

**A Louvain-la-Neuve - 120 crédits - 2 années - Horaire de jour - En anglais**

Mémoire/Travail de fin d'études : **OUI** - Stage : **OUI**

Activités en anglais: **OUI** - Activités en d'autres langues : **NON**

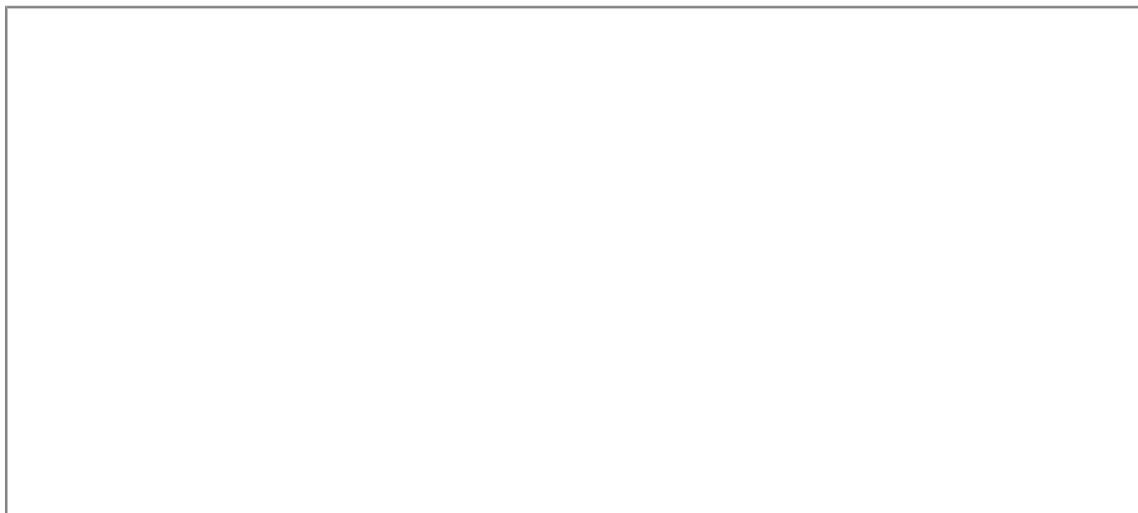
Activités sur d'autres sites : **optionnel**

Domaine d'études principal : **Sciences économiques et de gestion**

Organisé par: **Louvain School of Management (LSM)**

Sigle du programme: **GEST2M** - Cadre francophone de certification (CFC): 7

## Table des matières



## GEST2M - Introduction

### INTRODUCTION

---

#### Introduction

Le Master 120 crédits en sciences de gestion est un programme de deux ans destiné à renforcer les capacités managériales d'étudiants qui, en plus de leur formation en gestion, économie et méthodes quantitatives, ont également une formation en sciences sociales (sociologie, droit, psychologie, anthropologie, philosophie, sciences politiques).

#### Votre profil

- Vous êtes titulaire d'un bachelier (diplôme de premier cycle) en économie et/ou en gestion ;
- Vous êtes titulaire d'un bachelier (diplôme de premier cycle) dans une autre science sociale avec une mineure en gestion et vous souhaitez renforcer vos compétences managériales ;
- Vous souhaitez devenir un leader éthique et soucieux de la communauté ;
- Vous êtes motivé par l'esprit d'entreprise et le désir d'apprendre à travailler efficacement en équipe ;
- Vous recherchez une formation de qualité, basée sur des connaissances scientifiques solides, dans tous les domaines du management ;
- Vous cherchez à développer une expérience concrète en entreprise et à participer à la gestion de projets complexes et innovants ;
-

## GEST2M - Profil enseignement

3.3. Penser le problème selon une approche systémique et globale : percevoir les différents éléments de la situation, leurs interactions dans une approche dynamique.

3.4. Synthétiser avec discernement les éléments essentiels de la situation, faire preuve d'abstraction conceptuelle afin de poser un diagnostic et de dégager des conclusions pertinentes.

3.5. Dégager, sur base de l'analyse et du diagnostic, des solutions implémentables en contexte et identifier des priorités d'action.

