



3. Appliquer une démarche scientifique : Analyser et résoudre des problèmes et des situations pluridisciplinaires concrets et complexes de management selon une approche scientifique et systémique

3.1. Mener un raisonnement analytique clair et structuré en appliquant et, en adaptant si nécessaire, des cadres conceptuels et des modèles scientifiquement fondés pour décrire et analyser un problème concret.

3.2. Collecter, sélectionner et analyser les informations pertinentes selon des méthodes rigoureuses, avancées et appropriées.

3.3. Penser le problème selon une approche systémique et globale : percevoir les différents éléments de la situation, leurs interactions dans une approche dynamique.

3.4. Synthétiser avec discernement les éléments essentiels de la situation, faire preuve d'abstraction conceptuelle afin de poser un diagnostic et de dégager des conclusions pertinentes.

3.5. Dégager, sur base de l'analyse et du diagnostic, des solutions implémentables en contexte et identifier des priorités d'action.

4. Innover et entreprendre: Innover, entreprendre et conduire le changement.

4.1. Identifier des opportunités de nouveautés et faire preuve de créativité dans la proposition d'idées originales et utiles, dans un objectif de progrès et d'amélioration, face à des situations qui nécessitent des approches stratégiques nouvelles, en rupture avec des modes de pensée et d'actions usuels dans le métier.

4.2. Entreprendre, développer et concrétiser ses idées en un nouveau produit, service, processus ou mode d'organisation en estimant les risques et en étant pragmatique.

4.3. S'intégrer, collaborer activement et conduire une dynamique collective de changement et de diffusion sociale des innovations.

STRUCTURE DU PROGRAMME

Le Master 120 crédits en ingénieur de gestion est un programme de deux ans soit 4 quadrimestres de 30 crédits.

Dans ce master, chaque quadrimestre est divisé en deux parties de six semaines. Les cours sont donc donnés de façon intensive sur six semaines.

Des évaluations peuvent être organisées à la fin de chaque partie de six semaines ou lors des sessions d'examens en fin de quadrimestre pour compléter l'évaluation continue (tests intermédiaires, travaux individuels et de groupe) qui est organisée pendant cette partie.

INGE2M Programme

PROGRAMME DÉTAILLÉ PAR MATIÈRE

Tronc Commun [35.0]

En bloc annuel 1, l'étudiant-e doit suivre :

- **cours de la finalité** (30 crédits)
- **deux séminaires** (5 crédits)
- **une majeure, composée de 5 cours**, (25 crédits) à choisir parmi la liste ci-dessous.

En bloc annuel 2, l'étudiant-e doit suivre :

- si elle.il ne part pas en échange, les "**Cours LSM (alternative à l'échange)**" comprenant 2 cours au choix et un cours de langue (15 crédits) + **1 Option** (3 cours pour 15 crédits)

Si vous choisissez de suivre une majeure et/ou une option proposée sur le site de Mons, sachez que vous pouvez bénéficier d'un soutien financier à la mobilité.

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

		Bloc annuel	
		1	2
● LLSMD2901	Mémoire	FR [q1+q2] [] [18 Crédits] 🌐	x

Finalité spécialisée [30.0]

Les cours de la finalité se donnent durant les 6 premières semaines de chaque quadrimestre durant le bloc annuel 1 (sauf profil spécifique).

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel

Options et 60 cours au choix

En bloc annuel 1, l'étudiant-e doit suivre :

- **cours de la finalité** (30 crédits)
- **deux séminaires** (5 crédits)
- **une majeure, composée de 5 cours**, (25 crédits) à choisir parmi la liste ci-dessous.

En bloc annuel 2, l'étudiant-e doit suivre :

- si elle/il ne part pas en échange, les "**Cours LSM (alternative à l'échange)**" comprenant 2 cours au choix et un cours de langue (15 crédits) + **1 Option** (3 cours pour 15 crédits)(voir ci-dessous)
- **le stage** (10 crédits)
- **le mémoire et son séminaire** (20 crédits)

Si vous choisissez de suivre une majeure et/ou une option proposée sur le site de Mons, sachez que vous pouvez bénéficier d'un soutien financier à la mobilité.

