

**At Louvain-la-Neuve - 120 credits - 2 years - Day schedule - In French**Dissertation/Graduation Project : **YES** - Internship : **YES**Activities in English: **YES** - Activities in other languages : **NO**Activities on other sites : **optional**Main study domain : **Sciences politiques et sociales**Organized by: **Faculty of Economic, Social and Political Sciences and Communication (ESPO)**Programme acronym: **ADPU2M** - Francophone Certification Framework: 7**Table of contents**

Introduction .....	2
Teaching profile .....	3
Learning outcomes .....	3
Programme structure .....	5
Programme .....	5
Detailed programme by subject .....	5
Supplementary classes .....	16
Course prerequisites .....	17
The programme's courses and learning outcomes .....	17

## ADPU2M - Introduction

### Introduction

---

## ADPU2M - Teaching profile

### Learning outcomes

---

1. The Master in Public Administration offers courses based on :

- the analysis of the many different issues faced by institutions and players in the context of public policy;
- the acquisition of methods and skills to deliver effectiveness and efficiency in public sector administration;
- the modernisation and continuous assessment of change in public organizations.

2. In terms of professional training, this Master prepares students to take up various roles in the administration and management of public organizations, both at regional and local level as well as in bodies working in close collaboration with the public sector (e.g. political parties, trades unions and professional organizations). In addition, although the programme is not primarily aimed at the Belgian public sector, it nevertheless offers support to students wishing to prepare for certain entry examinations held by public institutions such as the government recruitment office (SELOR).

3. Finally, this Master gives students the opportunity to develop their individual research skills. They will acquire a rigorous framework for posing questions in a field of their choice (see the options), either in the context of the work placement and the dissertation (professional focus) or the dissertation project which then leads on to a doctorate (research focus).

On successful completion of this programme, each student is able to :

**Comme tout diplômé du Master en sciences politiques (et plus particulièrement dans le domaine de l'administration publique) :**

CG1. Développer un sens et une action politique : développer un sens et une éthique du et dans le service à la collectivité.

CG1.1. Identifier, comprendre et analyser les enjeux politiques d'une situation donnée.

CG1.2. Se positionner dans les débats et les négociations pour défendre les intérêts des institutions et des organismes qu'il représente.

CG1.3. Intégrer la dimension éthique et la dimension « service à la collectivité et du bien commun » dans les débats et actions politiques.

CG2. Inscire son analyse et/ou action dans une perspective multiniveaux.

CG2.1. Identifier les différents niveaux institutionnels.

CG2.2. Démontrer une maîtrise approfondie et spécialisée (en fonction de l'orientation choisie) des différents systèmes politiques et institutionnels et des enjeux politiques à l'échelle internationale, européenne et belge.

CG2.3. Comparer les différents systèmes politiques et institutionnels, nationaux et internationaux.

CG2.4. Identifier les différents acteurs gouvernementaux et non-gouvernementaux (mouvements sociaux, groupes d'intérêt, citoyens) et démontrer une connaissance approfondie de leurs positionnements.

CG2.5. Analyser les interactions entre les différents acteurs allant des relations entre partis politiques, entre états au rôle des

- Choisir des informations pertinentes permettant l'analyse et la comparaison de situations politiques.
- Présenter l'information de façon correcte, structurée, claire, précise et argumentée (dont une capacité de rapportage pour des rapports, bilan, note, compte-rendu...).
- Adapter sa communication (contenu et forme) au public visé et aux intentions poursuivies selon les standards de communication spécifiques au contexte (vulgariser, etc.).

CG5.2. Communiquer en anglais, à l'oral et à l'écrit de façon claire, cohérente, argumentée et avec aisance sur des sujets d'ordre général ou relatifs aux domaines des sciences politiques. (Niveau B2 du cadre européen commun de référence).

CG5.3. Dialoguer, interagir et négocier de manière constructive avec des interlocuteurs variés, dont des collaborateurs, des décideurs politiques et des populations cibles.

CG5.4. S'intégrer et collaborer efficacement au sein d'une équipe et avec différents acteurs en réseaux impliqués dans une situation donnée.

CG6. Concevoir et réaliser un travail de recherche personnel (mémoire), mettant en œuvre une démarche scientifique et méthodologique rigoureuse et critique, pour approfondir une problématique en sciences politiques (dans son domaine d'orientation).

CG6.1. Définir et préciser une problématique de recherche en veillant à sa contextualisation.

CG6.2. Réaliser la synthèse critique de la littérature sur cette problématique en faisant un usage actif, critique et pertinent des outils d'information, des sources primaires et secondaires.

CG6.3. Construire et mettre en œuvre un dispositif méthodologique rigoureux et pertinent en vue d'y répondre.

