

**A Louvain-la-Neuve - 120 crédits - 2 années - Horaire de jour - En anglais**

Mémoire/Travail de fin d'études : **OUI** - Stage : **OUI**

Activités en anglais: **OUI** - Activités en d'autres langues : **NON**

Activités sur d'autres sites : **optionnel**

Domaine d'études principal : **Sciences économiques et de gestion**

Organisé par: **Louvain School of Management (LSM)**

## GEST2M - Introduction

### INTRODUCTION

---

#### Introduction

Le Master 120 crédits en sciences de gestion est un programme de deux ans destiné à renforcer les capacités managériales d'étudiants qui, en plus de leur formation en gestion, économie et méthodes quantitatives, ont également une formation en sciences sociales (sociologie, droit, psychologie, anthropologie, philosophie, sciences politiques).

#### Votre profil

- Vous êtes titulaire d'un bachelier (diplôme de premier cycle) en économie et/ou en gestion ;
- Vous êtes titulaire d'un bachelier (diplôme de premier cycle) dans une autre science sociale avec une mineure en gestion et vous souhaitez renforcer vos compétences managériales ;
- Vous souhaitez devenir un leader éthique et soucieux de la communauté ;
- Vous êtes motivé par l'esprit d'entreprise et le désir d'apprendre à travailler efficacement en équipe ;
- Vous recherchez une formation de qualité, basée sur des connaissances scientifiques solides, dans tous les domaines du management ;
-

## GEST2M - Profil enseignement

### COMPÉTENCES ET ACQUIS AU TERME DE LA FORMATION

---

***Devenir des professionnels socialement responsables ayant une approche transversale des métiers de la gestion*** tel est le défi que le diplômé du Master en Sciences de gestion se prépare à relever.

**Le master en sciences de gestion** est un programme qui développe les compétences et expertises transversales nécessaires aux fonctions de management dans les organisations privées ou publiques, nationales ou internationales, marchandes ou non marchandes.

Au terme de ce programme, le diplômé aura développé (y compris via un stage en entreprise et un échange à l'étranger optionnels) les compétences et les savoir-faire qui lui permettront de maîtriser les enjeux complexes et variés que rencontrent les organisations dans la gestion des métiers, des compétences et des processus, que ce soit à un niveau stratégique, tactique ou opérationnel. Il se sera également spécialisé dans une ou plusieurs fonctions du management : management humain, marketing, finance, comptabilité, opérations et logistique, e-business ...

**Au terme de ce programme, le diplômé sera :**

> **Responsable:** capable de mettre en Œuvre des pratiques de management socialement responsables dans des organisations publiques ou privées en y intégrant les enjeux de la concurrence internationale.

> **Un professionnel:**

- ayant intégré les théories et concepts du management pour une utilisation efficace et maîtrisée dans un univers professionnel;
- capable de situer les organisations dans leur contexte socio-économique et institutionnel, pour comprendre les interdépendances entre organisation et environnement et les traduire dans les décisions de gestion;
- ayant développé une compétence approfondie des fonctions clés du management et de leurs dimensions internationales;
- capable de traiter d'une large variété de problème de management en tenant comptes d'environnements économiques, sociaux et politiques divers.

Conscient de la responsabilité propre à sa profession, le diplômé aura intégré une attitude d'acteur critique, capable de prendre des décisions dans des environnements organisationnels, en plaçant