**4. Innover et entreprendre:** Innover, entreprendre et conduire le changement.

4.1. Identifier des opportunités de nouveautés et faire preuve de créativité dans la proposition d'idées originales et utiles, dans un objectif de progrès et d'amélioration, face à des situations qui nécessitent des approches stratégiques nouvelles, en rupture avec des modes de pensée et d'actions usuels dans le métier.

4.2. Entreprendre, développer et concrétiser ses idées en un nouveau produit, service, processus ou mode d'organisation en estimant les risques et en étant pragmatique.

4.3. S'intégrer, collaborer activement et conduire une dynamique collective de changement et de diffusion sociale des innovations.

4.4. Réfléchir et faire évoluer les contenus, les processus et les finalités des pratiques professionnelles.

**5. Agir en contexte international et multiculturel:** Agir dans un rôle d'interface entre des parties prenantes de différentes rationalités, logiques d'action, formations, nationalités, cultures...

5.1. Comprendre le fonctionnement interne d'une entreprise : développer une approche globale et intégrée des logiques à l'Œuvre dans le fonctionnement d'une organisation.

5.2. Situer et comprendre ce fonctionnement dans son contexte socio-économique local et international et discerner les enjeux stratégiques des problèmes et décisions opérationnels.

5.3. Comprendre et positionner son rôle personnel et son champ d'action dans le fonctionnement global de l'entreprise, en interface avec les différentes parties prenantes internes et externes.

**6. Travailler en équipe et en exercer le leadership:** S'intégrer et collaborer au sein d'une équipe et exercer un leadership éclairé dans la gestion de ses collaborateurs.

Des évaluations peuvent être organisées à la fin de chaque partie de six semaines ou lors des sessions d'examens en fin de quadrimestre pour compléter l'évaluation continue (tests intermédiaires, travaux individuels et de groupe) qui est organisée pendant cette partie.

## GEST2M Programme

### PROGRAMME DÉTAILLÉ PAR MATIÈRE

---

				Bloc annuel	
				1	2
○ LLSMD2901	Mémoire		FR [q1+q2] [] [18 Crédits]		x
○ LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Per Joakim Agrell Prabal Shrestha	EN [q1+q2] [22.5h+7.5h] [2 Crédits]	x	
○ LLSMD2094	Séminaire d'accompagnement du mémoire	Caroline Demeyere Evelyne Léonard	FR [q1+q2] [30h] [2 Crédits]		x
○ LLSMD2090	Seminar on Relational and Managerial Competences	Matthieu de Nanteuil Caroline Demeyere Maria Roszkowska-Menkes	EN [q1+q2] [45h+7.5h] [3 Crédits]	x	

○ Stage (10 crédits)

⌘ LLSMD2915	Internship and Career development		EN [q1+q2] [30h] [10 Crédits]		x
⌘ LLSMD2916	International Internship with coaching <i>Uniquement pour les étudiants sélectionnés dans le programme International Business (IB)</i>				

## Liste des finalités

---

Vous avez le choix entre la finalité spécialisée et la finalité approfondie.

**La finalité spécialisée** (30 crédits) est centrée sur l'approfondissement des disciplines distinctives des sciences de gestion : Digital Transformation Management, Green Transition Management, Managing Uncertainty et Consuting Project. Les cours de la finalité se donnent durant les 6 premières semaines de chaque quadrimestre durant le bloc annuel 1 (sauf profil spécifique).

**La finalité approfondie** (30 crédits) est centrée sur la formation épistémologique et méthodologique à la recherche en sciences de gestion. L'étudiant peut également réaliser un stage de recherche dans un centre de recherche lié à la LSM et faire un mémoire-recherche se rapportant à un état de la littérature et la conception d'un projet de recherche, ou une 1ère recherche empirique préliminaire au doctorat. Les cours de la finalité se donnent sur les 6 premières semaines de chaque quadrimestre.