CG6.4. Concevoir et réaliser, le cas échéant, une recherche empirique quantitative et/ou qualitative, en mobilisant les outils d'analyse adéquats.

CG6.5. Développer une analyse objective et un esprit de synthèse permettant la mise en perspective des paramètres en jeu et la formulation de conclusions pertinentes.

CG6.6. Faire preuve, de manière générale, d'un recul critique tant sur son propre travail que sur les connaissances qui y sont mobilisées.

CG7. Agir en tant qu'universitaire, en acteur critique et responsable et en ayant intégré une logique de développement continu.

CG7.1. Se projeter dans une pratique socio-professionnelle selon une approche universitaire fondée (d'un point de vue théorique et méthodologique) et caractérisée par une démarche réfléchie et critique.

CG7.2. S'engager, décider et agir de manière autonome et responsable dans le respect du cadre, du contexte de travail et d'autrui.

CG7.3. Adopter une posture d'acteur conscient de sa responsabilité sociétale et citoyenne.

CG7.4. Intégrer une logique de recul critique sur soi-même (ses acquis, ses compétences, ses limites, ses productions et ses actions), une logique d'apprentissage et de développement continu indispensables pour évoluer positivement dans son environnement socio-professionnel.

**Plus spécifiquement, en tant que diplômé du Master [120] en administration publique :**

Développer une expertise et un niveau élevé de compétences dans le domaine de l'administration publique et spécifiquement dans l'analyse d'organisations, de politiques et d'actions publiques et la gestion moderne et efficace du secteur public ; en vue de prendre part à la décision publique et d'assurer une fonction de manager auprès d'organisations publiques ou parapubliques au niveau européen, fédéral, régional ou local.

AP.1. Maîtriser et mobiliser de manière critique des connaissances approfondies et spécialisées relatives :

-



**o Mémoire (25 credits)**

*Il appartient à l'étudiant d'effectuer ses choix de cours en fonction de l'organisation de son stage obligatoire (5 crédits) et de son mémoire (20 crédits), voire d'un séjour d'un quadrimestre à l'étranger. Le stage obligatoire est supervisé par un professeur de l'Ecole et réalisé en lien avec le mémoire de fin d'études. Il est suivi en dehors des périodes de cours, par exemple au cours des mois d'été après la première année.*

<input type="radio"/> LADPU2900	Mémoire		20 [ ] [ ] [20 Credits] ⓘ		x
<input type="radio"/> LADPU2920	Stage en lien avec le mémoire		5 [q1 or q2] [ ] [5 Credits] ⓘ		x

**PROFESSIONAL FOCUS [30.0]**

- Mandatory
- ✘ Optional
- △ Not offered in 2024-2025
- ⊖ Not offered in 2024-2025 but offered the following year
- ⊕ Offered in 2024-2025 but not the following year
- △ ⊕ Not offered in 2024-2025 or the following year
- Activity with requisites
- 🌐 Open to incoming exchange students
- 🚫 Not open to incoming exchange students
- [FR] Teaching language (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

Year

1 2

**o Content:**

● LADPU2015	Public Organization Law	Raphaël Born Elisabeth Willemart	FR [q1] [30h] [5 Credits] 🌐	X	
● LADPU2035	Public Management: Human Resources	Scott Brenton	EN [q2] [30h] [5 Credits] 🌐	X	
● LADPU2040	Public Management: Strategies and Organisational Leadership	Scott Brenton	EN [q1] [30h] [5 Credits] 🌐	X	
● LADPU2000	Policy Advice : Advanced Policy Analysis	David Aubin	FR [q1] [30h] [5 Credits] 🌐	X	
● LADPU2220	Public Policy Assessment Methods	Joël Ficet (compensates David Aubin)	FR [q1] [30h] [5 Credits] 🌐		X
● LADPU2230	Finances publiques	Jean Hindriks	FR [q2] [15h] [5 Credits] 🌐	X	X

**OPTIONS [45.0]**

- > Cours au choix [ en-prog-2024-adpu2m-ladpu802o ]
- > Management et travail politique [ en-prog-2024-adpu2m-ladpu903o ]
- > Publiek management en beleid [ en-prog-2024-adpu2m-ladpu920o ]
- > INEO - Formation interdisciplinaire en entrepreneuriat [ en-prog-2024-adpu2m-ladpu930o ]
- > Management et politiques européennes [ en-prog-2024-adpu2m-ladpu962o ]
- > Politiques publiques et durabilité [ en-prog-2024-adpu2m-ladpu972o ]

**COURS AU CHOIX**

- Mandatory
- ✘ Optional
- △ Not offered in 2024-2025
- ⊖ Not offered in 2024-2025 but offered the following year
- ⊕ Offered in 2024-2025 but not the following year
- △ ⊕ Not offered in 2024-2025 or the following year