- 3.3. Penser le problème selon une approche systémique et globale : percevoir les différents éléments de la situation, leurs interactions dans une approche dynamique.
- 3.4. Synthétiser avec discernement les éléments essentiels de la situation, faire preuve d'abstraction conceptuelle afin de poser un diagnostic et de dégager des conclusions pertinentes.
- 3.5. Dégager, sur base de l'analyse et du diagnostic, des solutions implémentables en contexte et identifier des priorités d'action.
- 4. Innover et entreprendre:** Innover, entreprendre et conduire le changement.
- 4.1. Identifier des opportunités de nouveautés et faire preuve de créativité dans la proposition d'idées originales et utiles, dans un objectif de progrès et d'amélioration, face à des situations qui nécessitent des approches stratégiques nouvelles, en rupture avec des modes de pensée et d'actions usuels dans le métier.
- 4.2. Entreprendre, développer et concrétiser ses idées en un nouveau produit, service, processus ou mode d'organisation en estimant les risques et en étant pragmatique.
- 4.3. S'intégrer, collaborer activement et conduire une dynamique collective de changement et de diffusion sociale des innovations.
- 4.4. Réfléchir et faire évoluer les contenus, les processus et les finalités des pratiques professionnelles.
- 5. Agir en contexte international et multiculturel:** Agir dans un rôle d'interface entre des parties prenantes de différentes rationalités, logiques d'action, formations, nationalités, cultures...
- 5.1. Comprendre le fonctionnement interne d'une entreprise : développer une approche globale et intégrée des logiques à l'Œuvre dans le fonctionnement d'une organisation.
- 5.2. Situer et comprendre ce fonctionnement dans son contexte socio-économique local et international et discerner les enjeux stratégiques des problèmes et décisions opérationnels.
- 5.3. Comprendre et positionner son rôle personnel et son champ d'action dans le fonctionnement global de l'entreprise, en interface avec les différentes parties prenantes internes et externes.
- 6. Travailler en équipe et en exercer le leadership:** S'intégrer et collaborer au sein d'une équipe et exercer un leadership éclairé dans la gestion de ses collaborateurs.
- 6.1. Travailler en équipe: s'intégrer et être capable de collaborer au sein d'une équipe. Être ouvert et prendre en considération les différents points de vue et modes de pensée, gérer constructivement les divergences et conflits, assumer la diversité.
- 6.2. Exercer un leadership éclairé : fédérer, motiver les différents acteurs et membres d'une équipe, identifier, mobiliser et développer leurs compétences et talents, les guider pour coopérer à la réalisation d'un objectif commun, en s'adaptant aux contraintes de temps et à un contexte en constante évolution.
- 7. Gérer un projet:** Définir et piloter un projet jusqu'à son terme en tenant compte des objectifs, des ressources et des contraintes qui caractérisent l'environnement du projet.
- 7.1. Cadrer un projet dans son environnement et en définir les résultats attendus : situer les enjeux et finalités du projet ainsi que les contraintes qui caractérisent son environnement ; définir clairement les objectifs du projet en y associant des indicateurs de performance.
- 7.2. Organiser, piloter et contrôler le processus : structurer et définir le planning des tâches à réaliser (étapes, livrables, échéancier) ; identifier et allouer les ressources humaines et matérielles ; coordonner, déléguer et superviser les tâches ; tenir compte des contraintes et des risques à anticiper.
- 7.3. Prendre et assumer des décisions en contexte d'incertitude : prendre des initiatives et s'engager dans l'action ; anticiper et être proactif, faire preuve de discernement et de capacité de jugement pour prendre des décisions rapides en tenant compte de facteurs multiples et incertains ; assumer les risques et conséquences de ses décisions (se profiler comme un acteur engagé et responsable du résultat).
- 8. Communiquer:** Communiquer, dialoguer efficacement et convaincre ses interlocuteurs.
- 8.1. Exprimer un message de façon claire et structurée, tant à l'oral qu'à l'écrit, dans sa langue maternelle et en anglais et idéalement dans une troisième langue, en s'adaptant au public visé et en respectant les standards de communication spécifiques au contexte.
- 8.2. Interagir et dialoguer de façon efficace et respectueuse avec des interlocuteurs variés (supérieurs, pairs, collaborateurs, clients, ...) en situation de face-à-face et de groupe en mobilisant la communication verbale et non verbale : faire preuve de capacités d'écoute, d'empathie, d'assertivité, de critiques constructives.
- 8.3. Convaincre et négocier : comprendre les besoins et points de vue de(s) l'interlocuteur(s), faire valoir ses arguments de façon adaptée, pertinente et convaincante, être capable de dégager des points d'accord, y compris en situation conflictuelle.
- 9. Se développer:** Se connaître et être autonome, pouvoir rapidement s'adapter à de nouveaux contextes et y évoluer positivement.
- 9.1. Gérer de façon autonome son travail (self-management) : définir ses priorités, anticiper et planifier l'ensemble des activités de son travail dans le temps, faire preuve de rigueur et de structuration dans son travail, y compris dans un contexte changeant et incertain (faire face aux aléas et aux situations d'urgence).
- 9.2. Se connaître et se maîtriser (self-awareness and self-control) : avoir conscience et gérer ses propres sentiments et émotions, exercer un recul critique sur ses propres productions et actions pour reconnaître ses forces et ses faiblesses, composer avec ses forces et ses faiblesses pour avoir une attitude professionnelle.
- 9.3. Se développer (self-motivation) : se construire un projet professionnel en phase avec ses propres valeurs et aspirations, garder confiance en soi et gérer sa motivation dans la concrétisation de ce projet, persévérer dans des situations difficiles.
- 9.4. Apprendre rapidement et de manière autonome (lifelong self-learning) : développer rapidement et de manière autonome de

Des évaluations peuvent être organisées à la fin de chaque partie de six semaines ou lors des sessions d'examens en fin de quadrimestre pour compléter l'évaluation continue (tests intermédiaires, travaux individuels et de groupe) qui est organisée pendant cette partie.