> [Finalité spécialisée](#) [ prog-2024-gest2m-lgest321s ]

> [Finalité approfondie](#) [ prog-2024-gest2m-lgest202a ]

## Finalité spécialisée [30.0]

---

La finalité spécialisée de 30 crédits est centrée sur l'approfondissement des disciplines distinctives des sciences de gestion : Digital Transformation Management, Green Transition Management, Managing Uncertainty et Consuting Project. Les cours de la finalité se donnent durant les 6 premières semaines de chaque quadrimestre durant le bloc annuel 1 (sauf profil spécifique).

Veillez noter qu'en plus de la finalité spécialisée (ou la finalité approfondie), le master en sciences de gestion inclut aussi:

- des séminaires
- une majeure
- un échange OU une option et des cours pour 30 crédits durant le 1e quadrimestre du bloc annuel 2,
- un stage durant le 2e quadrimestre du bloc annuel 2 (sauf profil spécifique),
- un mémoire en bloc annuel 2.

○ Obligatoire

✂ Au choix

△ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025

⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante

⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante

△ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante

■ Activité avec prérequis

🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange

🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange

[FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

## o Contenu:

---

○ LLSMS2901

● LLSMS2904

**Finalité approfondie [30.0]**

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

*La finalité approfondie (30 crédits) est centrée sur la formation épistémologique et méthodologique à la recherche en sciences de gestion. L'étudiant peut également réaliser un stage de recherche dans un centre de recherche lié à la LSM et faire un mémoire-recherche se rapportant à un état de la littérature et la conception d'un projet de recherche, ou une 1ère recherche empirique préliminaire au doctorat. Les cours de la finalité se donnent sur les 6 premières semaines de chaque quadrimestre.*

Bloc  
annuel

1 2

**Contenu:**

○ LLSMA2001	Epistemology of Management	
-------------	----------------------------	--

---

**Cours LSM (alternative à l'échange) au 1er quadrimestre du bloc annuel 2**

---

> **Cours au choix** [ prog-2024-gest2m-lgest110o ]

---

**Options (alternative à l'échange) du 1er quadrimestre du bloc annuel 2**

---

- > **Option People Management (LLN)** [ prog-2024-gest2m-lgest558o ]
- > **Option Corporate Finance (LLN)** [ prog-2024-gest2m-lgest560o ]
- > **Option International Finance (LLN)** [ prog-2024-gest2m-lgest594o ]
- > **Option Marketing Strategy for Connected Brands (LLN)** [ prog-2024-gest2m-lgest561o ]
- > **Option Consumer Insights (LLN)** [ prog-2024-gest2m-lgest562o ]
- > **Option Corporate Sustainable Management (LLN)** [ prog-2024-gest2m-lgest589o ]
- > **Option Sourcing and Procurement (LLN)** [ prog-2024-gest2m-lgest592o ]
- > **Option Transport et logistique (Mons)** [ prog-2024-gest2m-lgest563o ]
- > **Option Entrepreneuriat (Mons)** [ prog-2024-gest2m-lgest564o ]
- > **Option Immersion professionnelle en digital marketing (Mons)** [ prog-2024-gest2m-lgest565o ]
- > **Option Communication marketing (Mons)** [ prog-2024-gest2m-lgest568o ]
- > **Option Révisorat et expertise comptable (Mons)** [ prog-2024-gest2m-lgest590o ]
- > **Option Decision Marketing (Mons)** [ prog-2024-gest2m-lgest591o ]
- > **Option Finance et Transition I (Mons)** [ prog-2024-gest2m-mingm203o ]
- > **Option Développement et gestion Nord-Sud (ICHEC)** [ prog-2024-gest2m-lgest566o ]
- > **Option Fiscalité (ICHEC)** [ prog-2024-gest2m-lgest567o ]
- > **ICHEC - CFA : Advanced Financial Analysis (ICHEC)** [ prog-2024-gest2m-liag228o ]

## Majeures en bloc annuel 1

**Majeure Management humain (LLN) [25.0]**

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en People Management](#).

Au Q1, les deux premiers cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie, c'est-à-dire les 6 dernières semaines tandis qu'au Q2, les trois autres cours de cette majeure sont organisés en 1ère partie, c'est-à-dire les 6 premières semaines.

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:****o Quadrimestre 1**

● LLSMS2071

Edina Dóci



**Majeure Corporate Finance (LLN) [25.0]**

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Corporate Finance](#).

