



ADPU2M

2024 - 2025

## ADPU2M - Introduction

### Introduction

---

## ADPU2M - Teaching profile

### Learning outcomes

---

1. The Master in Public Administration offers courses based on :

- the analysis of the many different issues faced by institutions and players in the context of public policy;
- the acquisition of methods and skills to deliver effectiveness and efficiency in public sector administration;
- the modernisation and continuous assessment of change in public organizations.

2. In terms of professional training, this Master prepares students to take up various roles in the administration and management of public organizations, both at regional and local level as well as in bodies working in close collaboration with the public sector (e.g.2. aduisit, al meugwith

- Choisir des informations pertinentes permettant l'analyse et la comparaison de situations politiques.
- Présenter l'information de façon correcte, structurée, claire, précise et argumentée (dont une capacité de rapportage pour des rapports, bilan, note, compte-rendu...).
- Adapter sa communication (contenu et forme) au public visé et aux intentions poursuivies selon les standards de communication spécifiques au contexte (vulgariser, etc.).

CG5.2. Communiquer en anglais, à l'oral et à l'écrit de façon claire, cohérente, argumentée et avec aisance sur des sujets d'ordre général ou relatifs aux domaines des sciences politiques. (Niveau B2 du cadre européen commun de référence).

CG5.3. Dialoguer, interagir et négocier de manière constructive avec des interlocuteurs variés, dont des collaborateurs, des décideurs politiques et des populations cibles.

CG5.4. S'intégrer et collaborer efficacement au sein d'une équipe et avec différents acteurs en réseaux impliqués dans une situation donnée.

CG6. Concevoir et réaliser un travail de recherche personnel (mémoire), mettant en œuvre une démarche scientifique et méthodologique rigoureuse et critique, pour approfondir une problématique en sciences politiques (dans son domaine d'orientation).

CG6.1. Définir et préciser une problématique de recherche en veillant à sa contextualisation.

CG6.2. Réaliser la synthèse critique de la littérature sur cette problématique en faisant un usage actif, critique et pertinent des outils d'information, des sources primaires et secondaires.

CG6.3. Construire et mettre en œuvre un dispositif méthodologique rigoureux et pertinent en vue d'y répondre.

CG6.4. Concevoir et réaliser, le cas échéant, une recherche empirique quantitative et/ou qualitative, en mobilisant les outils d'analyse adéquats.

CG6.5. Développer une analyse objective et un esprit de synthèse permettant la mise en perspective des paramètres en jeu et la formulation de conclusions pertinentes.

CG6.6. Faire preuve, de manière générale, d'un recul critique tant sur son propre travail que sur les connaissances qui y sont mobilisées.

CG7. Agir en tant qu'universitaire, en acteur critique et responsable et en ayant intégré une logique de développement continu.

CG7.1. Se projeter dans une pratique socio-professionnelle selon une approche universitaire fondée (d'un point de vue théorique et méthodologique) et caractérisée par une démarche réfléchie et critique.

CG7.2. S'engager, décider et agir de manière autonome et responsable dans le respect du cadre, du contexte de travail et d'autrui.

CG7.3. Adopter une posture d'acteur conscient de sa responsabilité sociétale et citoyenne.

CG7.4. Intégrer une logique de recul critique sur soi-même (ses acquis, ses compétences, ses limites, ses productions et ses actions), une logique d'apprentissage et de développement continu indispensables pour évoluer positivement dans son environnement socio-professionnel.

#### **Plus spécifiquement, en tant que diplômé du Master [120] en administration publique :**

Développer une expertise et un niveau élevé de compétences dans le domaine de l'administration publique et spécifiquement dans l'analyse d'organisations, de politiques et d'actions publiques et la gestion moderne et efficace du secteur public ; en vue de prendre part à la décision publique et d'assurer une fonction de manager auprès d'organisations publiques ou parapubliques au niveau européen, fédéral, régional ou local.

AP.1. Maîtriser et mobiliser de manière critique des connaissances approfondies et spécialisées relatives :

- au fonctionnement et à la gestion des organisations publiques,
- à l'analyse et au pilotage de l'action publique,
- à la dimension multiniveau des systèmes institutionnels,
- au champ politique national ainsi qu'europpéen et international.