## GEST2M Programme

### PROGRAMME DÉTAILLÉ PAR MATIÈRE

---

#### Tronc Commun [35.0]

---

**En bloc annuel 1**, l'étudiant-e doit suivre:

- **cours de la finalité** (30 crédits)
- **deux séminaires** (5 crédits)
- **une majeure, composée de 5 cours**, (25 crédits) à choisir parmi la liste ci-dessous.

**En bloc annuel 2**, l'étudiant-e doit suivre:

- si elle.il ne part pas en échange, les "**Cours LSM (alternative à l'échange)**" comprenant 2 cours au choix et un cours de langue (15 crédits) **+ 1 Option** (3 cours pour 15 crédits) (voir ci-dessous)
- **le stage** (10 crédits)
- **le mémoire et son séminaire** (20 crédits)

Si vous choisissez de suivre une majeure et/ou une option proposée sur le site de Mons, sachez que vous pouvez bénéficier d'un soutien financier à la mobilité.

- Obligatoire
- ⌘ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊗ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- ⊗ Cours accessibles aux étudiants d'échange
- ⊗ Cours NON accessibles aux étudiants d'échange



## Liste des finalités

Vous avez le choix entre la finalité spécialisée et la finalité approfondie.

**La finalité spécialisée** (30 crédits) est centrée sur l'approfondissement des disciplines distinctives des sciences de gestion : Digital Transformation Management, Green Transition Management, Managing Uncertainty et Consulting Project. Les cours de la finalité se donnent durant les 6 premières semaines de chaque quadrimestre durant le bloc annuel 1 (sauf profil spécifique).

**La finalité approfondie** (30 crédits) est centrée sur la formation épistémologique et méthodologique à la recherche en sciences de gestion. L'étudiant peut également réaliser un stage de recherche dans un centre de recherche lié à la LSM et faire un mémoire-recherche se rapportant à un état de la littérature et la conception d'un projet de recherche, ou une 1ère recherche empirique préliminaire au doctorat. Les cours de la finalité se donnent sur les 6 premières semaines de chaque quadrimestre.

- > [Finalité spécialisée](#) [ prog-2024-gest2m-lgest321s ]
- > [Finalité approfondie](#) [ prog-2024-gest2m-lgest202a ]

## Finalité spécialisée [30.0]

La finalité spécialisée de 30 crédits est centrée sur l'approfondissement des disciplines distinctives des sciences de gestion : Digital Transformation Management, Green Transition Management, Managing Uncertainty et Consulting Project. Les cours de la finalité se donnent durant les 6 premières semaines de chaque quadrimestre durant le bloc annuel 1 (sauf profil spécifique).

Veillez noter qu'en plus de la finalité spécialisée (ou la finalité approfondie), le master en sciences de gestion inclut aussi:

- des séminaires
- une majeure
- un échange OU une option et des cours pour 30 crédits durant le 1e quadrimestre du bloc annuel 2,
- un stage durant le 2e quadrimestre du bloc annuel 2 (sauf profil spécifique),
- un mémoire en bloc annuel 2.

- ⊙ Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel  
**1 2**

### Contenu:

⊙ LLSMS2901	Consulting Project	Raphaël Betti Loïc Decaux Corentin Hericher Ruben Olieslagers James Thewissen Vincent Vanderborght Vincenzo Verardi	EN [q1] [60h+15h] [10 Crédits] 🌐	X
-------------	--------------------	---	----------------------------------	---

### Corporate Social Responsibility (5 crédits)

Un cours parmi :

⊗ LLSMS2397	Maatschappelijke verantwoordelijkheid van bedrijven	Sabine Denis	NL [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
-------------	---	--------------	-----------------------------	---





