



GEST2M

2024 - 2025

## GEST2M - Introduction

### INTRODUCTION

---

#### Introduction

Le Master 120 crédits en sciences de gestion est un programme de deux ans destiné à renforcer les capacités managériales d'étudiants qui, en plus de leur formation en gestion, économie et méthodes quantitatives, ont également une formation en sciences sociales (sociologie, droit, psychologie, anthropologie, philosophie, sciences politiques).

#### Votre profil

- Vous êtes titulaire d'un bachelier (diplôme de premier cycle) en économie et/ou en gestion ;
- Vous êtes titulaire d'un bachelier (diplôme de premier cycle) dans une autre science sociale avec une mineure en gestion et vous souhaitez renforcer vos compétences managériales ;
- Vous souhaitez devenir un leader éthique et soucieux de la communauté ;
- Vous êtes motivé par l'esprit d'entreprise et le désir d'apprendre à travailler efficacement en équipe ;
- Vous recherchez une formation de qualité, basée sur des connaissances scientifiques solides, dans tous les domaines du management ;
- Vous cherchez à développer une expérience concrète en entreprise et à participer à la gestion de projets complexes et innovants ;
- Vous souhaitez développer vos compétences en matière de gestion des organisations.

#### Votre futur job

Le Master 120 crédits en sciences de gestion vise à développer des leaders compétents qui sont :

- **Éthiques et soucieux de la communauté** - c'est-à-dire des personnes qui se soucient de la société au sens large, sont prêtes à entreprendre un changement culturel pour des développements plus éthiques et durables, et peuvent contribuer au bien commun en participant à la conception d'une nouvelle gouvernance politique ;
- **Entreprenants et innovants** - c'est-à-dire des personnes qui sont désireuses et capables de lancer des projets innovants, de résoudre des problèmes complexes en adoptant une perspective systémique et de changer les normes commerciales ;
- **Responsables et inspirants** - c'est-à-dire des personnes libres, talentueuses et respectueuses des talents d'autrui, profondément honnêtes et tolérantes, et aussi des personnalités clairvoyantes et dynamiques.

Nos diplômés peuvent accéder aux plus hauts postes de direction d'entreprise dans de multiples secteurs. Outre le conseil, l'audit, la banque, la vente et le commerce de détail, les diplômés en gestion occupent souvent des postes liés au marketing, à la gestion du personnel ou à la responsabilité sociale des entreprises.

#### Votre programme

Le programme du Master 120 crédits en sciences de gestion est composé des quatre éléments suivants :

- **La formation de base.** Tment ;

## GEST2M - Profil enseignement

### COMPÉTENCES ET ACQUIS AU TERME DE LA FORMATION

---

***Devenir des professionnels socialement responsables ayant une approche transversale des métiers de la gestion*** tel est le défi que le diplômé du Master en Sciences de gestion se prépare à relever.

**Le master en sciences de gestion** est un programme qui développe les compétences et expertises transversales nécessaires aux fonctions de management dans les organisations privées ou publiques, nationales ou internationales, marchandes ou non marchandes.

Au terme de ce programme, le diplômé aura développé (y compris via un stage en entreprise et un échange à l'étranger optionnels) les compétences et les savoir-faire qui lui permettront de maîtriser les enjeux complexes et variés que rencontrent les organisations dans la gestion des métiers, des compétences et des processus, que ce soit à un niveau stratégique, tactique ou opérationnel. Il se sera également spécialisé dans une ou plusieurs fonctions du management : management humain, marketing, finance, comptabilité, opérations et logistique, e-business ...

**Au terme de ce programme, le diplômé sera :**

> **Responsable:** capable de mettre en Œuvre des pratiques de management socialement responsables dans des organisations publiques ou privées en y intégrant les enjeux de la concurrence internationale.