AP.2. Maîtriser et mobiliser de manière critique des connaissances approfondies en management et en gestion des ressources humaines, dans un esprit de service public.

AP.3. Analyser et gérer des situations/problématiques complexes relatives à l'action publique en :

- identifiant, analysant et tenant compte des multiples enjeux posés aux institutions et aux acteurs dans le cadre de la conduite de l'action publique,
- mobilisant de manière critique et pertinente les outils (théoriques et conceptuels) et méthodes qui permettent d'analyser et d'agir sur les modes de fonctionnement des politiques mises en œuvre,
- mobilisant une approche comparative dans l'analyse des dynamiques institutionnelles et des interactions entre acteurs publics et privés,
- adoptant une perspective de gouvernance multi-niveaux,
- visant efficacité et modernité dans la gestion publique.

AP.4. Organiser et piloter la consultation politique, le suivi de procédures et de procédés ainsi que la mise en place d'outils de contrôle ou de monitoring.

AP.5. Travailler en équipe dans une ligne hiérarchique, en clustering ou travailler en réseau.

AP.6. Percevoir, analyser et piloter le changement, et participer et apporter l'innovation réfléchie et pertinente, dans les organisations publiques.

AP.7. Développer des compétences propres à une première expérience professionnelle concrète (stage):

- Positionner et exercer son rôle et son champ d'action au sein d'une organisation, en interface avec les différentes parties prenantes internes et externes et en s'adaptant au contexte et aux logiques de fonctionnement.
- Confronter théorie et pratique afin d'apprendre à porter un regard critique d'une part, sur le fonctionnement d'une organisation et/ou une situation problématique et d'autre part, sur la théorie en regard de la réalité de terrain (« aller-retour » entre théories et pratiques).

**S'il a suivi la finalité spécialisée : management et évaluation des politiques publiques,** développer une expertise, et un niveau élevé de compétences, en évaluation des politiques publiques, fondée sur une approche pluridisciplinaire (politique, économie et droit public, sociologie et communication) des métiers de l'action publique ; souhaitant s'orienter vers des carrières dans le secteur public.





## PROFESSIONAL FOCUS [30.0]

- Mandatory
- ⊗ Optional
- △ Not offered in 2024-2025
- ⊙ Not offered in 2024-2025 but offered the following year
- ⊕ Offered in 2024-2025 but not the following year
- △ ⊕ Not offered in 2024-2025 or the following year
- Activity with requisites
- 🌐 Open to incoming exchange students
- 🚫🌐 Not open to incoming exchange students
- [FR] Teaching language (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

Year

1 2

### o Content:

○ LADPU2015	<a href="#">Public Organization Law</a>	Raphaël Born Elisabeth Willemart	FR [q1] [30h] [5 Credits] 🌐	X	
○ LADPU2035	<a href="#">Public Management: Human Resources</a>	Scott Brenton	EN [q2] [30h] [5 Credits] 🌐	X	
○ LADPU2040	<a href="#">Public Management: Strategies and Organisational Leadership</a>	Scott Brenton	EN [q1] [30h] [5 Credits] 🌐	X	
○ LADPU2000	<a href="#">Policy Advice : Advanced Policy Analysis</a>	David Aubin	FR [q1] [30h] [5 Credits] 🌐	X	
○ LADPU2220	<a href="#">Public Policy Assessment Methods</a>	Joël Ficet (compensates David Aubin)	FR [q1] [30h] [5 Credits] 🌐		X
○ LADPU2230	<a href="#">Finances publiques</a>	Jean Hindriks	FR [q2] [15h] [5 Credits] 🌐	X	X

## OPTIONS [45.0]

> [Cours au choix](#) [ en-prog-2024-adpu2m-ladpu802o ]

