

**A Louvain-la-Neuve - 120 crédits - 2 années - Horaire de jour - En français**

Mémoire/Travail de fin d'études : **OUI** - Stage : **OUI**

Activités en anglais: **OUI** - Activités en d'autres langues : **NON**

Activités sur d'autres sites : **optionnel**

Domaine d'études principal : **Sciences politiques et sociales**

Organisé par: **Faculté des sciences économiques, sociales, politiques et de communication (ESPO)**

Sigle du programme: **ADPU2M** - Cadre francophone de certification (CFC): 7

## Table des matières

|  |   |
|--|---|
| Introduction .....                                   | 2 |
| Profil enseignement .....                            | 3 |
| Compétences et acquis au terme de la formation ..... | 3 |
| Structure du programme .....                         | 5 |
| Programme .....                                      |   |

## ADPU2M - Introduction

### INTRODUCTION

---

#### Introduction

Le master en administration publique est un master international de l'UCLouvain, membre du réseau EMPA (European Masters in Public Administration).

Ce master est axé sur :

- l'analyse des multiples enjeux posés aux institutions et aux acteurs dans le cadre de la conduite de l'action publique ;
- l'acquisition des méthodes et des outils visant à l'efficacité dans la gestion en secteur public ;
- la modernisation et l'évaluation permanente du changement dans les organisations publiques ;
- le développement d'aptitudes au travail autonome de recherche.

#### Votre profil

Vous

- êtes convaincu de l'utilité de l'action dans le domaine public ;
- êtes un professionnel actif dans le secteur public et souhaitez donner un cadre universitaire à vos pratiques ;
- vous destinez à des fonctions de direction ou d'encadrement dans des organisations publiques ou des associations en lien avec le secteur public (partis politiques, syndicats, organisations professionnelles, etc.) ;
- souhaitez développer une connaissance approfondie du champ politique national ;
- cherchez à vous préparer aux épreuves de recrutement des institutions publiques.

#### Votre futur job

Nos diplômés trouvent un emploi dans

- de nombreuses fonctions administratives de direction ou de cadres au sein des pouvoirs publics et des organisations internationales ;
- les services d'études des institutions publiques, des entreprises commerciales et industrielles, des associations professionnelles, des bureaux d'études privés, des organismes de planification sociale, régionale, familiale, de sécurité sociale, etc. ;
- des carrières internationales (moyennant la réussite d'un concours) ;
- l'enseignement et la recherche.

#### Votre programme

Le master vous offre

- une approche appliquée de l'administration publique (études de cas et résolutions de problèmes) ;
- un programme à la carte en fonction de votre projet professionnel ;
- l'occasion d'exercer vos compétences sur le terrain, grâce au stage en institution ou en centre de recherche ;
- des perfectionnements linguistiques (anglais, allemand ou néerlandais) ;
- la possibilité de réaliser une partie de votre programme à l'étranger au sein du prestigieux réseau European Master of Public Administration (EMPA).

Les spécialisations

Ce master propose plusieurs blocs d'options dans lesquels les étudiants choisissent librement les cours qui les intéressent. Si un total de 15 crédits minimum est sélectionné dans le même bloc, alors l'option spécifique sera validée et mentionnée dans le supplément de diplôme : des perfectionnements linguistiques (anglais) et des options dans lesquels les étudiants du réseau European Master of Public Administration

## ADPU2M - Profil enseignement

### COMPÉTENCES ET ACQUIS AU TERME DE LA FORMATION

---

**Devenir un expert-acteur de la vie publique dans la sphère de l'administration publique capable d'analyser de manière rigoureuse et critique les phénomènes politiques contemporains et les mutations politiques en cours, de les expliquer et d'agir dans, pour et sur la société en ayant développé un sens et une éthique du et dans le service à la collectivité,** tels sont les défis que l'étudiant du **Master [120] en administration publique** se prépare à relever.

Les transformations récentes des structures et du rôle de l'État dans la société laissent apparaître de nouveaux enjeux et de nombreuses questions concernant la conduite de l'action publique, auxquels les cadres de la fonction publique sont confrontés chaque jour. C'est en regard de ces enjeux et questions que le Master en administration publique prépare les étudiants, en vue d'assurer une fonction de manager (fonctions de direction et d'encadrement) ou encore d'analyste, de conseiller, d'acteur ou représentant auprès d'organisations publiques ou d'organismes travaillant en collaboration étroite avec le secteur public (par ex. les partis politiques, les syndicats, les organisations professionnelles, etc.) au niveau européen, fédéral, régional ou local.