> **Un professionnel:**

-

- 3.3. Penser le problème selon une approche systémique et globale : percevoir les différents éléments de la situation, leurs interactions dans une approche dynamique.
- 3.4. Synthétiser avec discernement les éléments essentiels de la situation, faire preuve d'abstraction conceptuelle afin de poser un

Des évaluations peuvent être organisées à la fin de chaque partie de six semaines ou lors des sessions d'examens en fin de quadrimestre pour compléter l'évaluation continue (tests intermédiaires, travaux individuels et de groupe) qui est organisée pendant cette partie.

## GEST2M Programme

### PROGRAMME DÉTAILLÉ PAR MATIÈRE

#### Tronc Commun [35.0]

En bloc annuel 1, l'étudiant-e doit suivre:

- **cours de la finalité** (30 crédits)
- **deux séminaires** (5 crédits)
- **une majeure, composée de 5 cours**, (25 crédits) à choisir parmi la liste ci-dessous.

En bloc annuel 2, l'étudiant-e doit suivre:

- si elle/il ne part pas en échange, les "**Cours LSM (alternative à l'échange)**" comprenant 2 cours au choix et un cours de langue (15 crédits) + **1 Option** (3 cours pour 15 crédits) (voir ci-dessous)
- **le stage** (10 crédits)
- **le mémoire et son séminaire** (20 crédits)

Si vous choisissez de suivre une majeure et/ou une option proposée sur le site de Mons, sachez que vous pouvez bénéficier d'un soutien financier à la mobilité.

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊗ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

○ LLSMD2901	Mémoire	
-------------	---------	--

## **Liste des finalités**

---

Vous avez le choix entre la finalité spécialisée et la finalité approfondie.

**La finalité spécialisée** (30 crédits) est centrée sur l'approfondissement des disciplines distinctives des sciences de gestion : Digital Transformation Management, Green Transition Management, Managing Uncertainty et Consuting Project. Les cours de la finalité se

				Bloc annuel	
				1	2
● LLSMS2904	Managing Uncertainty	Régis Coeurderoy Loïc Decaux Loïc Decaux (supplée Leonardo Iania)	EN [q2] [22.5h+15h] [5 Crédits] 	x	

## Finalité approfondie [30.0]

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

*La finalité approfondie (30 crédits) est centrée sur la formation épistémologique et méthodologique à la recherche en sciences de gestion. L'étudiant peut également réaliser un stage de recherche dans un centre de recherche lié à la LSM et faire un mémoire-recherche se rapportant à un état de la littérature et la conception d'un projet de recherche, ou une 1ère recherche empirique préliminaire au doctorat. Les cours de la finalité se donnent sur les 6 premières semaines de chaque quadrimestre.*

Bloc  
annuel

1 2

### o Contenu:

---



Majeures en bloc annuel 1
---------------------------

### Majeure Management humain (LLN) [25.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en People Management](#).

Au Q1, les deux premiers cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie, c'est-à-dire les 6 dernières semaines tandis qu'au

**Majeure European Business (LLN) [25.0]**

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en European Business](#).

Au Q1, les deux premiers cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie, c'est-à-dire les 6 dernières semaines tandis qu'au Q2, les trois autres cours de cette majeure sont organisés en 1ère partie, c'est-à-dire les 6 premières semaines.

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:****o Quadrimestre 1**

● LLSMS2062	<a href="#">European Corporate Practice</a>	<a href="#">Eric Cornuel</a>	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
● LLSMS2064	<a href="#">European Public Affairs</a>	<a href="#">Antoine Lapeyre de Cabanes (supplée Clément Fontan)</a>	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

**o Quadrimestre 2**

● LLSMS2061	<a href="#">Corporate Strategy in Europe</a>	<a href="#">Guilhem Bascle</a>	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
● LLSMS2060	<a href="#">European Economic Policy</a>	<a href="#">Per Joakim Agrell (coord.) Eric Cornuel Sophie Wilmès</a>	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
● LLSMS2063	<a href="#">Industrial Relations in Europe</a>	<a href="#">Evelyne Léonard</a>	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

**Majeure Corporate Finance (LLN) [25.0]**

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Corporate Finance](#).