				Year	
				1	2
⊗ LSPRI2650	Geostrategy and security in the Indo-Pacific	Elena Atanassova-Cornelis	EN [q1] [15h] [5 Credits] 🌐	x	x
⊗ LSPRI2661	Geopolitics, Grand Strategy and World Order	Tanguy Struye de Swielande	EN [q2] [30h] [5 Credits] 🌐	x	x
⊗ LASI2302	Analysis of contemporary Chinese society	Frédéric Laugrand	FR [q2] [30h] [5 Credits] ⊕ 🌐	x	x
⊗ LASI2303	Analysis of contemporary Japanese society		EN [q2] [30h] [5 Credits] Δ 🌐	x	x
⊗ LANTR1302	Chair Chiang Ching-Kuo I		FR [q1] [15h] [3 Credits] ⊕ 🌐	x	x
⊗ LGLOR2839	Satsuma Chair	Christophe Vielle lo290985 117.711998   W n 0.9333 0.902 0.5216 rg 270.290985 117.7119			



Year

and commercial texts in German

				1	2
⌘ LDROP2182	International Organizations, Peace and Security	Yannick Radi	EN [q2] [30h] [5 Credits]	x	x

⌘ Perfectionnements linguistiques ciblés

⌘ Perfectionnement en langues et civilisations germaniques

⌘ LMULT2414	Oral business communication techniques in German 1	Manon Hermann Ann Rinder	DE [q1] [15h+15h] [6 Credits]	x	x
⌘ LMULT2424	Oral business communication techniques in English (Part 1)	Stéphanie Brabant Sylvie De Cock Katherine Opello	EN [q1] [15h+15h] [6 Credits]	x	x
⌘ LMULT2434	Oral business communication techniques in Dutch (Part 1)	Anne Goedgezelschap Sara Jonkers	NL [q1] [15h+15h] [6 Credits]	x	x
⌘ LMULT2213	Reading comprehension and vocabulary extension: economic and commercial texts in German				

## MANAGEMENT ET TRAVAIL POLITIQUE

---

- Mandatory
  - ✘ Optional
  - △ Not offered in 2024-2025
  - ⊖ Not offered in 2024-2025 but offered the following year
  - ⊕ Offered in 2024-2025 but not the following year
  - △ ⊕ Not offered in 2024-2025 or the following year
  - Activity with requisites
  - 🌐 Open to incoming exchange students
  - 🌐 Not open to incoming exchange students
  - [FR] Teaching language (FR, EN, ES, NL, DE, ...)
-

## **PUBLIEK MANAGEMENT EN BELEID**

---

- Mandatory
  - ✘ Optional
  - △ Not offered in 2024-2025
  - ⊖ Not offered in 2024-2025 but offered the following year
  - ⊕ Offered in 2024-2025 but not the following year
  - △ ⊕ Not offered in 2024-2025 or the following year
  - Activity with requisites
  - 🌐 Open to incoming exchange students
  - 🚫🌐 Not open to incoming exchange students
-

Year

1 2

⌘ LINEO2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Sabine Denis (compensates Julie Hermans)	EN [q2] [30h] [5 Credits] 🌐	x	x
⌘ LSST1001	IngénieursSud	Stéphanie Merle Jean-Pierre Raskin	EN [q1+q2] [15h+45h] [5 Credits] 🌐	x	x
⌘ LLSMS2081	Strategic Management of Start ups	Maria Roszkowska- Menkes	EN [q2] [30h+30h] [5 Credits] 🌐	x	x
⌘ LLSMF2011	Knowledge Management	Julie Hermans Manuel Kolp	EN [q2] [30h] [5 Credits] 🌐	x	x
⌘ LEPL2021	Innovation classes for transition and sustainable development	Benoît Macq Xavier Marichal (compensates Benoît Raucent)	EN [q1] [30h+15h] [5 Credits] 🌐	x	x
⌘ LINEO2021	Financer son projet <i>Les étudiants n'ayant pas de prérequis en gestion devront suivre ce cours durant le 1er bloc de leur master.</i>	Philippe Grégoire Olivier Vercruyse	EN [q2] [30h+15h] [5 Credits] 🌐	x	

**MANAGEMENT ET POLITIQUES EUROPÉENNES**

Theodoros Koutroubas (30h) [5 Credits]

- Mandatory
- ⊗ Optional
- △ Not offered in 2024-2025
- ⊖ Not offered in 2024-2025 but offered the following year
- ⊕ Offered in 2024-2025 but not the following year
- △ ⊕ Not offered in 2024-2025 or the following year
- Activity with requisites
- 🌐 Open to incoming exchange students
- 🚫🌐 Not open to incoming exchange students
- (FR) Teaching language (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Click on the course title to see detailed informations (objectives, methods, evaluation...)