## Finalité approfondie [30.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

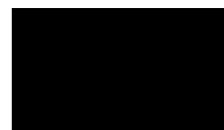
La finalité approfondie (30 crédits) est centrée sur la formation épistémologique et méthodologique à la recherche en sciences de gestion. L'étudiant peut également réaliser un stage de recherche dans un centre de recherche lié à la LSM et faire un mémoire-recherche se rapportant à un état de la littérature et la conception d'un projet de recherche, ou une 1ère recherche empirique préliminaire au doctorat. Les cours de la finalité se donnent sur les 6 premières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc  
annuel

1 2

### Contenu:

○ LLSMA2001	Epistemology of Management	Matthieu de Nanteuil	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
○ LLSMA2002	Research Methods	Daniele Catanzaro (supplée Philippe Chevalier) Laurent Taskin Vincenzo Verardi	EN [q1+q2] [60h] [10 Crédits] 🌐	X



Cours LSM (alternative à l'échange) au 1er quadrimestre du bloc annuel 2

---

> **Cours au choix** [ prog-2024-gest2m-lgest110o ]

Options (alternative à l'échange) du 1er quadrimestre du bloc annuel 2

---

- > **Option People Management (LLN)** [ prog-2024-gest2m-lgest558o ]
- > **Option Corporate Finance (LLN)** [ prog-2024-gest2m-lgest560o ]
- > **Option International Finance (LLN)** [ prog-2024-gest2m-lgest594o ]
- > **Option Marketing Strategy for Connected Brands (LLN)** [ prog-2024-gest2m-lgest561o ]
- > **Option Consumer Insights (LLN)** [ prog-2024-gest2m-lgest562o ]
- > **Option Corporate Sustainable Management (LLN)** [ prog-2024-gest2m-lgest589o ]
- > **Option Sourcing and J 0.6 g /F2 6.944 Tf 1 0 0a3 Opt8g 1 0 0 -l0 -1)**





## Majeure Corporate Finance (LLN) [25.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Corporate Finance](#).

Au Q1, les deux premiers cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie, c'est-à-dire les 6 dernières semaines tandis qu'au Q2, les trois autres cours de cette majeure sont organisés en 1ère partie, c'est-à-dire les 6 premières semaines.

Bloc  
annuel

1 2

### o Contenu:

#### o Quadrimestre 1

○ LLSMS2014	Entrepreneurial Finance	Raphaël Betti (supplée James Thewissen) Quentin Colmant	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
○ LLSMS2108				

***Majeure International Finance (LLN) [25.0]***

---

---

## ***Majeure Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [25.0]***

---

- Obligatoire
  - ✂ Au choix
  - △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
  - ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
  - ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
  - △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
  - Activité avec prérequis
-







## INEO - Formation interdisciplinaire en entrepreneuriat (LLN) [30.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

INEO est une majeure proposée dans 30 programmes de master, dans 9 facultés de l'UCLouvain. Elle implique la réalisation d'un mémoire interfacultaire (en équipe) portant sur un projet de création d'entreprise. L'accès à cette majeure (ainsi qu'à chacun des cours) est limité aux étudiant.es sélectionné.es sur dossier. Toutes les informations sur <https://uclouvain.be/fr/etudier/ineo>.

Bloc  
annuel

1 2

### o Contenu:

#### o Quadrimestre 1

● LINEO2001	Théorie de l'entrepreneuriat	Frank Janssen
-------------	------------------------------	---------------

## Majeure International Business (LLN) [25.0]

---

- Obligatoire
  - ✂ Au choix
  - △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
  - ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
  - ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
  - △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
  - Activité avec prérequis
  - 🌐 Cours accessible en ligne
- UCLouvain - Université catholique de Louvain Catalogue des formations 2024-2025  
GEST2M: Master [120] en sciences de gestion  
558998 0.7059 rg 1 201 0 0 1065.647 [FR1.89099] TJ1e suivante  
Activité avec prérequis
-

**Majeure Décisions marketing tactiques et digitales (Mons) [25.0]**

---

**Majeure Finance et Transition (Mons) [30.0]**

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Finance et Transition](#).

Cette majeure a lieu durant les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

L'étudiant-e qui choisit cette majeure aura un master de plus de 120 crédits. L'étudiant-e qui ne souhaite pas excéder 120 crédits de master est invité-e à choisir une autre majeure.