Au Q1, les deux premiers cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie, c'est-à-dire les 6 dernières semaines tandis qu'au Q2, les trois autres cours de cette majeure sont organisés en 1ère partie, c'est-à-dire les 6 premières semaines.

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:****o Quadrimestre 1**

○ LLSMS2014	<a href="#">Entrepreneurial Finance</a>	Raphaël Betti (supplée James Thewissen) Quentin Colmant	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2108	<a href="#">Current Issues in Finance</a>	James Thewissen	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

**o Quadrimestre 2**

○ LLSMS2009	<a href="#">Risk Management of Financial Institutions</a>	Bertrand Candelon	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2110	<a href="#">Empirics in Corporate Finance</a>	Prabal Shrestha (supplée James Thewissen)	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2118	<a href="#">Project Evaluation</a>	Leonardo Iania	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

## ***Majeure International Finance (LLN) [25.0]***

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en International Finance](#).

## Majeure Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [25.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Marketing Strategy for Connected Brands](#).  
Les cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie de quadrimestre, c'est-à-dire les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc  
annuel

1 2

### o Contenu:

#### o Quadrimestre 1

o LLSMS2000 Marketing Research

## Majeure Consumer Insights (LLN) [25.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Consumer Insight](#).

Au Q1, les deux premiers cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie, c'est-à-dire les 6 dernières semaines tandis qu'au Q2, les trois autres cours de cette majeure sont organisés en 1ère partie, c'est-à-dire les 6 premières semaines.

Bloc  
annuel

1 2

### o Contenu:

#### o Quadrimestre 1

● LLSMS2001	Consumer Behavior	Nicolas Kervyn	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
● LLSMS2024	Marketing Studies	Gordy Pleyers	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X

## Majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management (LLN) [25.0]

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Voici la [brochure explicative de la majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management](#).  
Les cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie de quadrimestre, c'est-à-dire les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc  
annuel



## Majeure International Business (LLN) [25.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

L'accès à cette majeure est limité aux étudiants sélectionnés au programme 'IB' sur base d'un dossier de candidature. [Plus d'informations sur le programme 'IB' et la sélection.](#)

Voici la [brochure explicative de la majeure en International Business.](#)

Les cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie de quadrimestre, c'est-à-dire les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc  
annuel

1 2

### o Contenu:

#### o Quadrimestre 1

● LLSMS2014	<a href="#">Entrepreneurial Finance</a>	Raphaël Betti (supplée James Thewissen) Quentin Colmant	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
● LLSMS2030	<a href="#">Supply Chain Management</a>	Pierre Semal			

#### o Quadrimestre 2

● LLSMS2065	<a href="#">Cross Cultural Competences and...</a>				
-------------	---	--	--	--	--

**Majeure Décisions marketing tactiques et digitales (Mons) [25.0]**

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Partenariat avec l'entreprise BASF.

Voici la [brochure explicative de la majeure en Décisions marketing tactiques et digitales](#).

Les cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie de quadrimestre, c'est-à-dire les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:****o Quadrimestre 1**

○ MLSMM2132	Price Management	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ MLSMM2133	Product and Innovation	Nadia Sinigaglia	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

**o Quadrimestre 2**

○ MLSMM2134	E-comportement du consommateur	Karine Charry	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ MLSMM2135	Méthodes et modèles en marketing	Caroline Ducarroz Nadia Sinigaglia	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ MLSMM2136	Tendances en Digital Marketing	Ingrid Poncin	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	



## ***Majeure Révisorat et Expertise Comptable (Mons) [30.0]***

---

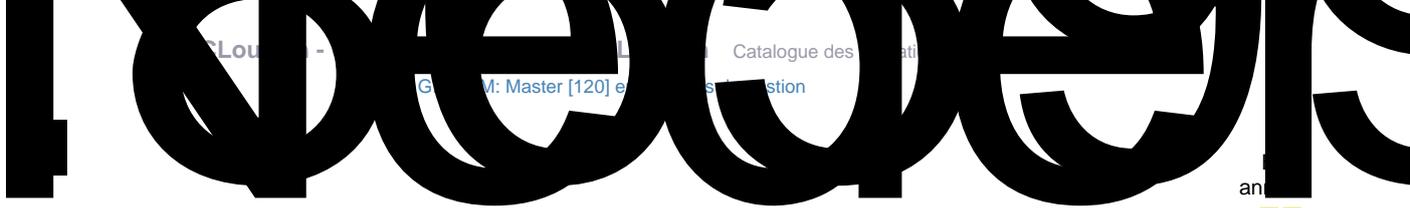
- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Révisorat et Expertise Comptable](#).

