



## GEST2M1 - Introduction

### INTRODUCTION

---

#### Introduction

Le master 60 crédits en sciences de gestion, réalisable en un an, reprend l'essentiel du programme de base en gestion. Il vise à former aux principales connaissances en management pour enrichir votre formation de base, antérieurement acquise dans un autre domaine.

#### Votre profil

Vous

- êtes diplômé universitaire de second cycle en sciences, en sciences appliquées ou en sciences humaines ;
- désirez acquérir une formation complémentaire en gestion ;
- souhaitez donner une plus-value à votre diplôme en développant la compréhension des problématiques de gestion des organisations ou des entreprises où vous serez amené à exercer votre métier ;
- êtes bachelier en sciences économiques et de gestion de la Communauté franc#aise de Belgique.

#### Votre futur job

La capacité d'entreprendre, de transformer des initiatives en réalités économiques, d'organiser ces activités et d'en assurer la continuité, de trouver les ressources nécessaires et de les combiner de manière adéquate sont les compétences que l'on attend de ceux qui veulent assumer des responsabilités dans la direction et la gestion des entreprises.

Nos diplômés sont présents dans les plus hautes fonctions de direction des entreprises. On les retrouve également dans la consultance, l'audit, les banques, dans l'industrie (gestion de production et des opérations) ou le management environnemental.

#### Votre programme

Le programme que vous devrez suivre dépendra de votre parcours académique antérieur.

- Les étudiants ayant obtenu un **Master belge dans un domaine autre que la gestion** ou un **Master non belge** doivent suivre le [programme de tronc commun](#) .  
Veillez noter que les étudiants n'ayant pas les bases requises en sciences économiques se verront ajouter le cours de pré-requis LESPO2100 "Economie politique" à leur programme. Ceux qui n'ont pas les bases en mathématiques et statistiques se verront ajouter le cours de pré-requis LECGE1112 "Mathématiques en économie et gestion I".
- Les étudiants ayant obtenu un **bachelier en sciences économiques et de gestion** doivent suivre le programme du [master 60 avancé](#) .
- Les étudiants ayant obtenu un **bachelier non universitaire de type court**, parmi la liste officielle visible sur la page [conditions d'accès](#) doivent **suivre le module complémentaire** .
- Les étudiants ayant réussi les **cours du module complémentaire** doivent ensuite suivre le programme du [master 60 avancé](#) .

## GEST2M1 - Profil enseignement

3.4. Synthétiser avec discernement les éléments essentiels de la situation, faire preuve d'abstraction conceptuelle afin de poser un diagnostic et de dégager des conclusions pertinentes.

3.5. Dégager, sur base de l'analyse et du diagnostic, des solutions implémentables en contexte et identifier des priorités d'action.

**4. Innover et entreprendre:** Innover, entreprendre et conduire le changement.

4.1. Identifier des opportunités de nouveautés et faire preuve de créativité dans la proposition d'idées originales et utiles, dans un objectif de progrès et d'amélioration, face à des situations qui nécessitent des approches stratégiques nouvelles, en rupture avec des modes de pensée et d'actions usuels dans le métier.

4.2. Entreprendre, développer et concrétiser ses idées en un nouveau produit, service, processus ou mode d'organisation en estimant les risques et en étant pragmatique.

4.3. S'intégrer, collaborer activement et conduire une dynamique collective de changement et de diffusion sociale des innovations.

4.4. Réfléchir et faire évoluer les contenus, les processus et les finalités des pratiques professionnelles.

**5. Agir en contexte international et multiculturel:** Agir dans un rôle d'interface entre des parties prenantes de différentes rationalités, logiques d'action, formations, nationalités, cultures...

5.1. Comprendre le fonctionnement interne d'une entreprise : développer une approche globale et intégrée des logiques à l'Œuvre dans le fonctionnement d'une organisation.

5.2. Situer et comprendre ce fonctionnement dans son contexte socio-économique local et international et discerner les enjeux stratégiques des problèmes et décisions opérationnels.

5.3. Comprendre et positionner son rôle personnel et son champ d'action dans le fonctionnement global de l'entreprise, en interface avec les différentes parties prenantes internes et externes.

