [q1] [30h] [5 Credits]	X
LADPU2000	Policy Advice : Advanced Policy Analysis	David Aubin	FR [q1] [30h] [5 Credits]	X
LADPU2220	Public Policy Assessment Methods	Joël Ficet (compensates David Aubin)	FR [q1] [30h] [5 Credits]	X
LADPU2230	Finances publiques	Jean Hindriks	FR [q2] [15h] [5 Credits]	X X

## **OPTIONS [45.0]**

- > Cours au choix [en-prog-2024-adpu2m-ladpu8020]
  - > Management et travail politique [en-prog-2024-adpu2m-ladpu9030]
  - > Overheidsmanagement en -beleid [en-prog-2024-adpu2m-ladpu9200]
  - > INEO - Formation interdisciplinaire en entrepreneuriat [en-prog-2024-adpu2m-ladpu9300]
  - > Management et politiques européennes [en-prog-2024-adpu2m-ladpu9620]
  - > Politiques publiques et durabilité [en-prog-2024-adpu2m-ladpu9720]

## **COURS AU CHOIX**

- Mandatory
- ❖ Optional
- △ Not offered in 2024-2025
- ⊖ Not offered in 2024-2025 but offered the following year
- ⊕ Offered in 2024-2025 but not the following year
- △ ⊕ Not offered in 2024-2025 or the following year
- Activity with requisites
- Open to incoming exchange students
- ☒ Not open to incoming exchange students
- [FR] Teaching language (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

Year  
1 2



## ❖ Perfectionnements linguistiques ciblés

### ❖ Perfectionnement en langues et civilisations germaniques

❖ LMULT2414	Oral business communication techniques in German 1	Manon Hermann Ann Rinder	DE [q1] [15h+15h] [6 Credits]	X X
❖ LMULT2424	Oral business communication techniques in English (Part 1)	Stéphanie Brabant Sylvie De Cock Katherine Opello	EN [q1] [15h+15h] [6 Credits]	X X
❖ LMULT2434	Oral business communication techniques in Dutch (Part 1)	Anne Goedgezelschap Sara Jonkers	NL [q1] [15h+15h] [6 Credits]	X X
❖ LMULT2213	Reading comprehension and vocabulary extension: economic and commercial texts in German	Marie-Luce Collard	DE [q1] [22.5h] [4 Credits]	X X
❖ LMULT2223	Reading comprehension and vocabulary extension: economic and commercial texts in English	Marie-Aude Lefer (compensates Sylvie De Cock)	EN [q1] [22.5h] [4 Credits]	X X
❖ LMULT2233	Reading comprehension and vocabulary extension: economic and commercial texts in Dutch	Marlène Vranck	NL [q1] [22.5h] [4 Credits]	X X
❖ LMULT2411				

## **MANAGEMENT ET TRAVAIL POLITIQUE**

---

- Mandatory
  - ❖ Optional
  - △ Not offered in 2024-2025
  - ⊖ Not offered in 2024-2025 but offered the following year
  - ⊕ Offered in 2024-2025 but not the following year
  - △ ⊕ Not offered in 2024-2025 or the following year
  - Activity with requisites
  - 🌐 Open to incoming exchange students
  - ☒ Not open to incoming exchange students
  - [FR] Teaching language (FR, EN, ES, NL, DE, ...)
-









## ***POLITIQUES PUBLIQUES ET DURABILITÉ***

---

- Mandatory
  - ❖ Optional
  - △
-

## Supplementary classes

**To access this Master, students must have a good command of certain subjects. If this is not the case, in the first annual block of their Masters programme, students must take supplementary classes chosen by the faculty to satisfy course prerequisites.**

- Mandatory
- ❖ Optional
- △ Not offered in 2024-2025
- Not offered in 2024-2025 but offered the following year
- ⊕ Offered in 2024-2025 but not the following year
- △ ⊕ Not offered in 2024-2025 or the following year
- Activity with requisites
- Open to incoming exchange students
- ☒ Not open to incoming exchange students
- [FR] Teaching language (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