Year

1 2

**o Content:****o Cours obligatoires**

○ LEUSL2016	Europeanisation	Tom Delreux	EN [q1] [30h] [5 Credits] 🌐	X	X
-------------	-----------------	-------------	-----------------------------	---	---

**o A choisir entre :**

⊗ LEUSL2011	Actors of the European political system	Denis Duez	FR [q2] [30h] [5 Credits] 🌐	X	X
⊗ LEUSL2015	Actors of the European political system	Tom Delreux	EN [q2] [30h] [5 Credits] 🌐	X	X

**o Cours au choix**

⊗ LECGE1331	European Economy <i>Prérequis: LECGE1222</i>	Malo Beguin (compensates Joseph Gomes)	EN [q2] [30h+15h] [5 Credits] 🌐	X	X
⊗ LEUSL2042	Citizens' attitude towards European integration	Thomas Laloux Virginie Van Ingelgom	EN [q1] [30h] [3 Credits] △ ⊖ 🌐	X	X
⊗ LSPRI2200	Communication, political marketing and lobbying	Theodoros Koutroubas Alban Versailles (compensates Sandrine Roginsky)			





## Supplementary classes

---

**To access this Master, students must have a good command of certain subjects. If this is not the case, in the first annual block of their Masters programme, students must take supplementary classes chosen by the faculty to satisfy course prerequisites.**

- Mandatory
  - ✘ Optional
  - △ Not offered in 2024-2025
  - ⊙
-





## ADPU2M - Information

## Access Requirements

Master course admission requirements are defined by the French Community of Belgium Decree of 7 November 2013 defining the higher education landscape and the academic organisation of courses.

General and specific admission requirements for this programme must be satisfied at the time of enrolling at the university.

Unless explicitly mentioned, the bachelor's, master's and licentiate degrees listed in this table or on this page are to be understood as those issued by an institution of the French, Flemish or German-speaking Community, or by the Royal Military Academy.

**In the event of the divergence between the different linguistic versions of the present conditions, the French version shall prevail.**

## SUMMARY

- > [General access requirements](#)
- > [Specific access requirements](#)
- > [University Bachelors](#)
- > [Non university Bachelors](#)
- > [Holders of a 2nd cycle University degree](#)
- > [Access based on validation of professional experience](#)
- > [Access based on application](#)
- > [Admission and Enrolment Procedures for general registration](#)

## University Bachelors

Diploma	Special Requirements	Access	Remarks
<b>UCLouvain Bachelors</b>			
Titre inconnu:lspol1ba		Direct access	
#prog:intitulé:Lsoca1ba# #prog:intitulé:Lhuso1ba#	Si l'étudiant a suivi la Titre inconnu:lminspol	Direct access	In some cases, the UCLouvain Enrolment Office, after reviewing your online enrolment or re-enrolment application, will ask you to provide an enrolment authorisation from your faculty/ school.
		<a href="#">Access based on application</a>	
Titre inconnu:ldrt1ba Titre inconnu:lecge1ba Titre inconnu:lcomu1ba Titre inconnu:lhst1ba Titre inconnu:lisp1ba	Si l'étudiant a suivi la Titre inconnu:lminspol et qu'il répond aux conditions générales d'accès	<a href="#">Access based on application</a>	In some cases, the UCLouvain Enrolment Office, after reviewing your online enrolment or re-enrolment application, will ask you to provide an enrolment authorisation from your faculty/ school.
<b>Others Bachelors of the French speaking Community of Belgium</b>			
Bachelier en sciences politiques, orientation générale		Direct access	
Bachelier en sociologie et anthropologie Bachelier en sciences humaines et sociales Bachelier en droit Bachelier en économie et gestion Bachelier en information et communication Bachelier en histoire Bachelier en philosophie	Programmes répondant aux conditions générales d'accès	<a href="#">Access based on application</a>	
<b>Bachelors of the Dutch speaking Community of Belgium</b>			