Au Q1, les deux premiers cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie, c'est-à-dire les 6 dernières semaines tandis qu'au Q2, les trois autres cours de cette majeure sont organisés en 1ère partie, c'est-à-dire les 6 premières semaines.

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:****o Quadrimestre 1**

○ LLSMS2014	<a href="#">Entrepreneurial Finance</a>	Raphaël Betti (supplée James Thewissen) Quentin Colmant	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2108	<a href="#">Current Issues in Finance</a>	James Thewissen	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

**o Quadrimestre 2**

○ LLSMS2009	<a href="#">Risk Management of Financial Institutions</a>	Bertrand Candelon	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2110	<a href="#">Empirics in Corporate Finance</a>	Prabal Shrestha (supplée James Thewissen)	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2118	<a href="#">Project Evaluation</a>	Leonardo Iania	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

## ***Majeure International Finance (LLN) [25.0]***

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en International Finance](#).



## Majeure Consumer Insights (LLN) [25.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Consumer Insight](#).

Au Q1, les deux premiers cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie, c'est-à-dire les 6 dernières semaines tandis qu'au Q2, les trois autres cours de cette majeure sont organisés en 1ère partie, c'est-à-dire les 6 premières semaines.

Bloc  
annuel

1 2

### o Contenu:

#### o Quadrimestre 1

○ LLSMS2001	<a href="#">Consumer Behavior</a>	Nicolas Kervyn	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
○ LLSMS2024	<a href="#">Marketing Studies</a>	Gordy Pleyers	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X

#### o Quadrimestre 2

○ LLSMS2022	<a href="#">Customer Relationship Management(CRM)</a>	Simon Hazée	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
○ LLSMS2005	<a href="#">Neuromarketing and experimental approach</a>	Gordy Pleyers	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
○ LLSMS2021	<a href="#">Managing Brand Equity</a>	Thierry Jupsin	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X

## Majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management (LLN) [25.0]

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Voici la [brochure explicative de la majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management](#).  
Les cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie de quadrimestre, c'est-à-dire les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc  
annuel



**Majeure International Business (LLN) [25.0]**

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

L'accès à cette majeure est limité aux étudiants sélectionnés au programme 'IB' sur base d'un dossier de candidature. [Plus d'informations sur le programme 'IB' et la sélection.](#)

Voici la [brochure explicative de la majeure en International Business.](#)

Les cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie de quadrimestre, c'est-à-dire les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:****o Quadrimestre 1**

○ LLSMS2014	<a href="#">Entrepreneurial Finance</a>	Raphaël Betti (supplée James Thewissen) Quentin Colmant	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2030	<a href="#">Supply Chain Management</a>	Pierre Semal	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

**o Quadrimestre 2**

○ LLSMS2065	<a href="#">Cross Cultural Competences and Management</a>	Ina Aust-Gronarz	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2114	<a href="#">Entrepreneurship: topical and international aspects</a>	Frank Janssen	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2007	<a href="#">Platform Strategies</a>	Paul Belleflamme	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	



## Majeure Finance et Transition (Mons) [30.0]

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Finance et Transition](#).

Cette majeure a lieu durant les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

L'étudiant-e qui choisit cette majeure aura un master de plus de 120 crédits. L'étudiant-e qui ne souhaite pas excéder 120 crédits de master est invité-e à choisir une autre majeure.

Bloc  
annuel

1 2

### o Contenu:

---

#### o Quadrimestre 1



## Majeure Révisorat et Expertise Comptable (Mons) [30.0]

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Révisorat et Expertise Comptable](#).

Cette majeure a lieu durant les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

L'étudiant-e qui choisit cette majeure aura un master de plus de 120 crédits. L'étudiant-e qui ne souhaite pas excéder 120 crédits de master est invité-e à choisir une autre majeure.