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:****o Quadrimestre 1**

● MLSMM2122	<a href="#">Firm Valuation</a>	Mikael Petitjean Xavier Suin	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
● MLSMM2123	<a href="#">Enjeux de la finance durable</a>	Isabelle Platten Frédéric Vrins	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
● MLSMM2124	<a href="#">Jugement et prise de décision</a>	Rudy De Winne	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

**o Quadrimestre 2**

● MLSMM2125	<a href="#">Portfolio Management</a>	Catherine D'Hondt	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
● MLSMM2126	<a href="#">Institutional Investors</a>	Nathan Lassance	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
● MLSMM2121	<a href="#">Gestion des risques</a>	Isabelle Platten	FR [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

## Majeure Révisorat et Expertise Comptable (Mons) [30.0]

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Révisorat et Expertise Comptable](#).

Cette majeure a lieu durant les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

L'étudiant-e qui choisit cette majeure aura un master de plus de 120 crédits. L'étudiant-e qui ne souhaite pas excéder 120 crédits de master est invité-e à choisir une autre majeure.

Bloc  
annuel

1 2

### o Contenu:

---

#### o Quadrimestre 1

- MLSMM2141 **Contrôle interne et gestion des risques**



Bloc  
annuel

1 2

⌘ LMULT2233	Leesvaardigheid en woordenschatuitbreiding: economische en commerciële Nederlandse teksten	Marlène Vrancx	SS [q1] [22.5h] [5 Crédits] 🌐	
-------------	--	----------------	-------------------------------	--



## Options (alternative à l'échange) du 1er quadrimestre du bloc annuel 2 [15.0]

**Option People Management (LLN) [15.0]**

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant-e-s ayant suivi la majeure en Management humain.

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:**

● LLSMS2071	Diversity Management	Edina Dóci	EN [q1] [30h] [5 Crédits]		x
● LLSMF2007	Change Management and Leadership				



***Option Consumer Insights (LLN) [15.0]***

---

**Option Sourcing and Procurement (LLN) [15.0]**

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**Contenu:**

● LLSMS2036	Supply Chain Procurement	Per Joakim Agrell Antony Paulraj	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	x
● LLSMS2037	Sourcing Strategy	Constantin Blome Michael Henke	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	x
● LLSMS2038	Procurement Organisation and Scope	Constantin Blome Canan Kocabasoglu Hillmer (supplée Constantin Blome)	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	x

**Option Transport et logistique (Mons) [15.0]**

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant-e-s ayant suivi la majeure Transportation Management and Supply Chain.

Bloc  
annuel

1 2

**Contenu :**

● MLSMM2251	Modélisation des réseaux de transport	Bart Jourquin	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	x
● MLSMM2252	Supply Chain Management	Jean-Sébastien Tancrez	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	x
● MLSMM2253	Transport et mobilité	Bart Jourquin	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	x

## Option Entrepreneuriat (Mons) [15.0]

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Bloc  
annuel

1 2

### o Contenu :

---

● MLSMM2261

Entrepreneuriat collectif

Julie Hermans

FR

## Option Communication marketing (Mons) [15.0]

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Bloc  
annuel

1 2

### o Contenu :

---

● MCOMU2202

Communication Marketing

Karine Charry

FR



### **Option Développement et gestion Nord-Sud (ICHEC) [15.0]**

---

- Obligatoire
  - ✂ Au choix
  - △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
  - ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
  - ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
  - △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
  - Activité avec prérequis
  - 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
  - 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
  - [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)
-



**ICHEC - CFA : Advanced Financial Analysis (ICHEC) [15.0]**

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

*Cette option (co-organisée par la LSM et l'ICHEC) est exclusivement réservée aux étudiants du track "financial management". Elle se donne sur le site de l'ICHEC à Bruxelles. L'inscription à ces cours se fait via l'application Mobi qui gère les étudiants UCLouvain en mobilité.*

Bloc  
annuel

1 2

**o Contenu:**

- |             |   |  |  |
|-------------|---|--|--|
| ● LICHE2210 | <a href="#">Alternative Investments and Advanced Portfolio Management</a><br>Le code de ce cours dans Mobi est XHEIC1017. |  |  |
|-------------|---|--|--|







## Master [120] en sciences de gestion [Track Financial Management - Double diplôme UCLouvain-ICHEC]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Attention : ce double diplôme sera bientôt supprimé. Seuls les étudiant-e-s ayant entamé ce programme au plus tard en 2022-23 pourront être inscrit-e-s à ce double diplôme.