⌘ LSPRI2650	Geostrategy and security in the Indo-Pacific
-------------	--



				Year	
				1	2
LDROP2182	International Organizations. Peace and Security	Yannick Radi	EN [q2] [30h] [5 Credits]	x	x
<b>⌘ Perfectionnements linguistiques ciblés</b>					
<b>⌘ Perfectionnement en langues et civilisations germaniques</b>					
LMULT2414	Oral business communication techniques in German 1	Manon Hermann Ann Rinder	DE		

## MANAGEMENT ET TRAVAIL POLITIQUE

---

- Mandatory
  - ✘ Optional
  - △ Not offered in 2024-2025
  - ⊖ Not offered in 2024-2025 but offered the following year
  - ⊕ Offered in 2024-2025 but not the following year
  - △ ⊕ Not offered in 2024-2025 or the following year
  - Activity with requisites
  - 🌐 Open to incoming exchange students
  - 🌐 Not open to incoming exchange students
  - [FR] Teaching language (FR, EN, ES, NL, DE, ...)
-

## **PUBLIEK MANAGEMENT EN BELEID**

---

- Mandatory
  - ✘ Optional
  - △ Not offered in 2024-2025
  - Not offered in 2024-2025 but offered the following year
  - ⊕ Offered in 2024-2025 but not the following year
  - △ ⊕ Not offered in 2024-2025 or the following year
  - Activity with requisites
  - 🌐 Open to incoming exchange students
  - 🚫🌐 Not open to incoming exchange students
-

Year

1 2

⊗ LINEO2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Sabine Denis (compensates Julie Hermans)	EN [q2] [30h] [5 Credits]	x	x
⊗ LSST1001	IngénieuxSud	Stéphanie Merle Jean-Pierre Raskin	EN [q1+q2] [15h+45h] [5 Credits]	x	x
⊗ LLSMS2081	Strategic Management of Start ups	Maria Roszkowska- Menkes	EN [q2] [30h+30h] [5 Credits]	x	x
⊗ LLSMF2011	Knowledge Management	Julie Hermans Manuel Kolp	EN [q2] [30h] [5 Credits]	x	x
⊗ LEPL2021	Innovation classes for transition and sustainable development	Benoît Macq Xavier Marichal (compensates Benoît Raucent)	EN [q1] [30h+15h] [5 Credits]	x	x
⊗ LINEO2021	Financer son projet <i>Les étudiants n'ayant pas de prérequis en gestion devront suivre ce cours durant le 1er bloc de leur master.</i>	Philippe Grégoire Olivier Vercruyse	EN [q2] [30h+15h] [5 Credits]	x	

**MANAGEMENT ET POLITIQUES EUROPÉENNES**

Theodoros Koutroubas (30h) [5 Credits]

- Mandatory
- ⊗ Optional
- △ Not offered in 2024-2025
- ⊖ Not offered in 2024-2025 but offered the following year
- ⊕ Offered in 2024-2025 but not the following year
- △ ⊕ Not offered in 2024-2025 or the following year
- Activity with requisites
- 🌐 Open to incoming exchange students
- 🚫 Not open to incoming exchange students
- (FR) Teaching language (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

Year

1 2

**o Content:****o Cours obligatoires**

○ LEUSL2016	Europeanisation	Tom Delreux	EN [q1] [30h] [5 Credits]	🌐	X	X
-------------	-----------------	-------------	---------------------------	---	---	---

**o A choisir entre :**

⊗ LEUSL2011	Actors of the European political system	Denis Duez	FR [q2] [30h] [5 Credits]	🌐	X	X
⊗ LEUSL2015	Actors of the European political system	Tom Delreux	EN [q2] [30h] [5 Credits]	🌐	X	X

**o Cours au choix**

⊗ LECGE1331	European Economy <i>Prérequis: LECGE1222</i>	Malo Beguin (compensates Joseph Gomes)	EN [q2] [30h+15h] [5 Credits]	🌐	X	X
⊗ LEUSL2042	Citizens' attitude towards European integration	Thomas Laloux Virginie Van Ingelgom	EN [q1] [30h] [3 Credits]	△ ⊖ 🌐	X	X
⊗ LSPRI2200	Communication, political marketing and lobbying	Theodoros Koutroubas Alban Versailles (compensates Sandrine Roginsky)				



## ***POLITIQUES PUBLIQUES ET DURABILITÉ***

---

● Mandatory

✘ Optional

△

---

## Supplementary classes

---

**To access this Master, students must have a good command of certain subjects. If this is not the case, in the first annual block of their Masters programme, students must take supplementary classes chosen by the faculty to satisfy course prerequisites.**

- Mandatory
  - ✘ Optional
  - △ Not offered in 2024-2025
  - ⊙ Not offered in 2024-2025 but offered the following year
  - ⊕ Offered in 2024-2025 but not the following year
-



## Course prerequisites

---

There are no prerequisites between course units (CUs) for this programme, i.e. the programme activity (course unit, CU) whose learning outcomes are to be certified and the corresponding credits awarded by the jury before registration in another CU.