Cours LSM (alternative à l'échange) au 1er quadrimestre du bloc annuel 2 [15.0]



				1	2
⌘ LMULT2233	Leesvaardigheid en woordenschatuitbreiding: economische en commerciële Nederlandse teksten	Marlène Vrancx	30 [q1] [22.5h] [5 Crédits] 🌐		x
⌘ LMULT2434	Mondelinge communicatiestrategieën in het bedrijf: Nederlands (Deel 1) <i>Présence obligatoire, accès limité (max. 10 étudiants)</i>	Anne Goedgezelschap Sara Jonkers	30 [q1] [15h+15h] [5 Crédits] 🌐		x
⌘ LMULT2431	Economische, juridische, sociale en politieke teksten uit het Nederlandse taalgebied <i>Présence obligatoire, accès limité (max. 10 étudiants)</i>				

## Options (alternative à l'échange) du 1er quadrimestre du bloc annuel 2 [15.0]

**Option People Management (LLN) [15.0]**

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant.e-s ayant suivi la majeure en Management humain.

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:**

● LLSMS2071	Diversity Management	Edina Dóci	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	x
● LLSMF2007	Change Management and Leadership	Nathalie Guilmot (supplée Alain Vas) Emilie Malcourant (supplée Alain Vas)		

### Option International Finance (LLN) [15.0]

---

- Obligatoire
  - ✂ Au choix
  - △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
  - ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
  - ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
  - △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
  - Activité avec prérequis
  - 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
  - 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
  - [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)
-

## Option Consumer Insights (LLN) [15.0]

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

*Cette option n'est pas accessible aux étudiant-e-s ayant suivi les majeures "Consumer Insights" ou "Marketing Strategy for Connected Brands"*

Bloc





## Option Communication marketing (Mons) [15.0]

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Bloc  
annuel

1 2

### o Contenu :

---

● MCOMU2202	Communication Marketing	
-------------	-------------------------	--

### **Option Decision Marketing (Mons) [15.0]**

---

- Obligatoire
  - ✂ Au choix
  - △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
  - ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
  - ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
  - △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
  - Activité avec prérequis
-



## **ICHEC - CFA : Advanced Financial Analysis (ICHEC) [15.0]**

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

*Cette option (co-organisée par la LSM et l'ICHEC) est exclusivement réservée aux étudiants du track "financial management". Elle*



				Bloc annuel	
				1	2
⌘ LLSMS2140	Financial Risk	Anh Nguyen James Thewissen	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		X
⌘ LLSMS2003	Brand Management	Thierry Jupsin (supplée Isabelle Schuiling)	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		X
⌘ LLSMS2283	Sustainable Human Resource Management and Leadership	Ina Aust-Gronarz	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		X
⌘ LLSMS2284	Corporate Sustainability Reporting and Marketing Strategy	Maria Roszkowska- Menkes Valérie Swaen	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		X
⌘ LINEO2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Sabine Denis (supplée Julie Hermans)	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		X
⌘ LLSMS2114	Entrepreneurship: topical and international aspects	Frank Janssen	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		X
⌘ LLSMS2223	Principles of banking regulation and supervision	Bertrand Candelon	EN [q2] [30h] [5 Crédits]		X

#### ○ CEMS Seminars

Les étudiants CEMS devront aussi participer à des séminaires CEMS (Skill Seminars) durant les 2 blocs annuels.

#### ○ Echange

Les étudiants qui partent en échange doivent s'inscrire à leurs cours via Mob-i. Plus d'informations dans le guide CEMS LSM.