Ce programme de double diplôme en "Financial Management" est proposé aux étudiants du Master 120 en Sciences de Gestion (cours du jour). Il est accessible sur sélection et correspond à un parcours spécifique en finance avancée. Consultez la page web <https://uclouvain.be/fr/facultes/lsm/track-financial-management.html> pour connaître les conditions de sélection.

Bloc  
annuel

1 2

### o Tronc commun

#### o Bloc annuel 1 (65 crédits)

Ce programme comporte 65 crédits en bloc annuel 1

○ LLSMS2220	<a href="#">Seminar on Current Managerial Issues</a>	Per Joakim Agrell Prabal Shrestha	EN [q1+q2] [22.5h+7.5h] [2 Crédits] 🌐	X
○ LLSMD2090	<a href="#">Seminar on Relational and Managerial Competences</a>	Mathieu de Nanteuil Caroline Demeyere Maria Roszkowska-Menkes	EN [q1+q2] [45h+7.5h] [3 Crédits] 🌐	X
○ LLSMS2901	<a href="#">Consulting Project</a>	Raphaël Betti Loïc Decaux Corentin Hericher Ruben Olieslagers James Thewissen Vincent Vanderborght Vincenzo Verardi	EN [q1] [60h+15h] [10 Crédits] 🌐	X
○ LLSMS2903	<a href="#">Digital Transformation Management</a>	Jérôme Coenraets Manuel Kolp Yves Wautelet (supplée Paul Belleflamme)	EN [q1] [22.5h+15h] [5 Crédits] 🌐	X

#### o Corporate Social Responsibility (5 crédits)

Un cours parmi :

⊗ LLSMS2397	<a href="#">Maatschappelijke verantwoordelijkheid van bedrijven</a>	Sabine Denis	NL [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	
-------------	---	--------------	-----------------------------	--

Bloc  
annuel

<p>○ LLSMS2904</p>	<p>Managing Uncertainty</p>	<p>Régis Coeurderoy Loïc Decaux Loïc Decaux (supplée Leonardo Iania)</p>	<p>EN [q2] [22.5h+15h] [5 Crédits] </p>	<p>1 2 x</p>
--------------------	-----------------------------	--	--	------------------

○ Bloc annuel 2 (60 crédits)

<p>○ LLSMF2009</p>	<p>Taxation</p>	<p>Marie Lamensch</p>	<p>EN [q1] [30h] [5 Crédits] </p>
--------------------	-----------------	-----------------------	--







## o Finalités

---

### o Finalité spécialisée (30 crédits)

#### o Contenu:

o LLSMS2901	Consulting Project	Raphaël Betti Loïc Decaux Corentin Hericher Ruben Olieslagers James Thewissen Vincent Vanderborght Vincenzo Verardi	EN [q1] [60h+15h] [10 Crédits] 	x
-------------	--------------------	---	--	---



Une fois le module complémentaire réussi, ils devront suivre le programme du [Master \[120\] en sciences de gestion](#).

---

## PRÉREQUIS ENTRE COURS

---

Il n'y a pas de prérequis entre cours pour ce programme, c'est-à-dire d'activité (unité d'enseignement - UE) du programme dont les acquis d'apprentissage doivent être certifiés et les crédits correspondants octroyés par le jury avant inscription à une autre UE.

## COURS ET ACQUIS D'APPRENTISSAGE DU PROGRAMME

---

Pour chaque programme de formation de l'UCLouvain, [un référentiel d'acquis d'apprentissage](#) précise les compétences attendues de tout-e diplômé-e au terme du programme. Les fiches descriptives des unités d'enseignement du programme précisent les acquis d'apprentissage visés par l'unité d'enseignement ainsi que sa contribution au référentiel d'acquis d'apprentissage du programme.