**6. Travailler en équipe et en exercer le leadership:** S'intégrer et collaborer au sein d'une équipe et exercer un leadership éclairé dans la gestion de ses collaborateurs.

6.1. Travailler en équipe: s'intégrer et être capable de collaborer au sein d'une équipe. Être ouvert et prendre en considération les différents points de vue et modes de pensée, gérer constructivement les divergences et conflits, assumer la diversité.

6.2. Exercer un leadership éclairé : fédérer, motiver les différents acteurs et membres d'une équipe, identifier, mobiliser et développer leurs compétences et talents, les guider pour coopérer à la réalisation d'un objectif commun, en s'adaptant aux contraintes de temps et à un contexte en constante évolution.

**7. Gérer un projet:** Définir et piloter un projet jusqu'à son terme en tenant compte des objectifs, des ressources et des contraintes qui caractérisent l'environnement du projet.

7.1. Cadrer un projet dans son environnement et en définir les résultats attendus : situer les enjeux et finalités du projet ainsi que les contraintes qui caractérisent son environnement ; définir clairement les objectifs du projet en y associant des indicateurs de performance.

7.2. Organiser, piloter et contrôler le processus : structurer et définir le planning des tâches à réaliser (étapes, livrables, échéancier) ; identifier et allouer les ressources humaines et matérielles ; coordonner, déléguer et superviser les tâches ; tenir compte des contraintes et des risques à anticiper.

7.3. Prendre et assumer des décisions en contexte d'incertitude : prendre des initiatives et s'engager dans l'action ; anticiper et être proactif, faire preuve de discernement et de capacité de jugement pour prendre des décisions rapides en tenant compte de facteurs multiples et incertains ; assumer les risques et conséquences de ses décisions (se profiler comme un acteur engagé et responsable du résultat).

**8. Communiquer:** Communiquer, dialoguer efficacement et convaincre ses interlocuteurs.

8.1. Exprimer un message de façon claire et structurée, tant à l'oral qu'à l'écrit, dans sa langue maternelle et en anglais et idéalement dans une troisième langue, en s'adaptant au public visé et en respectant les standards de communication spécifiques au contexte.

8.2. Interagir et dialoguer de façon efficace et respectueuse avec des interlocuteurs variés (supérieurs, pairs, collaborateurs, clients, ...) en situation de face-à-face et de groupe en mobilisant la communication verbale et non verbale : faire preuve de capacités d'écoute, d'empathie, d'assertivité, de critiques constructives.

8.3. Convaincre et négocier : comprendre les besoins et points de vue de(s) l'interlocuteur(s), faire valoir ses arguments de façon adaptée, pertinente et convaincante, être capable de dégager des points d'accord, y compris en situation conflictuelle.

**9. Se développer:** Se connaître et être autonome, pouvoir rapidement s'adapter à de nouveaux contextes et y évoluer positivement.

9.1. Gérer de façon autonome son travail (self-management) : définir ses priorités, anticiper et planifier l'ensemble des activités de son travail dans le temps, faire preuve de rigueur et de structuration dans son travail, y compris dans un contexte changeant et incertain (faire face aux aléas et aux situations d'urgence).

9.2. Se connaître et se maîtriser (self-awareness and self-control) : avoir conscience et gérer ses propres sentiments et émotions, exercer un recul critique sur ses propres productions et actions pour reconnaître ses forces et ses faiblesses, composer avec ses forces et ses faiblesses pour avoir une attitude professionnelle.

9.3. Se développer (self-motivation) : se construire un projet professionnel en phase avec ses propres valeurs et aspirations, garder confiance en soi et gérer sa motivation dans la concrétisation de ce projet, persévérer dans des situations difficiles.

9.4. Apprendre rapidement et de manière autonome (lifelong self-learning) : développer rapidement et de manière autonome de nouvelles connaissances et compétences indispensables pour évoluer dans son environnement professionnel, apprendre de ses réussites et de ses erreurs dans une logique de développement continu.

## STRUCTURE DU PROGRAMME

---

La structure de votre programme dépendra de votre parcours académique antérieur.