Bloc  
annuel

1 2

### o Contenu:

---

#### o Quadrimestre 1

○ MLSMM2141	Contrôle interne et gestion des risques	Bénédicte Vessié	FR
-------------	-----------------------------------------	------------------	----

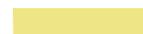
Cours LSM (alternative à l'échange) au 1er quadrimestre du bloc annuel 2 [15.0]

**Cours au choix [15.0]**

---

- Obligatoire
  - ✂ Au choix
  - △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
  - ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
  - ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
  - △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
  - Activité avec prérequis
  - 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
  - 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
-

				Bloc annuel	
				1	2
⌘ LMULT2233	Leesvaardigheid en woordenschatuitbreiding: economische en commerciële Nederlandse teksten	Marlène Vrancx	NL [q1] [22.5h] [5 Crédits] 🌐		x
⌘ LMULT2434	Mondelinge communicatiestrategieën in het bedrijf: Nederlands (Deel 1) <i>Présence obligatoire, accès limité (max. 10 étudiants)</i>	Anne Goedgezelschap Sara Jonkers	NL [q1] [15h+15h] [5 Crédits] 🌐		x
⌘ LMULT2431	Economische, juridische, sociale en politieke teksten uit het Nederlandse taalgebied <i>Présence obligatoire, accès limité (max. 10 étudiants)</i>	Katrien De Rycke Matthieu Sergier (supplée Philippe Hiligsmann)	NL [q1] [30h+15h] [5 Crédits] 🌐		x
⌘ LNEER2600	Séminaire d'insertion professionnelle: néerlandais - niveau approfondi <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Isabelle Demeulenaere (coord.) Dag Houdmont	NL [q1 ou q2] [30h] [5 Crédits] 🌐		x
⌘ LNEER2602	Séminaire d'insertion professionnelle: néerlandais - niveau perfectionnement <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Isabelle Demeulenaere (coord.)	NL [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x
⌘ LNEER1532	Interactief economisch Nederlands - Hoger intermediair niveau <i>Accès limité (voir ILV)</i>	Sarah Barroo Hilde Bosmans Katrien De Rycke (coord.) Nele Sterkendries	NL [q1+q2] [60h] [5 Crédits] 🌐		x
⌘ LKUL2094	Belasting op de toegevoegde waarde (B-KUL-C05B1A)				



## Options (alternative à l'échange) du 1er quadrimestre du bloc annuel 2 [15.0]

**Option People Management (LLN) [15.0]**

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant-e-s ayant suivi la majeure en Management humain.

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:**

- LLSMS2071 Diversity Management

## Option International Finance (LLN) [15.0]

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)



## **Option Sourcing and Procurement (LLN) [15.0]**

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange

[FR]

---



## **Option Communication marketing (Mons) [15.0]**

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Bloc  
annuel



## Option Développement et gestion Nord-Sud (ICHEC) [15.0]

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Bloc  
annuel

1 2

### o Contenu :

---

● LPEDV2210	Gestion de projets Nord-Sud	
-------------	-----------------------------	--

**ICHEC - CFA : Advanced Financial Analysis (ICHEC) [15.0]**

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option (co-organisée par la LSM et l'ICHEC) est exclusivement réservée aux étudiants du track "financial management". Elle se donne sur le site de l'ICHEC à Bruxelles. L'inscription à ces cours se fait via l'application Mobi qui gère les étudiants UCLouvain en mobilité.