## GEST2M - Informations diverses

### CONDITIONS D'ACCÈS

---

*Les conditions d'accès aux programmes de masters sont définies par le décret du 7 novembre 2013 définissant le paysage de l'enseignement supérieur et l'organisation académique des études.*

*Tant les conditions d'accès générales que spécifiques à ce programme doivent être remplies au moment même de l'inscription à l'université.*

Bachelor of Science in Business Engineering (site de Bruxelles - Saint-Louis) - BBEB1BA		Accès direct	> <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Autres bacheliers de l'UCLouvain	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez : <ul style="list-style-type: none"> <li>. compléter le <a href="#">formulaire d'analyse de prérequis</a> et le renvoyer à <a href="mailto:lsm-belgian-admissions@uclouvain.be">lsm-belgian-admissions@uclouvain.be</a> et</li> <li>. également <a href="#">introduire une demande UCLouvain en ligne</a></li> </ul>
<b>Autres bacheliers de la Communauté française de Belgique (bacheliers de la Communauté germanophone de Belgique et de l'Ecole royale militaire inclus)</b>			
Bachelier en sciences de gestion		Accès direct	> <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Bachelier en sciences économiques et de gestion		Accès direct	> <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Bachelier en ingénieur de gestion		Accès direct	> <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Bachelier en sciences économiques	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez : <ul style="list-style-type: none"> <li>. compléter le <a href="#">formulaire d'analyse de prérequis</a> et le renvoyer à <a href="mailto:lsm-belgian-admissions@uclouvain.be">lsm-belgian-admissions@uclouvain.be</a> et</li> <li>. également <a href="#">introduire une demande UCLouvain en ligne</a></li> </ul>
Autre programme de bachelier	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez : <ul style="list-style-type: none"> <li>. compléter le <a href="#">formulaire d'analyse de prérequis</a> et le renvoyer à <a href="mailto:lsm-belgian-admissions@uclouvain.be">lsm-belgian-admissions@uclouvain.be</a> et</li> <li>. également <a href="#">introduire une demande UCLouvain en ligne</a></li> </ul>
<b>Bacheliers de la Communauté flamande de Belgique</b>			
Bachelor in de toegepaste economische wetenschappen		Accès direct	> <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Bachelor in handelsingenieur		Accès direct	> <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Autres bacheliers	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez : <ul style="list-style-type: none"> <li>. compléter le <a href="#">formulaire d'analyse de prérequis</a> et le renvoyer à <a href="mailto:lsm-belgian-admissions@uclouvain.be">lsm-belgian-admissions@uclouvain.be</a> et</li> </ul>

. également [introduire une demande UCLouvain en ligne](#)

### Bacheliers étrangers

Bachelier non belge en sciences économiques et de gestion ou équivalent issu d'une institution universitaire reconnue

Répondre aux [conditions générales et spécifiques d'accès](#)

[Accès sur dossier](#)

Si conditions d'accès spécifiques remplies > [Introduire une demande UCLouvain en ligne](#)

### Bacheliers non universitaires

> En savoir plus sur les [passerelles](#) vers l'université

Les titulaires d'un diplôme de **bachelier de l'enseignement supérieur belge non universitaire de type long** en ingénieur commercial ou en gestion de l'entreprise pourront, après analyse du dossier par le jury, accéder au master en sciences de

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
<b>Licenciés</b>			
Licence belge en sciences économiques	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	<a href="#">Accès sur dossier</a>	Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation. Possibilité de valorisation éventuelle de crédits. Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez : - compléter le <a href="#">formulaire d'analyse de prérequis</a> et le renvoyer à <a href="#">lsm-belgian-</a>



			spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez : . compléter le <a href="#">formulaire d'analyse de prérequis</a> et le renvoyer à <a href="mailto:lsm-belgian-admissions@uclouvain.be">lsm-belgian-admissions@uclouvain.be</a> et . également <a href="#">introduire une demande UCLouvain en ligne</a>
Toute autre licence belge	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez : . compléter le <a href="#">formulaire d'analyse de prérequis</a> et le renvoyer à <a href="mailto:lsm-belgian-admissions@uclouvain.be">lsm-belgian-admissions@uclouvain.be</a> et . également <a href="#">introduire une demande UCLouvain en ligne</a>
Licence non belge issue d'une institution universitaire reconnue	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques remplies > <a href="#">Introduire une demande UCLouvain en ligne</a>
<b>Masters</b>			
Master belge 120 crédits en sciences de gestion, à <a href="#">finalité spécialisée</a>		Accès direct	Le diplôme de master 120 en sciences de gestion, à <a href="#">finalité approfondie</a> peut être obtenu en réussissant uniquement les 30 crédits de la finalité approfondie > <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Master belge 120 crédits en sciences de gestion, à <a href="#">finalité approfondie</a>		Accès direct	Le diplôme de master 120 en sciences de gestion, à <a href="#">finalité spécialisée</a> peut être obtenu en réussissant uniquement les 30 crédits de la finalité spécialisée > <a href="#">Inscription directe en ligne</a>
Master belge 60 crédits en sciences de gestion	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Accès sur dossier	Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation. > <a href="#">Introduire une demande UCLouvain en ligne</a>
Master belge 60 crédits en sciences économiques	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Accès sur dossier	Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation. Possibilité de valorisation éventuelle de crédits. Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez : . compléter le <a href="#">formulaire d'analyse de prérequis</a> et le renvoyer à <a href="mailto:lsm-belgian-admissions@uclouvain.be">lsm-belgian-admissions@uclouvain.be</a> et