- Les étudiants ayant obtenu un



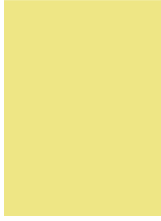
⌘ LEPL2214	Droit, régulation, contexte juridique	Vincent Cassiers Werner Derycke	PR [q1] [30h+5h] [5 Crédits] 🌐
⌘ LBIR2050	Enjeux du développement durable et de la transition	Valentin Couvreur Nathalie Delzenne Valérie Swaen (coord.)	PR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐
⌘ LTRAV2640	<i>Théorie et pratique de la négociation</i> <i>Ce cours est limité à 20 places</i>	Stéphanie Demoulin	PR [q1] [25h] [5 Crédits] 🌐
⌘ LLSMS2070	Diagnostic organisationnel	Evelyne Léonard	PR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐

### o Travail de fin d'études (15 crédits)

○ LLSMD2951	Travail de fin d'études		PR [q2] [] [15 Crédits] 🌐
-------------	-------------------------	--	---------------------------



o Cours de langue (5 crédits)





## COURS ET ACQUIS D'APPRENTISSAGE DU PROGRAMME

---

Pour chaque programme de formation de l'UCLouvain, [un référentiel d'acquis d'apprentissage](#) précise les compétences attendues de tout diplômé au terme du programme. Les fiches descriptives des unités d'enseignement du programme précisent les acquis d'apprentissage visés par l'unité d'enseignement ainsi que sa contribution au référentiel d'acquis d'apprentissage du programme.

## GEST2M1 - Informations diverses

### CONDITIONS D'ACCÈS

Les conditions d'accès aux programmes de masters sont définies par le décret du 7 novembre 2013 définissant le paysage de l'enseignement supérieur et l'organisation académique des études.

Tant les conditions d'accès générales que spécifiques à ce programme doivent être remplies au moment même de l'inscription à l'université.

Sauf mention explicite, les bacheliers, masters et licences repris dans ce tableau/dans cette page sont à entendre comme étant ceux délivrés par un établissement de la Communauté française, flamande ou germanophone ou par l'Ecole royale militaire.

#### SOMMAIRE

- > [Conditions d'accès générales](#)
- > [Conditions d'accès spécifiques](#)
- > [Bacheliers universitaires](#)
- > [Bacheliers non universitaires](#)
- > [Diplômés du 2<sup>e</sup> cycle universitaire](#)
- > [Diplômés de 2<sup>e</sup> cycle non universitaire](#)
- > [Accès par valorisation des acquis de l'expérience](#)
- > [Accès sur dossier](#)
- > [Procédures d'admission et d'inscription](#)

### Conditions d'accès spécifiques

**Dates limites pour une demande d'accès à l'UCLouvain** (différentes en fonction de votre nationalité, besoin de visa,...)

**Veillez noter que la présence aux cours est obligatoire dès la rentrée académique.**

-----  
**Tarifs des droits d'inscription 2023-2024** (<https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/tarifs.html>)

-----  
**ACCES DIRECT OU ACCES SUR DOSSIER ? >> VERIFIEZ LES CONDITIONS ET PROCEDURES CI-DESSOUS**

**JE SUIS (futur.e) TITULAIRE D'UN:**

#### Bacheliers universitaires

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
<b>Bacheliers universitaires de l'UCLouvain</b>			
<a href="#">Bachelier en sciences économiques et de gestion</a> (site de Louvain-la-Neuve) - ECGE1BA		Accès direct	Le programme du master 60 sera constitué de cours avancés de gestion ≥ <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">Inscription directe en ligne</a> ( <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a> )
<a href="#">Bachelier en sciences de gestion</a> (site de Mons) - GESM1BA		Accès direct	Le programme du master 60 sera constitué de cours avancés de gestion ≥ <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">Inscription directe en ligne</a> ( <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a> )
<a href="#">Bachelier : ingénieur de gestion</a> (site de Louvain-la-Neuve) - INGE1BA		Accès direct	Le programme du master 60 sera constitué de cours avancés de gestion ≥ <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">Inscription directe en ligne</a> ( <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a> )
<a href="#">Bachelier : ingénieur de gestion</a> (site de Mons) - INGM1BA		Accès direct	Le programme du master 60 sera constitué de cours