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:**

○ LICHE2210	<b>Alternative Investments and Advanced Portfolio Management</b> <i>Le code de ce cours dans Mobi est XHEIC1017.</i>		FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
○ LICHE2230	<b>Advanced Financial Analysis and Reporting</b> <i>Le code de ce cours dans Mobi est XHEIC1018.</i>		FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X
○ LICHE2240	<b>Ethics in Finance</b> <i>Le code de ce cours dans Mobi est XHEIC1019.</i>		FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		X

**PROGRAMMES PARTICULIERS**

- > Master [120] en sciences de gestion [Programme CEMS] [ <https://uclouvain.be/prog-2024-gest2m-programme> ]
- > Master [120] en sciences de gestion [Track Financial Management - Double diplôme UCLouvain-ICHEC] [ <https://uclouvain.be/prog-2024-gest2m-programme> ]
- > Master [120] en sciences de gestion [Double parcours Gestion-Droit : pour les Bacheliers en Gestion] [ <https://uclouvain.be/prog-2024-gest2m-programme> ]
- > Master [120] en sciences de gestion [Double parcours Gestion-Droit : pour les Bacheliers en Droit] [ <https://uclouvain.be/prog-2024-gest2m-programme> ]

**Master [120] en sciences de gestion [Programme CEMS]**

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)



				Bloc annuel	
				1	2
⌘ LLSMS2140	Financial Risk	Anh Nguyen James Thewissen	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 		X
⌘ LLSMS2003	Brand Management	Thierry Jupsin (supplée Isabelle Schuiling)	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 		X
⌘ LLSMS2283	Sustainable Human Resource Management and Leadership	Ina Aust-Gronarz	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 		X
⌘ LLSMS2284	Corporate Sustainability Reporting and Marketing Strategy	Maria Roszkowska- Menkes Valérie Swaen	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 		X
⌘ LINEO2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Sabine Denis (supplée Julie Hermans)	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 		X
⌘ LLSMS2114	Entrepreneurship: topical and international aspects	Frank Janssen	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 		X
⌘ LLSMS2223	Principles of banking regulation and supervision	Bertrand Candelon	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 		X

#### ○ CEMS Seminars

Les étudiants CEMS devront aussi participer à des séminaires CEMS (Skill Seminars) durant les 2 blocs annuels.

#### ○ Echange

Les étudiants qui partent en échange doivent s'inscrire à leurs cours via Mob-i. Plus d'informations dans le guide CEMS LSM.

#### ○ CEMS Cours de langue

Les étudiants CEMS peuvent suivre un cours de langue à l'UCLouvain (ILV) pour valider leur 2e ou 3e langue requise dans le programme CEMS. La liste est disponible sur [uclouvain.be/en/faculties/lsm/cems-curriculum.html](http://uclouvain.be/en/faculties/lsm/cems-curriculum.html)

### ○ Finalité Spécialisée

---

#### ○ Finalité spécialisée (30 crédits)

##### ○ Contenu:

○ LLSMS2901	Consulting Project	Raphaël Betti
-------------	--------------------	---------------

Bloc  
annuel

1 2

## ○ Contenu:

○ LLSMS2014	Entrepreneurial Finance	Raphaël Betti (supplée James Thewissen) Quentin Colmant	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 		x
○ LLSMS2108	Current Issues in Finance	James Thewissen	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 		x
○ LLSMS2091	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz Edina Dóci	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits] 		x

## Master [120] en sciences de gestion [Track Financial Management - Double diplôme UCLouvain-ICHEC]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Attention : ce double diplôme sera bientôt supprimé. Seuls les étudiant.e-s ayant entamé ce programme au plus tard en 2022-23 pourront être inscrit.e-s à ce double diplôme.

Ce programme de double diplôme en "Financial Management" est proposé aux étudiants du Master 120 en Sciences de Gestion (cours du jour). Il est accessible sur sélection et correspond à un parcours spécifique en finance avancée. Consultez la page web <https://uclouvain.be/fr/facultes/lsm/track-financial-management.html> pour connaître les conditions de sélection.