Master belge comprenant minimum 45 crédits de cours, de niveau master, équivalents aux cours du Master [120] en sciences de gestion de la Louvain School of Management donnant la possibilité d'obtenir, en 1 an, le diplôme du Master [120] en sciences de gestion	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Accès sur dossier	<p>. également <a href="#">introduire une demande UCLouvain en ligne</a></p> <p>Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies &gt; possibilité d'obtenir, en 1 an, le diplôme de master 120 en sciences de gestion &gt; vous devez :</p> <p>. compléter le <a href="#">formulaire d'analyse de prérequis</a> et le renvoyer à <a href="mailto:lsm-belgian-admissions@uclouvain.be">lsm-belgian-admissions@uclouvain.be</a> et</p> <p>. également <a href="#">introduire une demande UCLouvain en ligne</a></p>
Tout autre master belge	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Accès sur dossier	<p>Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies &gt; possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master &gt; vous devez :</p> <p>. compléter le <a href="#">formulaire d'analyse de prérequis</a> et le renvoyer à <a href="mailto:lsm-belgian-admissions@uclouvain.be">lsm-belgian-admissions@uclouvain.be</a> et</p> <p>. également <a href="#">introduire une demande UCLouvain en ligne</a></p>
Master non belge issu d'une institution universitaire reconnue	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Accès sur dossier	<p>Si conditions d'accès spécifiques remplies &gt; <a href="#">Introduire une demande UCLouvain en ligne</a></p>
Master non-belge, issu d'une institution universitaire reconnue, comprenant minimum 45 crédits de cours, de niveau master, équivalents aux cours du Master [120] en sciences de gestion de la Louvain School of Management donnant la possibilité d'obtenir, en 1 an, le diplôme du Master [120] en sciences de gestion	Répondre aux <a href="#">conditions générales et spécifiques d'accès</a>	Accès sur dossier	<p>Si conditions d'accès spécifiques remplies &gt; possibilité d'obtenir, en 1 an, le diplôme de master 120 en sciences de gestion &gt; <a href="#">Introduire une demande UCLouvain en ligne</a></p>

## Diplômés de 2° cycle non universitaire

Les titres et grades correspondant aux diplômes de deuxième cycle non universitaire ne permettent pas un accès au programme.

## Accès par valorisation des acquis de l'expérience

> Il est possible, à certaines conditions, de valoriser son expérience personnelle et professionnelle pour intégrer une formation universitaire sans avoir les titres requis. Cependant, la valorisation des acquis de l'expérience ne s'applique pas d'office à toutes les formations. En savoir plus sur la [Valorisation des acquis de l'expérience](#).

Pour les professionnels qui souhaitent acquérir une formation de base en sciences de gestion, le [Master \[60\] en sciences de gestion \(S11 Tm \[\(.\)\] TJ 1 0 0.9 c l'expes de l'expériencem \[\(.\)\] TJ 1 0 i](#).

Consultez le [Service des Inscriptions de l'université](#).

Avant d'introduire une demande d'accès, nous vous invitons à regarder attentivement le tableau ci-dessus et voir si un accès est possible.

Si vous pensez avoir accès à ce master, voici comment va se dérouler la procédure:

1. Vous devez soumettre une [demande d'accès en ligne](#), après avoir complété tous les champs requis et fourni les documents requis.
2. Le service central de l'université vérifiera votre demande.
3. Si vous avez un accès sur dossier, le service central donnera la main à la faculté qui analysera votre accès en lien avec les conditions spécifiques visibles dans le tableau ci-dessus.
4. La décision positive ou négative de la faculté est alors transmise au service central.
5. Le service central vérifiera divers derniers éléments avant de vous transmettre la décision finale qui sera soit un refus soit le document "Autorisation d'inscription". Ce dernier vous permettra de vous inscrire officiellement à l'université.