		avancés de gestion ≥ <u>Inscription directe en ligne</u> ( <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a> )
Autres bacheliers UCLouvain	-	Pas d'accès
<b>Autres bacheliers de la Communauté française de Belgique (bacheliers de la Communauté germanophone de Belgique et de l'Ecole royale militaire inclus)</b>		
Bachelier en sciences économiques et de gestion	Accès direct	Le programme du master 60 sera constitué de cours avancés de gestion ≥ <u>Inscription directe en ligne</u> ( <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a> )
Bachelier en sciences de gestion	Accès direct	Le programme du master 60 sera constitué de cours avancés de gestion ≥ <u>Inscription directe en ligne</u> ( <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a> )
Bachelier en ingénieur de gestion	Accès direct	Le programme du master 60 sera constitué de cours avancés de gestion ≥ <u>Inscription directe en ligne</u> ( <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a> )
Bachelier en sciences économiques	-	Pas d'accès
Tout autre bachelier	-	Pas d'accès
<b>Bacheliers de la Communauté flamande de Belgique</b>		
Bachelor in de toegepaste economische wetenschappen	Accès direct	Le programme du master 60 sera constitué de cours avancés de gestion ≥ <u>Inscription directe en ligne</u> ( <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a> )
Bachelor handelsingenieur	Accès direct	Le programme du master 60 sera constitué de cours avancés de gestion ≥ <u>Inscription directe en ligne</u> ( <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a> )
<b>Bacheliers étrangers</b>		
Bachelier (Licence 1er cycle) non belge de minimum 4 ans (=240 crédits comprenant un mémoire achevé) issu d'une instituteur 0 9.84399986 Tm [(Bachelier (Licence 1er cycle))] TJ 1 0 0 -1 0 19.44400024 Tm [(non belge de minimum 4 ans)] TJ 1 0 0.5 I h W n 0.		

Néanmoins, ils peuvent, après analyse du dossier par le jury, avoir accès au [master 120 en sciences de gestion](#) ou accès, à certaines conditions, au [master 120 en ingénieur de gestion](#) (uniquement pour les titulaires du bachelier en ingénieur commercial).

Les titulaires d'un des diplômes de **bachelier non universitaire de type court**, listés ci-dessous, ont accès au master 60 en sciences de gestion moyennant l'ajout de minimum 45 crédits et maximum 60 crédits d'unités d'enseignement (UE) supplémentaires (= module complémentaire) > [Liste des unités d'enseignement supplémentaires du module complémentaire](#) > [Introduire une demande UCLouvain en ligne](#) (<https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html>)

Diplômes	Accès	Remarques
BA - assistant(e) de direction - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA - conseiller(ère) en développement durable - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en assurances et gestion du risque - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en commerce et développement - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en comptabilité - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en coopération internationale - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en e-business - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en gestion hôtelière, orientation arts culinaires - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en gestion hôtelière, orientation management - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en immobilier - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en informatique, orientation développement d'applications - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en international business - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en management de la logistique - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en management du tourisme et des loisirs - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en marketing - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en relations publiques - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en sales account manager - crédits supplémentaires entre 45 et 60 BA en sciences administratives et gestion publique - crédits supplémentaires entre 45 et 60	Les enseignements supplémentaires éventuels peuvent être consultés dans le <a href="#">module complémentaire</a> .	Type court

## Diplômés du 2° cycle universitaire

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
<b>Licenciés</b>			
Licence belge dans un domaine autre que la gestion	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de deux prérequis intégrés dans le programme de master: un cours d'économie politique et un cours de mathématiques > <a href="#">Introduire une demande UCLouvain en ligne</a> ( <a href="https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html">https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html</a> )
Licence (2e cycle) non belge issue d'une institution universitaire reconnue	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de deux prérequis intégrés dans le programme de master: un cours d'économie politique et un cours de mathématiques > <a href="#">Introduire une demande UCLouvain en ligne</a> ( <a href="https://uclouvain.be/">https://uclouvain.be/</a> )

fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html)