Bloc  
annuel

1 2

### o Tronc commun

#### o Bloc annuel 1 (65 crédits)

Ce programme comporte 65 crédits en bloc annuel 1

○ LLSMS2220	<a href="#">Seminar on Current Managerial Issues</a>	Per Joakim Agrell Prabal Shrestha	EN [q1+q2] [22.5h+7.5h] [2 Crédits] 🌐	X
○ LLSMD2090	<a href="#">Seminar on Relational and Managerial Competences</a>	Mathieu de Nanteuil Caroline Demeyere Maria Roszkowska-Menkes	EN [q1+q2] [45h+7.5h] [3 Crédits] 🌐	X
○ LLSMS2901	<a href="#">Consulting Project</a>	Raphaël Betti Loïc Decaux Corentin Hericher Ruben Olieslagers James Thewissen Vincent Vanderborght Vincenzo Verardi	EN [q1] [60h+15h] [10 Crédits] 🌐	X
○ LLSMS2903	<a href="#">Digital Transformation Management</a>	Jérôme Coenraets Manuel Kolp Yves Wautelet (supplée Paul Belleflamme)	EN [q1] [22.5h+15h] [5 Crédits] 🌐	X

#### o Corporate Social Responsibility (5 crédits)

Un cours parmi :

⊗ LLSMS2397	<a href="#">Maatschappelijke verantwoordelijkheid van bedrijven</a>	Sabine Denis	NL [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	
-------------	---------------------------------------------------------------------	--------------	-----------------------------	--

				Bloc annuel	
				1	2
○ LLSMS2904	Managing Uncertainty	Régis Coeurderoy Loïc Decaux Loïc Decaux (supplée Leonardo Iania)	EN [q2] [22.5h+15h] [5 Crédits]	x	

### o Bloc annuel 2 (60 crédits)

○ LLSMF2009	Taxation	Marie Lamensch	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
○ LLSMD2915	Internship and Career development		EN [q1+q2] [30h] [10 Crédits]		x
○ LLSMS2091	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz Edina Dóci	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits]		x
○ LLSMD2901	Mémoire		FR [q1+q2] [] [18 Crédits]	x	x

### o Cours de langue (5 crédits)

Un cours à choisir parmi la liste ci-dessous. Veuillez vérifier les horaires avant de faire votre choix.



uclouvain.be/prog-2022-droi2m-programme (voir programme particulier - Master 120 en droit - double parcours Gestion-Droit pour les bacheliers en gestion)

Bloc  
annuel

1 2

## o Tronc commun

### o Bloc annuel 1

o LLSMS2220	Seminar on Current Managerial Issues	Per Joakim Agrell Prabal Shrestha	EN [q1+q2] [22.5h+7.5h] [2 Crédits]	X
o LLSMD2090	Seminar on Relational and Managerial Competences	Matthieu de Nanteuil Caroline Demeyere Maria Roszkowska-Menkes	EN [q1+q2] [45h+7.5h] [3 Crédits]	X

### o Majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management (25 crédits)

Cette majeure est préconisée pour ce programme spécifique. Un autre choix de majeure peut éventuellement être soumis au conseiller aux études qui se chargera de déterminer la faisabilité.

#### o Quadrimestre 1

o LLSMS2280	Business Ethics and Compliance Management	Carlos Desmet	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X
o LLSMS2282	Finance and Responsible Investment Practices	Leonardo Iania Claudio Vescovo	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X

#### o Quadrimestre 2

o LLSMS2283	Sustainable Human Resource Management and Leadership	Ina Aust-Gronarz	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X
o LLSMS2284	Corporate Sustainability Reporting and Marketing Strategy	Maria Roszkowska-Menkes Valérie Swaen	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X
o LINEO2005	Social and Sustainable Entrepreneurship	Sabine Denis (supplée Julie Hermans)	EN [q2] [30h] [5 Crédits]	X

### o Complément en droit (10 crédits)

o LDROI1304	Droit des contrats	Patrick Wéry	FR [q2] [30h+8h] [3 Crédits]	X
o LDROI1303C	Droit de l'entreprise (sans exercices pratiques)	Jean-Claude Culot es De Cordt	FR [q1] [30h] [2 Crédits]	X
o LDROI1224L	Droit pénal (Cours magistral sans exercices pratiques)	Jean-Marc Hausman Thierry Moreau	FR [q1] [45h] [5 Crédits]	X