Majeures en bloc annuel 1 [30.0]

Majeure Supply Chain Management (LLN) [25.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Supply Chain Management](#).

Les cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie de quadrimestre, c'est-à-dire les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:**o Quadrimestre 1**

● LLSMS2030	Supply Chain Management	Pierre Semal	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
● LLSMS2031	Tools for Supply Chain Management Decisions	Mathieu Van Vyve	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

o Quadrimestre 2

● LLSMS2032	Advanced Operations Management : Models and Applications	Philippe Chevalier Olivier Cortuy (supplée Philippe Chevalier)	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
● LLSMS2034	Supply Chain Planning	Marc Foret (supplée Mathieu Van Vyve) Mathieu Van Vyve	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
● LLSMS2035	Supply Chain Coordination and Sourcing	Per Joakim Agrell	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

LLSMS2043 **Innovation Management (LLN) [25.0]**

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Innovation Management](#).

Les cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie de quadrimestre, c'est-à-dire les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc
annuel

1 2

○ **Contenu:**

○ **Quadrimestre 1**

○ LLSMS2040	Innovation Management I	Benoît Gailly	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
○ LLSMS2042	Innovation Management II	Benoît Gailly	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X

○ **Quadrimestre 2**

○ LLSMF2011	Knowledge Management	Julie Hermans Manuel Kolp	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
○ LLSMS2043	Innovation Policy and Ecosystems	Benoît Gailly	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X

Majeure International Finance (LLN) [25.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en International Finance](#).

Les cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie de quadrimestre, c'est-à-dire les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc
annuel

1 2

Majeure Financial Engineering (LLN) [25.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Financial Engineering](#).

Les cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie de quadrimestre, c'est-à-dire les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

o Quadrimestre 1

○ LLSMS2224	Forecasting	Bertrand Candelon	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X
○ LLSMS2225	Derivatives pricing	Frédéric Vrins	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X

o Quadrimestre 2

○ LLSMS2012	Macro Finance	Leonardo Iania	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	
-------------	-------------------------------	--------------------------------	-----------------------------	--

Majeure Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [25.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Marketing Strategy for Connected Brands](#).
Les cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie de quadrimestre, c'est-à-dire les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

o Quadrimestre 1

o LLSMS2000

Marketing Research

Gordy Pleyers



Majeure International Business (LLN) [25.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Majeure Business Analytics and Digital Marketing (Mons) [25.0]

-



Majeure Décisions marketing tactiques et digitales (Mons) [25.0]

- Obligatoire
 - ✂ Au choix
 - △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
 - ⊘ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
-

Majeure Transportation Management (Mons) and Supply Chain (Louvain-la-Neuve) [25.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Voici la [brochure explicative de la majeure en Transportation Management \(Mons\) and Supply Chain \(LLN\)](#).
Les cours de cette majeure sont organisés en deuxième partie de quadrimestre, c'est-à-dire les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

o Quadrimestre 1 (10 crédits)

○ MLSMM2252	Supply Chain Management	Jean-Sébastien Tancrez	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ MLSMM2253	Transport et mobilité	Bart Jourquin	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

o Quadrimestre 2 (LLN)

○ LLSMS2032	Advanced Operations Management : Models and Applications	Philippe Chevalier Olivier Cortuy (supplée Philippe Chevalier)	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ LLSMS2034					



Majeure Finance et Transition (Mons) [30.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Cette majeure a lieu durant les 6 dernières semaines de chaque quadrimestre.

L'étudiant-e qui choisit cette majeure aura un master de plus de 120 crédits. L'étudiant-e qui ne souhaite pas excéder 120 crédits de master est invité-e à choisir une autre majeure.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:**o Quadrimestre 1**

○ MLSMM2122	Firm Valuation	Mikael Petitjean Xavier Suin	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ MLSMM2123	Enjeux de la finance durable	Isabelle Platten Frédéric Vrins	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ MLSMM2124	Jugement et prise de décision	Rudy De Winne	FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	

o Quadrimestre 2

○ MLSMM2125	Portfolio Management	Catherine D'Hondt	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ MLSMM2126	Institutional Investors	Nathan Lassance	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐	X	
○ MLSMM2121	Gestion des risques	Isabelle Platten			