## The programme's courses and learning outcomes

---

For each UCLouvain training programme, a [reference framework of learning outcomes](#) specifies the skills expected of every graduate on completion of the programme. Course unit descriptions specify targeted learning outcomes, as well as the unit's contribution to reference framework of learning outcomes.



Bachelier en sciences politiques Bachelier en sciences administratives	Programmes répondant aux conditions générales d'accès	<a href="#">Access based on application</a>
---	---	---

### Foreign Bachelors

Bachelier en sciences politiques Bachelier en sciences administratives	<a href="#">Access based on application</a>
---	---

### Non university Bachelors

> Find out more about [links](#) to the university

Diploma	Access	Remarks
BA - AESI orientation Sciences humaines: géographie, histoire, sciences sociales - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA - assistant(e) social(e) - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA - bibliothécaire-documentaliste - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA - conseiller(ère) social(e) - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en commerce et développement - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en communication - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en coopération internationale - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en droit - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en écologie sociale - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en gestion des ressources humaines - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en sciences administratives et gestion publique - crédits supplémentaires entre 15 et 30	Les enseignements supplémentaires éventuels peuvent être consultés dans <a href="#">le module complémentaire</a> .	Type court

### Holders of a 2nd cycle University degree

Diploma	Special Requirements	Access	Remarks
<b>"Licenciés"</b>			
Toute licence en 4 années d'études		<a href="#">Access based on application</a>	Prérequis : POLS1312 Politique comparée (5 crédits) POLS1317A Géopolitique et système international (5 crédits) POLS1323 Institutions et politiques européennes (4 crédits) Les équivalences entre cours sont soumises à l'approbation du responsable académique du programme.

### Masters

Tout master		<a href="#">Access based on application</a>	Prérequis : POLS1312 Politique comparée (5 crédits) POLS1317A Géopolitique et système international (5 crédits) POLS1323 Institutions et politiques européennes (4 crédits) Les équivalences entre cours sont soumises à l'approbation du responsable académique du programme.
-------------	--	---	--

## Access based on validation of professional experience

> It is possible, under certain conditions, to use one's personal and professional experience to enter a university course without having the required qualifications. However, validation of prior experience does not automatically apply to all courses. Find out more about [Validation of priori experience](#).

Entry to all Masters (with the exception of Advanced Masters) can be gained through the special procedure for accrediting prior learning and experience known as VAE (validation des acquis de l'expérience).

For further information [VAE au département des Sciences politiques et sociales](#)

## Access based on application

Access based on application : access may be granted either directly or on the condition of completing additional courses of a maximum of 60 ECTS credits, or refused.

Entry to all Masters (with the exception of Advanced Masters) can also be gained on submission of a special personal file.

## Admission and Enrolment Procedures for general registration

Applications and requests for further information should be addressed to the programme director [Marie Gilot](#)..

It is up to the programme director to agree all requests for exemption, equivalences between different subjects and entry by means of a special personal file. She is also responsible for agreeing the individual programme of each student.

## Teaching method

---

The interdisciplinary nature of the programme is reflected both in the core subjects and in the area studies.

Wide variety of teaching strategies (including e-learning)

- most of the teaching staff have been trained to use of modern multi-media techniques and innovations introduced at the University such as i-Campus. Each year the overall teaching framework is strictly coordinated
- the objective of the seminars is to give students the methodological framework they will need for their individual projects, whether research or professionally based.

Wide variety of learning situations :

- possibility of a work placement (professional and research focuses)
- group work (core subjects as well as professional and research focuses)
- possibility of joining a research team (research focus)

## Evaluation

---

***The evaluation methods comply with the [regulations concerning studies and exams](#). More detailed explanation of the modalities specific to each learning unit are available on their description sheets under the heading "Learning outcomes evaluation method".***

It is up to each member of the teaching staff to decide on the most appropriate methods of assessment according to the objectives

Postal address

Place Montesquieu 1 - bte L2.08.05

1348 Louvain-la-Neuve

Tel: [+32 \(0\) 10 47 41 09](tel:+32210474109) - Fax: [+32 \(0\) 10 47 27 36](tel:+32210472736)

<http://www.uclouvain.be/psad.html>

Website

Academic supervisor: [David Aubin](#)

Jury

- Président du Jury: [Hugues Draelants](#)
- Secrétaire du Jury: [Benoît Rihoux](#)

Useful Contact(s)

- Administrative Officer: [Marie Gilot](#)