● LCOPS1114	Statistics and Bases of Probability Theory	Marie Delacre Marie Delacre (compensates Rainer von Sachs)	FR [q1] [30h+30h] [5 Credits]
● LPOLS1221	Quantitative Data Analysis	Mireille Le Guen	FR [q1] [25h+20h] [4 Credits]
● LCOPS1212	Qualitative data analysis	Nathalie Burnay	FR [q2] [25h+20h] [4 Credits]
● LPOLS1212	Contemporary political regimes	Claire Dupuy	EN [q2] [30h] [5 Credits]
● LESPO1114	Political Science	Jehan Bottin (compensates Pierre Baudewyns) Min Reuchamps	EN [q1 or q2] [30h] [5 Credits]
● LPOLS1223	Theory of Organisations and Public Action	David Aubin	FR [q1] [45h] [5 Credits]
● LPOLS1224	The Political and Administrative System in Belgium	Jehan Bottin Min Reuchamps Benoît Rihoux	FR [q2] [37.5h] [5 Credits]
● LPOLS1235	Introduction à l'épistémologie et à la démarche scientifique des sciences sociales	Mathieu Berger	FR [q1] [20h] [2 Credits]
● LPOLS1319	Introduction to geopolitics	Tanguy de Wilde d'Estmael	FR [q1] [30h+15h] [5 Credits]
● LPOLS1323	European Institutions and Policies	Tanguy de Wilde d'Estmael Vincent Laborde (compensates Tanguy de Wilde d'Estmael)	FR [q1] [40h] [5 Credits]
● LPOLS1327	POLITICAL SCIENCE: EPISTEMOLOGY AND METHODOLOGY	Amine Ait-Chaala Min Reuchamps Min Reuchamps (compensates Benoît Rihoux)	FR [q2] [30h+20h] [5 Credits]

### ❖ MOOCs

En fonction du dossier d'admission de l'étudiant.e, les MOOCs mentionnés ci-dessous seront inscrits ou non au programme annuel de l'étudiant.e sur décision du (président de) jury.

❖ LUCLA1000	MOOC Penser critique		FR [] [] [5 Credits]
❖ LUCLA1001	MOOC: Pratiquer la méthode de recherche en sciences humaines et sociales	Pierre Baudewyns	FR [] [] [5 Credits]

## Course prerequisites

---

There are no prerequisites between course units (CUs) for this programme, i.e. the programme activity (course unit, CU) whose learning outcomes are to be certified and the corresponding credits awarded by the jury before registration in another CU.

## The programme's courses and learning outcomes

---

For each UCLouvain training programme, a [reference framework of learning outcomes](#) specifies the skills expected of every graduate on completion of the programme. Course unit descriptions specify targeted learning outcomes, as well as the unit's contribution to reference framework of learning outcomes.

**ADPU2M -**

Bachelier en sciences administratives

### Foreign Bachelors

Bachelier en sciences politiques  
Bachelier en sciences administratives

Access based on application

### Non university Bachelors

> Find out more about [links](#) to the university

Diploma	Access	Remarks
BA - AESI orientation Sciences humaines: géographie, histoire, sciences sociales - crédits supplémentaires entre 45 et 60		Type court
BA - assistant(e) social(e) - crédits supplémentaires entre 45 et 60	Les enseignements supplémentaires éventuels peuvent être consultés dans <a href="#">le module complémentaire</a> .	
BA - bibliothécaire-documentaliste - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA - conseiller(ère) social(e) - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en commerce et développement - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en communication - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en coopération internationale - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en droit - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en écologie sociale - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en gestion des ressources humaines - crédits supplémentaires entre 45 et 60		
BA en sciences administratives et gestion publique - crédits supplémentaires entre 15 et 30		

### Holders of a 2nd cycle University degree

Diploma	Special Requirements	Access	Remarks
<b>"Licenciés"</b>			
Toute licence en 4 années d'études		Access based on application	Prérequis : POLS1312 Politique comparée (5 crédits) POLS1317A Géopolitique et système international (5 crédits) POLS1323 Institutions et politiques européennes (4 crédits) Les équivalences entre cours sont soumises à l'approbation du responsable académique du programme.
<b>Masters</b>			
Tout master		Access based on application	Prérequis : POLS1312 Politique comparée (5 crédits) POLS1317A Géopolitique et système international (5 crédits) POLS1323 Institutions et politiques européennes (4 crédits) Les équivalences entre cours sont soumises à l'approbation du responsable académique du programme.

### Access based on validation of professional experience



## Teaching method

---

The interdisciplinary nature of the programme is reflected both in the core subjects and in the area studies.

Wide variety of teaching strategies (including e-learning)

- most of the teaching staff have been trained to use of modern multi-media techniques and innovations introduced at the University such as i-Campus. Each year the overall teaching framework is strictly coordinated

- the objective of the seminars is to give students the methodological framework they will need for their individual projects, whether research or professionally based.

Wide variety of learning situations :

Postal address

Place Montesquieu 1 - bte L2.08.05

1348 Louvain-la-Neuve

Tel: +32 (0) 10 47 41 09 - Fax: +32 (0) 10 47 27 36

Website

<http://www.uclouvain.be/psad.html>

Academic supervisor: [David Aubin](#)

Jury

- Président du Jury: [Hugues Draelants](#)
- Secrétaire du Jury: [Benoît Rihoux](#)

Useful Contact(s)

- Administrative Officer: [Marie Gilot](#)