#### ○ CEMS Cours de langue

Les étudiants CEMS peuvent suivre un cours de langue à l'UCLouvain (ILV) pour valider leur 2e ou 3e langue requise dans le programme CEMS. La liste est disponible sur [uclouvain.be/en/faculties/lsm/cems-curriculum.html](http://uclouvain.be/en/faculties/lsm/cems-curriculum.html)

### ○ Finalité Spécialisée

---

#### ○ Finalité spécialisée (30 crédits)

##### ○ Contenu:

○ LLSMS2901	Consulting Project	Raphaël Betti
-------------	--------------------	---------------



## Master [120] en sciences de gestion [Track Financial Management - Double diplôme UCLouvain-ICHEC]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Attention : ce double diplôme sera bientôt supprimé. Seuls les étudiant.e-s ayant entamé ce programme au plus tard en 2022-23 pourront être inscrit.e-s à ce double diplôme.

Ce programme de double diplôme en "Financial Management" est proposé aux étudiants du Master 120 en Sciences de Gestion (cours du jour). Il est accessible sur sélection et correspond à un parcours spécifique en finance avancée. Consultez la page web <https://uclouvain.be/fr/facultes/lsm/track-financial-management.html> pour connaître les conditions de sélection.

Bloc  
annuel

1 2

### o Tronc commun

#### o Bloc annuel 1 (65 crédits)

Ce programme comporte 65 crédits en bloc annuel 1

○ LLSMS2220	<a href="#">Seminar on Current Managerial Issues</a>	Per Joakim Agrell Prabal Shrestha	EN [q1+q2] [22.5h+7.5h] [2 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMD2090	<a href="#">Seminar on Relational and Managerial Competences</a>	Mathieu de Nanteuil Caroline Demeyere Maria Roszkowska-Menkes	EN [q1+q2] [45h+7.5h] [3 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2901	<a href="#">Consulting Project</a>	Raphaël Betti Loïc Decaux Corentin Hericher Ruben Olieslagers James Thewissen Vincent Vanderborght Vincenzo Verardi	EN [q1] [60h+15h] [10 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2903	<a href="#">Digital Transformation Management</a>	Jérôme Coenraets Manuel Kolp Yves Wautelet (supplée Paul Belleflamme)	EN [q1] [22.5h+15h] [5 Crédits] 🌐	X	

#### o Corporate Social Responsibility (5 crédits)

Un cours parmi :

⊗ LLSMS2397

				Bloc annuel	
				1	2
○ LLSMS2904	Managing Uncertainty	Régis Coeurderoy Loïc Decaux Loïc Decaux (supplée Leonardo Iania)	EN [q2] [22.5h+15h] [5 Crédits]	x	

○ Bloc annuel 2 (60 crédits)

○ LLSMF2009	Taxation	Marie Lamensch	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMD2915	Internship and Career development		EN [q1+q2] [30h] [10 Crédits]		x
○ LLSMS2091	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz Edina Dóci	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits]		x
○ LLSMD2901	Mémoire		EN [q1+q2] [] [18 Crédits]	x	x

○ Cours de langue (5 crédits)

Un cours à choisir parmi la liste ci-dessous. Veuillez vérifier les horaires avant de faire votre choix.



uclouvain.be/prog-2022-droi2m-programme (voir programme particulier - Master 120 en droit - double parcours Gestion-Droit pour les bacheliers en gestion)

Bloc  
annuel

1 2

## o Tronc commun

### o Bloc annuel 1

○ LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Per Joakim Agrell Prabal Shrestha	EN [q1+q2] [22.5h+7.5h] [2 Crédits]	X
○ LLSMD2090	Seminar on Relational and Managerial Competences	Matthieu de Nanteuil Caroline Demeyere Maria Roszkowska-Menkes	EN [q1+q2] [45h+7.5h] [3 Crédits]	X

### o Majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management (25 crédits)

Cette majeure est préconisée pour ce programme spécifique. Un autre choix de majeure peut éventuellement être soumis au conseiller aux études qui se chargera de déterminer la faisabilité.