				Bloc annuel	
				1	2
LMULT2233	Leesvaardigheid en woordenschatuitbreiding: economische en commerciële Nederlandse teksten	Marlène Vrancx	NL [q1] [22.5h] [5 Crédits]		X
LMULT2431	Economische, juridische, sociale en politieke teksten uit het Nederlandse taalgebied	Katrien De Rycke Matthieu Sergier (supplée Philippe Hiligsmann)	NL [q1] [30h+15h] [5 Crédits]		X
LMULT2434	Mondelinge communicatiestrategieën in het bedrijf: Nederlands (Deel 1)	Anne Goedgezelschap Sara Jonkers	NL [q1] [15h+15h] [5 Crédits]		X
LNEER2602	Séminaire d'insertion professionnelle: néerlandais - niveau perfectionnement	Isabelle Demeulenaere (coord.)	NL [q1] [30h] [5 Crédits]		X
LKUL2094	Belasting op de toegevoegde waarde (B-KUL-C05B1A)		NL [q1] [39h] [5 Crédits]		X
LKUL2095	Arbeidsrecht en onderneming (B-KUL-C08I7A)		NL [q1] [39h] [5 Crédits]		X
LKUL2096	Vennootschapsbelasting (B-KUL-C05B0A)		NL [q1] [39h] [5 Crédits]		X
LKUL2098	Management van personeelsstromen (B-KUL-D0R25A)		NL [q1] [39h] [5 Crédits]		X
LKUL2099	Business analyse (NL) (B-KUL-D0I68A)		NL [q1] [40h] [5 Crédits]		X
⊗ Cours d'allemand (5 crédits)					
LMULT2213	Leseverstehen und Wortschatzerweiterung : deutsche Wirtschafts- und Handelstexte	Marie-Luce Collard	DE [q1] [22.5h] [5 Crédits]		X
LMULT2411	Wirtschaftliche, juristische, soziale und politische Gegebenheiten der deutschsprachigen Länder <i>Présence obligatoire. Accès limité (max. 5 étudiants)</i>	Dany Etienne	DE [q1] [30h+15h] [5 Crédits]		X

Options (alternative à l'échange) au 1er quadrimestre du bloc annuel 2 [15.0]

Option International Finance (LLN) [15.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant-e-s ayant suivi la majeure en Int EN 🌐

Bloc
annuel
1 2

o Contenu:

○ LLSMS2054	International Finance and crisis management <i>Pour les étudiants CEMS, ce cours sera remplacé par un cours d'une autre option.</i>	Bertrand Candelon	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x
○ LLSMS2027	Capital markets and innovations	Leonardo Iania	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x
○ LLSMS2091	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz Edina Dóci	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits] 🌐		x

Option Financial Engineering (LLN) [15.0]

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant-e-s ayant suivi la majeure Financial Engineering et la majeure International finance

Bloc
annuel
1 2

o Contenu:

○ LLSMS2224	Forecasting	Bertrand Candelon	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐		x
○ LLSMS2091	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz Edina Dóci	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits] 🌐		x

Option Marketing Strategy for Connected Brands (LLN) [15.0]

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

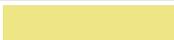
Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant.e-s ayant suivi la majeure Marketing Strategy for Connected Brands

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:



The research in the Chair aims at empirical, economic and strategic studies of procurement under transformation, in particular the innovative, ethical and environmental dimensions of the area.

For more information : <https://uclouvain.be/en/research-institutes/lidam/core/kronos-chair-in-sourcing-and-procurement.html>

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- (FR) Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc
annuel



Option Immersion professionnelle en digital marketing (Mons) [25.0]

Cette option s'adresse aux étudiants qui désirent se spécialiser en Digital Marketing. Elle se donne sur les deux quadrimestres du bloc annuel 2. Elle se combine obligatoirement avec une majeure en marketing (suivie en bloc annuel 1) et n'est accessible que sur dossier.

- Obligatoire
 - ✂ Au choix
 - △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
 - ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
 - ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
 - △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
 - Activité avec prérequis
 - 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
 - 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
-

Option Fiscalité (ICHEC) [15.0]

Pour plus d'informations, visitez <https://www.ichec.be/fr/master-en-gestion-de-lentreprise>

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Les cours se donnent sur tout le quadrimestre en soirée.