Bachelier en sciences politiques Bachelier en sciences administratives	Programmes répondant aux conditions générales d'accès	<a href="#">Access based on application</a>
---	---	---

### Foreign Bachelors

Bachelier en sciences politiques Bachelier en sciences administratives	<a href="#">Access based on application</a>
---	---

### Non university Bachelors

> Find out more about [links](#) to the university

Diploma	Access	Remarks
BA - AESI orientation Sciences humaines: géographie, histoire, sciences sociales - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA - assistant(e) social(e) - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA - bibliothécaire-documentaliste - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA - conseiller(ère) social(e) - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en commerce et développement - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en communication - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en coopération internationale - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en droit - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en écologie sociale - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en gestion des ressources humaines - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en sciences administratives et gestion publique - crédits supplémentaires entre 15 et 30	Les enseignements supplémentaires éventuels peuvent être consultés dans <a href="#">le module complémentaire</a> .	Type court

### Holders of a 2nd cycle University degree

Diploma	Special Requirements	Access	Remarks
<b>"Licenciés"</b>			
Toute licence en 4 années d'études		<a href="#">Access based on application</a>	Prérequis : POLS1312 Politique comparée (5 crédits) POLS1317A Géopolitique et système international (5 crédits) POLS1323 Institutions et politiques européennes (4 crédits) Les équivalences entre cours sont soumises à l'approbation du responsable académique du programme.
<b>Masters</b>			
Tout master		<a href="#">Access based on application</a>	Prérequis : POLS1312 Politique comparée (5 crédits) POLS1317A Géopolitique et système international (5 crédits) POLS1323 Institutions et politiques européennes (4 crédits) Les équivalences entre cours sont soumises à l'approbation du responsable académique du programme.

## Access based on validation of professional experience

> It is possible, under certain conditions, to use one's personal and professional experience to enter a university course without having the required qualifications. However, validation of prior experience does not automatically apply to all courses. Find out more about [Validation of priori experience](#).

Entry to all Masters (with the exception of Advanced Masters) can be gained through the special procedure for accrediting prior learning and experience known as VAE (validation des acquis de l'expérience).

For further information [VAE au département des Sciences politiques et sociales](#)

## Access based on application

Access based on application : access may be granted either directly or on the condition of completing additional courses of a maximum of 60 ECTS credits, or refused.

Entry to all Masters (with the exception of Advanced Masters) can also be gained on submission of a special personal file.

## Admission and Enrolment Procedures for general registration

Applications and requests for further information should be addressed to the programme director [Marie Gilot](#)..

It is up to the programme director to agree all requests for exemption, equivalences between different subjects and entry by means of a special personal file. She is also responsible for agreeing the individual programme of each student.

## Teaching method

---

The interdisciplinary nature of the programme is reflected both in the core subjects and in the area studies.

Wide variety of teaching strategies (including e-learning)

- most of the teaching staff have been trained to use of modern multi-media techniques and innovations introduced at the University such as i-Campus. Each year the overall teaching framework is strictly coordinated
- the objective of the seminars is to give students the methodological framework they will need for their individual projects, whether research or professionally based.

Wide variety of learning situations :

Postal address

Place Montesquieu 1 - bte L2.08.05

1348 Louvain-la-Neuve

Tel: [+32 \(0\) 10 47 41 09](tel:+32210474109) - Fax: [+32 \(0\) 10 47 27 36](tel:+32210472736)

<http://www.uclouvain.be/psad.html>

Website

Academic supervisor: [David Aubin](#)

Jury

- Président du Jury: [Hugues Draelants](#)
- Secrétaire du Jury: [Benoît Rihoux](#)

Useful Contact(s)

- Administrative Officer: [Marie Gilot](#)