#### o Quadrimestre 1

○ LLSMS2280	Business Ethics and Compliance Management	Carlos Desmet	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X
○ LLSMS2282	Finance and Responsible Investment Practices	Leonardo Iania Claudio Vescovo	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X

#### o Quadrimestre 2

○ LLSMS2283	Sustainable Human Resource Management and Leadership	Ina Aust-Gronarz	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X
○ LLSMS2284	Corporate Sustainability Reporting and Marketing Strategy	Maria Roszkowska-Menkes Valérie Swaen	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X
○ LINEO2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Sabine Denis (supplée Julie Hermans)	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X

### o Complément en droit (10 crédits)

○ LDROI1304	Droit des contrats	Patrick Wéry	FR [q2] [30h+8h] [3 Crédits]	X
○ LDROI1303C	Droit de l'entreprise (sans exercices pratiques)	Jenri Culot es De Cordt	FR [] [30h] [2 Crédits]	X
○ LDROI1224L	Droit pénal (Cours magistral sans exercices pratiques)	Jean-Marc Hausman Thierry Moreau	FR [q1] [45h] [5 Crédits]	X





Une fois le module complémentaire réussi, ils devront suivre le programme du [Master \[120\] en sciences de gestion](#).

● Obligatoire

✂ Au choix

△ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025

⊗ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante

⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante

△ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante

■ Activité avec prérequis



## PRÉREQUIS ENTRE COURS

---

Il n'y a pas de prérequis entre cours pour ce programme, c'est-à-dire d'activité (unité d'enseignement - UE) du programme dont les acquis d'apprentissage doivent être certifiés et les crédits correspondants octroyés par le jury avant inscription à une autre UE.

## COURS ET ACQUIS D'APPRENTISSAGE DU PROGRAMME

---

Pour chaque programme de formation de l'UCLouvain, [un référentiel d'acquis d'apprentissage](#) précise les compétences attendues de tout-e diplômé-e au terme du programme. Les fiches descriptives des unités d'enseignement du programme précisent les acquis d'apprentissage visés par l'unité d'enseignement ainsi que sa contribution au référentiel d'acquis d'apprentissage du programme.





. également [introduire une demande UCLouvain en ligne](#)

### Bacheliers étrangers

Bachelier non belge en sciences économiques et de gestion ou équivalent issu d'une institution universitaire reconnue

Répondre aux [conditions générales et spécifiques d'accès](#)

[Accès sur dossier](#)

Si conditions d'accès spécifiques remplies > [Introduire une demande UCLouvain en ligne](#)

### Bacheliers non universitaires

> En savoir plus sur les [passerelles](#) vers l'université

Les titulaires d'un diplôme de **bachelier de l'enseignement supérieur belge non universitaire de type long** en ingénieur commercial ou en gestion de l'entreprise pourront, après analyse du dossier par le jury d'accès de la faculté, accéder au master en sciences de gestion moyennant l'ajout éventuel d'une unité d'enseignement (UE) supplémentaire en "mathématiques avancées et fondement d'économétrie". > [Introduire une demande UCLouvain en ligne](#)

Les titulaires d'un des diplômes de **bachelier de l'enseignement supérieur belge non universitaire de type court**

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
<b>Licenciés</b>			
Licence belge en sciences économiques	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	<a href="#">Accès sur dossier</a>	<p>Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation. Possibilité de valorisation éventuelle de crédits. Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies &gt; possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master &gt; vous devez :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>. compléter le <a href="#">formulaire d'analyse de prérequis</a> et le renvoyer à <a href="mailto:lsm-belgian-admissions@uclouvain.be">lsm-belgian-admissions@uclouvain.be</a> et</li> <li>. également <a href="#">introduire une demande UCLouvain en ligne</a></li> </ul>
Licence belge en sciences de gestion	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	<a href="#">Accès sur dossier</a>	<p>Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation. Possibilité de valorisation éventuelle de crédits. Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies &gt; possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master &gt; vous devez :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>. compléter le <a href="#">formulaire d'analyse de prérequis</a> et le renvoyer à <a href="mailto:lsm-belgian-admissions@uclouvain.be">lsm-belgian-admissions@uclouvain.be</a> et</li> <li>. également <a href="#">introduire une demande UCLouvain en ligne</a></li> </ul>
Licence belge en sciences économiques appliquées	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	<a href="#">Accès sur dossier</a>	<p>Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation. Possibilité de valorisation éventuelle de crédits. Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies &gt; possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master &gt; vous devez :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>. compléter le <a href="#">formulaire d'analyse de prérequis</a> et le renvoyer à <a href="mailto:lsm-belgian-admissions@uclouvain.be">lsm-belgian-admissions@uclouvain.be</a> et</li> <li>. également <a href="#">introduire une demande UCLouvain en ligne</a></li> </ul>
Licence belge en ingénieur de gestion	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	<a href="#">Accès sur dossier</a>	<p>Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation. Possibilité de valorisation éventuelle de crédits. Si conditions d'accès</p>