LDROI1306	Droit des biens	Isabelle Durant	FR [q1] [30h+10h] [5 Crédits]	1	2	X
-----------	-----------------	-----------------	-------------------------------	---	---	---

## o Finalités

### o Finalité spécialisée (30 crédits)

#### o Contenu:

LLSMS2901	Consulting Project	Raphaël Betti Loïc Decaux Corentin Hericher Ruben Olieslagers James Thewissen Vincent Vanderborght Vincenzo Verardi	EN [q1] [60h+15h] [10 Crédits]	X	
-----------	--------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------	---	--

#### o Corporate Social Responsibility (5 crédits)

Un cours parmi :

LLSMS2397	Maatschappelijke verantwoordelijkheid van bedrijven	Sabine Denis	NL [q1] [30h] [5 Crédits]	X	
LLSMS2905	Corporate Social Responsibility	Sabine Denis (supplée Valérie Swaen) Corentin Hericher	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits]	X	
LLSMS2903	Digital Transformation Management	Jérôme Coenraets Manuel Kolp Yves Wautet (supplée Paul Belleflamme)	EN [q1] [22.5h+15h] [5 Crédits]	X	
LLSMS2902	Green Transition Management	Paul Belleflamme Xavier Marichal Emmanuel Mossay Prabal Shrestha	EN [q2] [22.5h+15h] [5 Crédits]	X	
LLSMS2904	Managing Uncertainty	Régis Coeurderoy Loïc Decaux Loïc Decaux (supplée Leonardo Iania)	EN [q2] [22.5h+15h] [5 Crédits]	X	

## Master [120] en sciences de gestion [Double parcours Gestion-Droit : pour les Bacheliers en Droit]

- Obligatoire
- ⌘ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis

## o Tronc commun

---

### o Valorisation des crédits acquis antérieurement (55 crédits)

### o Suite du programme de master en gestion (65 crédits)

o LLSMD2901	Mémoire		EN [q1+q2] [] [20 Crédits]	X
-------------	---------	--	----------------------------	---

### o Majeure Philippe de Woot en Corporate Sustainable Management (25 crédits)

Cette majeure est préconisée pour ce programme spécifique. Un autre choix de majeure peut éventuellement être soumis au conseiller aux études qui se chargera de déterminer la faisabilité.

#### o Quadrimestre 1

o LLSMS2280	Business Ethics and Compliance Management	Carlos Desmet	EN [q1] [30h] [5 Crédits]	X
o LLSMS2282	Finance and Responsible Investment Practices	Leonardo Iania		

Une fois le module complémentaire réussi, ils devront suivre le programme du [Master \[120\] en sciences de gestion](#).

● Obligatoire

✂ Au choix

△ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025

⊗ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante

⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante

△ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante

■ Activité avec prérequis



## PRÉREQUIS ENTRE COURS

---

Il n'y a pas de prérequis entre cours pour ce programme, c'est-à-dire d'activité (unité d'enseignement - UE) du programme dont les acquis d'apprentissage doivent être certifiés et les crédits correspondants octroyés par le jury avant inscription à une autre UE.

## COURS ET ACQUIS D'APPRENTISSAGE DU PROGRAMME

---

Pour chaque programme de formation de l'UCLouvain, [un référentiel d'acquis d'apprentissage](#) précise les compétences attendues de tout-e diplômé-e au terme du programme. Les fiches descriptives des unités d'enseignement du programme précisent les acquis d'apprentissage visés par l'unité d'enseignement ainsi que sa contribution au référentiel d'acquis d'apprentissage du programme.