Bloc
annuel

1 2

o Contenu:

○ LFISC2210	Fiscalité des fusions et acquisitions		FR [q1] [60h] [3 Crédits] 🌐	x
○ LFISC2220	Impôt des sociétés et pratique de la déclaration		FR [q1] [60h] [8 Crédits] 🌐	x
○ LFISC2230	Introduction à la fiscalité internationale et européenne		FR [q1] [60h] [4 Crédits] 🌐	x

Option Développement et gestion Nord-Sud (ICHEC) [15.0]

- Obligatoire
 - ✂ Au choix
 - △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
 - ⊘ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
-

				Bloc annuel	
				1	2
⌘ LLSMS2223	Principles of banking regulation and supervision	Bertrand Candelon	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 		x
⌘ LLSMS2051	Energy System Analysis	Bert Willems	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 		x
⌘ LLSMS2052	Energy Markets and Demand	Bert Willems	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 		x
⌘ LLSMS2053	Energy and Transition Perspectives	Bert Willems	EN [q2] [30h] [5 Crédits] 		x

O CEMS Seminars

Les étudiants CEMS devront aussi participer à des séminaires CEMS (Skill Seminars) durant les 2 blocs annuels.

O Echange

Les étudiants qui partent en échange doivent s'inscrire à leurs cours via Mob-i.

⌘ CEMS Cours de langue

Les étudiants CEMS peuvent suivre un cours de langue CEMS à l'UCLouvain (ILV) pour valider leur 2e ou 3e langue requise dans le programme CEMS. La liste est disponible sur uclouvain.be/en/faculti equise dans le

⌘ Option International Finance (LLN) (15 crédits)

Cette option n'est pas accessible pour les étudiant-e-s ayant suivi la majeure en International Finance

○ Contenu:

○ LLSMS2054	International Finance and crisis management <i>Pour les étudiants CEMS, ce cours sera remplacé par un cours d'une autre option.</i>	Bertrand Candelon	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 		X
○ LLSMS2027	Capital markets and innovations	Leonardo Iania	EN [q1] [30h] [5 Crédits] 		X
○ LLSMS2091	Cross Cultural Competences and Management	Ina Aust-Gronarz Edina Dóci	EN [q1] [22.5h+7.5h] [5 Crédits] 		X

- Obligatoire
- ✘ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

○

PRÉREQUIS ENTRE COURS

Il n'y a pas de prérequis entre cours pour ce programme, c'est-à-dire d'activité (unité d'enseignement - UE) du programme dont les

			<ul style="list-style-type: none"> . compléter le formulaire d'analyse de prérequis et le renvoyer à lsm-belgian-admissions@uclouvain.be et . également introduire une demande UCLouvain en ligne
Autres bacheliers de l'UCLouvain	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	<p>Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez :</p> <ul style="list-style-type: none"> . compléter le formulaire d'analyse de prérequis et le renvoyer à lsm-belgian-admissions@uclouvain.be et . également introduire une demande UCLouvain en ligne
Autres bacheliers de la Communauté française de Belgique (bacheliers de la Communauté germanophone de Belgique et de l'Ecole royale militaire inclus)			
Bachelier Ingénieur de gestion		Accès direct	> Inscription directe en ligne
Autres bacheliers	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	<p>Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez :</p> <ul style="list-style-type: none"> . compléter le formulaire d'analyse de prérequis et le renvoyer à lsm-belgian-admissions@uclouvain.be et . également introduire une demande UCLouvain en ligne
Bacheliers de la Communauté flamande de Belgique			
Bachelor handelsingenieur		Accès direct	> inscription directe en ligne
Autres bacheliers	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	<p>Si conditions spécifiques et générales remplies > Ajout de maximum 60 crédits d'enseignements complémentaires intégrés dans le programme du master > vous devez :</p> <ul style="list-style-type: none"> . compléter le formulaire d'analyse de prérequis et le renvoyer à lsm-belgian-admissions@uclouvain.be et . également introduire une demande UCLouvain en ligne
Bacheliers étrangers			
Bachelier non belge en Ingénieur de gestion ou équivalent issu d'une institution universitaire reconnue	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	<p>Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > Introduire une demande UCLouvain en ligne</p>