Master belge comprenant minimum 45 crédits de cours, de niveau master, équivalents aux cours du Master [120] en sciences de gestion de la Louvain School of Management donnant la possibilité d'obtenir, en 1 an, le diplôme du Master [120] en sciences de gestion

. également [introduire une demande UCLouvain en ligne](#)

Consultez le [Service des Inscriptions de l'université](#).

Avant d'introduire une demande d'accès, nous vous invitons à regarder attentivement le tableau ci-dessus et voir si un accès est possible.

Si vous pensez avoir accès à ce master, voici comment va se dérouler la procédure:

1. Vous devez soumettre une [demande d'accès en ligne](#), après avoir complété tous les champs requis et fourni les documents requis.
2. Le service central de l'université vérifiera votre demande.
3. Si vous avez un accès sur dossier, le service central donnera la main à la faculté qui analysera votre accès en lien avec les conditions spécifiques visibles dans le tableau ci-dessus.
4. La décision positive ou négative de la faculté est alors transmise au service central.
5. Le service central vérifiera divers derniers éléments avant de vous transmettre la décision finale qui sera soit un refus soit le document "Autorisation d'inscription". Ce dernier vous permettra de vous inscrire officiellement à l'université.

## PÉDAGOGIE

---

La qualité de notre programme de master est contrôlée en permanence par des auditeurs externes dans le cadre du processus d'accréditation international EQUIS. En termes de méthodes d'enseignement, les deux principaux points forts de nos programmes sont :

- **Une formation qui mélange les connaissances académiques et la pratique professionnelle.**

La formation mixte est dispensée par des universitaires qui sont des chercheurs de haut niveau dans leur domaine et des professionnels, spécialement sélectionnés pour leur expérience et leur expertise largement reconnue. Ainsi, les étudiants sont exposés aux dernières avancées scientifiques en matière d'études de gestion et à leur application dans la vie des affaires. L'enseignement formel est complété par une expérience d'apprentissage pratique que les étudiants acquièrent de diverses manières (projets de groupe en relation avec des organisations, stage, thèse de maîtrise). Les étudiants ont également accès à un large éventail d'activités extrascolaires organisées par l'unité d'entreprise de l'école.

- **Un accent sur l'apprentissage actif et le développement de compétences multidisciplinaires**

Nous avons créé un environnement d'apprentissage qui combine diverses méthodes d'enseignement interactives : cours magistraux, études de cas, travaux de groupe, projets individuels et collectifs, résolution de problèmes, classes inversées, business games, conférenciers invités. Pour optimiser l'expérience d'apprentissage, nous mélangeons les travaux théoriques et pratiques, les compétences dures et douces, ainsi que les activités d'enseignement en personne et en ligne. Les cours sont regroupés en parties de six semaines afin de renforcer l'acquisition de connaissances et de compétences. Des examens peuvent être organisés à la fin de chaque partie de six semaines pour compléter l'évaluation continue (tests intermédiaires, travaux individuels et de groupe) qui est organisée pendant cette partie.

## EVALUATION AU COURS DE LA FORMATION

---

*Les méthodes d'évaluation sont conformes au [règlement des études et des examens](#). Plus de précisions sur les modalités*

## GESTION ET CONTACTS

---

### Gestion du programme

Faculté