Bachelor of Science in Business Engineering (site de Bruxelles - Saint-Louis) - BBEB1BA		Accès direct	> <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Autres bacheliers de l'UCLouvain	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Accès sur dossier	<p>Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies &gt; possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master &gt; vous devez :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>. compléter le <a href="#">formulaire d'analyse de prérequis</a> et le renvoyer à <a href="mailto:lsm-belgian-admissions@uclouvain.be">lsm-belgian-admissions@uclouvain.be</a> et</li> <li>. également <a href="#">introduire une demande UCLouvain en ligne</a></li> </ul>
<b>Autres bacheliers de la Communauté française de Belgique (bacheliers de la Communauté germanophone de Belgique et de l'Ecole royale militaire inclus)</b>			
Bachelier en sciences de gestion		Accès direct	> <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Bachelier en sciences économiques et de gestion		Accès direct	> <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Bachelier en ingénieur de gestion		Accès direct	> <a href="#">Inscription directe en ligne</a>

. également [introduire une demande UCLouvain en ligne](#)

### Bacheliers étrangers

Bachelier non belge en sciences économiques et de gestion ou équivalent issu d'une institution universitaire reconnue

Répondre aux [conditions générales et spécifiques d'accès](#)

[Accès sur dossier](#)

Si conditions d'accès spécifiques remplies > [Introduire une demande UCLouvain en ligne](#)

### Bacheliers non universitaires

> En savoir plus sur les [passerelles](#) vers l'université

Les titulaires d'un diplôme de **bachelier de l'enseignement supérieur belge non universitaire de type long** en ingénieur commercial ou en gestion de l'entreprise pourront, après analyse du dossier par le jury, a cm 0d2S Q Q q 1 0 0 1 364.416 0 cm 7 0 cm 7y31 w 0 0 m 50

Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques</a> <b>Licenciés</b>	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
Licence belge en sciences économiques	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>		





Consultez le [Service des Inscriptions de l'université](#).

Avant d'introduire une demande d'accès, nous vous invitons à regarder attentivement le tableau ci-dessus et voir si un accès est possible.

Si vous pensez avoir accès à ce master, voici comment va se dérouler la procédure:

1. Vous devez soumettre une [demande d'accès en ligne](#)

## PÉDAGOGIE

---

La qualité de notre programme de master est contrôlée en permanence par des auditeurs externes dans le cadre du processus d'accréditation international EQUIS. En termes de méthodes d'enseignement, les deux principaux points forts de nos programmes sont :

## GESTION ET CONTACTS

---

### Gestion du programme

#### Faculté

Entité de la structure

SSH/LSM

Dénomination

Louvain School of Management ([LSM](#))

Secteur

Secteur des sciences humaines ([SSH](#))

Sigle

LSM

Adresse de l'entité

Place des Doyens 1 - bte L2.01.01

1348 Louvain-la-Neuve

Site web

<http://www.uclouvain.be/lsm>

Mandat(s)

- Doyen : Matthieu de Nanteuil
- Directrice administrative de faculté : Helena Torres

Commission(s) de programme

- Commission d'enseignement de la Louvain School of management ([CLSM](#))

Responsable académique du programme: [Evelyne Léonard](#)

Jury

- Président du jury - Prof. Benoît Gailly: [president-jury-lln@uclouvain.be](mailto:president-jury-lln@uclouvain.be)
- Secrétaire du jury: [Evelyne Léonard](#)

Personne(s) de contact

- Admissions des (futurs) titulaires d'un diplôme belge - Mme Ornella Hennin: [lsm-belgian-admissions@uclouvain.be](mailto:lsm-belgian-admissions@uclouvain.be)
- Admissions des (futurs) titulaires d'un diplôme non-belge - Mme Estelle Tonon: [lsm-international-admissions@uclouvain.be](mailto:lsm-international-admissions@uclouvain.be)
- Conseillère aux études - Mme Anneliese Desbuquoit: [lsm-head-student-office@uclouvain.be](mailto:lsm-head-student-office@uclouvain.be)