Bacheliers non universitaires

> En savoir plus sur les [passerelles](#) vers l'université

Les titulaires d'un diplôme de **bachelier de l'enseignement supérieur belge non universitaire de type long** en ingénieur commercial pourront, après analyse du dossier par le jury et uniquement s'ils ont une moyenne de min. 67% pour les 3 années de bachelier, accéder au Master en ingénieur de gestion, moyennant l'ajout éventuel d'une unité d'enseignement (UE) supplémentaire en "mathématiques avancées et fondement d'économétrie". > [Introduire une demande UCLouvain en ligne](#)

Les titulaires d'un diplôme de **bachelier de l'enseignement supérieur belge non universitaire de type court**, n'ont pas accès au master 120 crédits en ingénieur de gestion.

Néanmoins, certains peuvent avoir accès au [Master 60 crédits en sciences de gestion](#) ainsi qu'au [Master 120 crédits en sciences de gestion](#) moyennant l'ajout de minimum 45 crédits et maximum 60 crédits d'unités d'enseignement (UE) supplémentaires (= module complémentaire).

Diplômés du 2° cycle universitaire

Diplômes	Conditions spécifiques	Accès	Remarques
Licenciés			
Toute licence belge	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > vous devez : <ul style="list-style-type: none"> . compléter le formulaire d'analyse de prérequis et le renvoyer à lsm-belgian-admissions@uclouvain.be et . également introduire une demande UCLouvain en ligne
Licence (2e cycle) non belge issue d'une institution universitaire reconnue	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > Introduire une demande UCLouvain en ligne
Masters			
Master ingénieur civil issu de l'UCLouvain	. Avoir suivi la mineure (1er cycle) en gestion et/ou option (2ème cycle) en gestion . Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Composition du programme à déterminer en fonction du parcours de l'étudiant et de ses besoins de spécialisation. Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'accès sur dossier moyennant l'ajout éventuel de max. 60 crédits d'enseignements complémentaires dans le programme du master > Introduire une demande UCLouvain en ligne
Master belge comprenant minimum 45 crédits de cours, de niveau master, équivalents aux cours du Master [120] en ingénieur de gestion de la Louvain School of Management donnant la possibilité d'obtenir, en 1 an, le diplôme du Master [120] en ingénieur de gestion	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'obtenir, en 1 an, le diplôme de master 120 en ingénieur de gestion > Introduire une demande UCLouvain en ligne
Tout autre master belge	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès		

Master non belge issu d'une institution universitaire reconnue	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > Introduire une demande UCLouvain en ligne
Master non-belge, issu d'une institution universitaire reconnue, comprenant minimum 45 crédits de cours, de niveau master, équivalents aux cours du Master [120] en ingénieur de gestion de la Louvain School of Management donnant la possibilité d'obtenir, en 1 an, le diplôme du Master [120] en ingénieur de gestion	Répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès	Accès sur dossier	Si conditions d'accès spécifiques et générales remplies > possibilité d'obtenir, en 1 an, le diplôme de master 120 en ingénieur de gestion > Introduire une demande UCLouvain en ligne

Diplômés de 2° cycle non universitaire

Les titres et grades correspondant aux diplômes de deuxième cycle non universitaire ne permettent pas un accès au programme.

Accès par valorisation des acquis de l'expérience

> Il est possible, à certaines conditions, de valoriser son expérience personnelle et professionnelle pour intégrer une formation universitaire sans avoir les titres requis. Cependant, la valorisation des acquis de l'expérience ne s'applique pas d'office à toutes les formations. En savoir plus sur la [Valorisation des acquis de l'expérience](#).

Pour les professionnels qui souhaitent acquérir une formation de base en sciences de gestion, le [Master \[60\] en sciences de gestion \(horaire décalé\)](#) est fait pour vous. Vous pouvez également jeter un oeil à l'offre de [formation continue de la Louvain School of Management](#).

Accès sur dossier

L'accès sur dossier signifie que, sur base du dossier soumis, l'accès au programme peut soit être direct, soit nécessiter des compléments de formation pour un maximum de 60 crédits ECTS, soit être refusé.