### Masters

Tout master belge dans un domaine autre que la gestion

Répondre aux [conditions générales et spécifiques d'accès](#)

Accès sur dossier

Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de deux prérequis intégrés dans le programme de master: un cours d'économie politique et un cours de mathématiques ≥ [Introduire une demande UCLouvain en ligne](#) (<https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html>)

Master non belge issu d'une institution universitaire reconnue

Répondre aux [conditions générales et spécifiques d'accès](#)

Accès sur dossier

Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de deux prérequis intégrés dans le programme de master: un cours d'économie politique et un cours de mathématiques ≥ [Introduire une demande UCLouvain en ligne](#) (<https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html>)

Si Voici i

1. Vous devez soumettre une demande d'accès en ligne (<https://uclouvain.be/fr/etudier/inscriptions/futurs-etudiants.html>), après avoir complété tous les champs requis et fourni les documents requis.
2. Le service central de l'université vérifiera votre demande.
3. Si vous avez un accès sur dossier, le service central donnera la main à la faculté qui analysera votre accès en lien avec les conditions spécifiques visibles dans le tableau ci-dessus.
4. La décision positive ou négative de la faculté est alors transmise au service central.
5. Le service central vérifiera divers derniers éléments avant de vous transmettre la décision finale qui sera soit un refus soit le document "Autorisation d'inscription". Ce dernier vous permettra de vous inscrire officiellement à l'université.

## PÉDAGOGIE

---

Ce programme offre une formation générale aux différents domaines de la gestion, sans chercher d'approfondissement important à l'un d'entre eux. Il constitue donc une ouverture à la gestion.

Il vise principalement une intégration de ces différents domaines pour acquérir une compréhension globale de l'entreprise et développer une capacité de décision et d'action managériale. Pour ce faire, il propose, outre des cours théoriques structurant les connaissances, des études de cas, des résolutions de problèmes. Dans ce même objectif, le travail en groupe est souvent utilisé.

Ce programme attire un public de formations et de nationalités très variées. Les confrontations de points de vue très divers entre étudiants, professeurs, assistants et orateurs extérieurs offrent un enrichissement de la perspective des étudiants sur la gestion et l'économie.

Pour les étudiants ayant des lacunes en économie ou en mathématiques/statistique, des cours supplémentaires seront ajoutés à leur programme afin qu'ils acquièrent les prérequis nécessaires à une bonne compréhension de la gestion

Les cours théoriques sont accompagnés de séances d'exercices, de travaux individuels ou de groupe encadrés, de jeux de simulation d'entreprise,... qui facilitent la compréhension et l'assimilation des concepts présentés, même aux étudiants dont la formation de base est éloignée de la gestion. Cet accompagnement des étudiants par de nombreux exercices se fait dans la lignée de la réforme pédagogique de ces dernières années à la LSM-LLN. Elle a été largement appréciée par les étudiants. Elle a été également soulignée récemment par les auditeurs externes dans la procédure d'accréditation EQUIS.

## EVALUATION AU COURS DE LA FORMATION

---

**Les méthodes d'évaluation sont conformes au règlement des études et des examens (<https://uclouvain.be/fr/decouvrir/rgee.html>)**

#### Jury

- Président du jury - Prof. Benoît Gailly: [president-jury-lln@uclouvain.be](mailto:president-jury-lln@uclouvain.be)
- Secrétaire du jury - Prof. Gordy Pleyers: [lsm-masters60-pm@uclouvain.be](mailto:lsm-masters60-pm@uclouvain.be)

#### Personne(s) de contact

- Admissions des (futurs) titulaires d'un diplôme belge - Mme Anneliese Desbuquoit: [lsm-belgian-admissions@uclouvain.be](mailto:lsm-belgian-admissions@uclouvain.be)
- Admissions des (futurs) titulaires d'un diplôme non-belge - Mme Estelle Tonon: [lsm-international-admissions@uclouvain.be](mailto:lsm-international-admissions@uclouvain.be)
- Conseillère aux études - Mme Anneliese Desbuquoit: [lsm-head-student-office@uclouvain.be](mailto:lsm-head-student-office@uclouvain.be)