Accès sur dossier pour les (futur.e.s) titulaires d'un **diplôme belge ou non belge** : vous devez bien sûr répondre aux conditions générales et spécifiques d'accès mentionnées dans le tableau ci-dessus en fonction du diplôme que vous avez ou allez obtenir et ensuite vous devez [compléter et soumettre une demande d'inscription, en ligne, auprès de l'UCLouvain et suivre la procédure](#)

Procédures d'admission et d'inscription

Consultez le [Service des Inscriptions de l'université](#).

Avant d'introduire une demande d'accès, nous vous invitons à regarder attentivement le tableau ci-dessus et voir si un accès est possible.

Si vous pensez avoir accès à ce master, voici comment va se dérouler la procédure :

1. Vous devez soumettre une [demande d'accès en ligne](#), après avoir complété tous les champs requis et fourni les documents requis.
2. Le service central de l'université vérifiera votre demande.
3. Si vous avez un accès sur dossier, le service central donnera la main à la faculté qui analysera votre accès en lien avec les conditions spécifiques visibles dans le tableau ci-dessus.
4. La décision positive ou négative de la faculté est alors transmise au service central.
5. Le service central vérifiera divers derniers éléments avant de vous transmettre la décision finale qui sera soit un refus soit le document "Autorisation d'inscription". Ce dernier vous permettra de vous inscrire officiellement à l'université.

PÉDAGOGIE

La qualité de notre programme de master est contrôlée en permanence par des auditeurs externes dans le cadre du processus d'accréditation international EQUIS. En termes de méthodes d'enseignement, les deux principaux points forts de nos programmes sont :

- **Une formation qui mélange les connaissances académiques et la pratique professionnelle.**

La formation mixte est dispensée par des universitaires qui sont des chercheurs de haut niveau dans leur domaine et des professionnels, spécialement sélectionnés pour leur expérience et leur expertise largement reconnue. Ainsi, les étudiants sont exposés aux dernières avancées scientifiques en matière d'études de gestion et à leur application dans la vie des affaires. L'enseignement formel est complété par une expérience d'apprentissage pratique que les étudiants acquièrent de diverses manières (projets de groupe en relation avec des organisations, stage, thèse de maîtrise). Les étudiants ont également accès à un large éventail d'activités extrascolaires organisées par l'unité d'entreprise de l'école.

- **Un accent sur l'apprentissage actif et le développement de compétences multidisciplinaires**

Nous avons créé un environnement d'apprentissage qui combine diverses méthodes d'enseignement interactives : cours magistraux, études de cas, travaux de groupe, projets individuels et collectifs, résolution de problèmes, classes inversées, business games, conférenciers invités. Pour optimiser l'expérience d'apprentissage, nous mélangeons les travaux théoriques et pratiques, les compétences dures et douces, ainsi que les activités d'enseignement en personne et en ligne. Les cours sont regroupés en parties de six semaines afin de renforcer l'acquisition de connaissances et de compétences. Des examens peuvent être organisés à la fin de chaque partie de six semaines pour compléter l'évaluation continue (tests intermédiaires, travaux individuels et de groupe) qui est organisée pendant cette partie.

GESTION ET CONTACTS

Gestion du programme

Faculté

Entité de la structure	SSH/LSM
Dénomination	Louvain School of Management (LSM)
Secteur	Secteur des sciences humaines (SSH)
Sigle	LSM
Adresse de l'entité	Place des Doyens 1 - bte L2.01.01 1348 Louvain-la-Neuve
Site web	http://www.uclouvain.be/lsm

Mandat(s)

- Doyen : Matthieu de Nanteuil
- Directrice administrative de faculté : Helena Torres

Commission(s) de programme

- Commission d'enseignement de la Louvain School of management ([CLSM](#))

Responsable académique du programme: [Evelyne Léonard](#)

Jury

- Président du jury - Prof. Benoît Gailly: president-jury-lln@uclouvain.be
- Secrétaire du jury: [Evelyne Léonard](#)

Personne(s) de contact

- Admissions des (futurs) titulaires d'un diplôme belge - Mme Ornella Hennin: lsm-belgian-admissions@uclouvain.be
- Admissions des (futurs) titulaires d'un diplôme non-belge - Mme Estelle Tonon: lsm-international-admissions@uclouvain.be
-