Ainsi, au terme du Master en administration publique, Master international de l'UCLouvain membre du réseau EMPA (European Masters in Public Administration), le diplômé a développé une **expertise politico-institutionnelle**, il est capable de mettre en place des **stratégies d'analyse pour mieux comprendre l'action publique et son environnement et y intervenir de manière rationnelle, efficace et juste** :

- Mobiliser les connaissances et les compétences acquises pour analyser et intervenir de manière rationnelle, efficace et juste dans le service à la collectivité.

CG3.2. Démontrer une maîtrise approfondie des connaissances fondamentales les plus significatives des disciplines des sciences humaines et sociales liées aux sciences politiques, pour l'orientation choisie : connaissances juridiques, historiques, géopolitiques, sociologiques et économiques.

CG3.3. Mobiliser de manière pertinente et rigoureuse les outils d'analyse de données (qualitative et quantitative) et de diagnostic en sciences sociales et politiques afin de mieux décoder la complexité de la « vie politique ».

CG3.4. Mobiliser et articuler ces savoirs et outils pour analyser des problématiques/questions particulières en sciences politiques (pour l'orientation choisie).

CG4. Mobiliser son expertise politico-institutionnelle pour conseiller l'action politique, dans un secteur particulier ou une aire particulière (pour l'orientation choisie).

CG4.1. Appréhender et maîtriser (pour l'orientation choisie) les enjeux propres aux différents secteurs de la vie politique (environnement, famille, humanitaire, etc.).

CG4.2. Préciser et analyser des contextes et situations spécifiques :

- Analyser les différentes aires géographiques régionales.
- Évaluer l'action politique par secteur ou par aire.
- Mobiliser les outils rigoureux d'analyse et de diagnostics.
- Mobiliser une démarche comparative rigoureuse.

CG4.3. Conseiller l'action « politique » au sens large du terme en faisant preuve d'expertise et en mobilisant des compétences en conseils stratégiques (stratégie d'influence et de « lobbying », stratégies et outils de communication politique, de négociation/médiation et de marketing).

CG4.4. Contribuer à l'analyse et/ou la conception de stratégie de gestion de situations politiques concrètes, relatives à l'orientation choisie.

CG5. Diffuser des informations politiques, économiques et sociales pertinentes adaptées au public visé et interagir de manière constructive avec les différents acteurs impliqués dans une situation donnée.

CG5.1. Communiquer, à l'oral et à l'écrit, de manière pertinente sur des situations / sujets complexes en sciences politiques:

- Choisir des informations pertinentes permettant l'analyse et la comparaison de situations politiques.
- Présenter l'information de façon correcte, structurée, claire, précise et argumentée (dont une capacité de rapportage pour des rapports, bilan, note, compte-rendu...).
- Adapter sa communication (contenu et forme) au public visé et aux intentions poursuivies selon les standards de communication spécifiques au contexte (vulgariser, etc.).

CG5.2. Communiquer en anglais, à l'oral et à l'écrit de façon claire, cohérente, argumentée et avec aisance sur des sujets d'ordre général ou relatifs aux domaines des sciences politiques. (Niveau B2 du cadre européen commun de référence).

CG5.3. Dialoguer, interagir et négocier de manière constructive avec des interlocuteurs variés, dont des collaborateurs, des décideurs politiques et des populations cibles.

CG5.4. S'intégrer et collaborer efficacement au sein d'une équipe et avec différents acteurs en réseaux impliqués dans une situation donnée.

CG6. Concevoir et réaliser un travail de recherche personnel (mémoire), mettant en œuvre une démarche scientifique et méthodologique rigoureuse et critique, pour approfondir une problématique en sciences politiques (dans son domaine d'orientation).

CG6.1. Définir et préciser une problématique de recherche en veillant à sa contextualisation.

CG6.2. Réaliser la synthèse critique de la littérature sur cette problématique en faisant un usage actif, critique et pertinent des outils d'information, des sources primaires et secondaires.

CG6.3. Construire et mettre en œuvre un dispositif méthodologique rigoureux et pertinent en vue d'y répondre.

CG6.4. Concevoir et réaliser, le cas échéant, une recherche empirique quantitative et/ou qualitative, en mobilisant les outils d'analyse adéquats.

CG6.5. Développer une analyse objective et un esprit de synthèse permettant la mise en perspective des paramètres en jeu et la formulation de conclusions pertinentes.

CG6.6. Faire preuve, de manière générale, d'un recul critique tant sur son propre travail que sur les connaissances qui y sont mobilisées.

CG7. Agir en tant qu'universitaire, en acteur critique et responsable et en ayant intégré une logique de développement continu.

CG7.1. Se projeter dans une pratique socio-professionnelle selon une approche universitaire fondée (d'un point de vue théorique et méthodologique) et caractérisée par une démarche réfléchie et critique.

CG7.2. S'engager, décider et agir de manière autonome et responsable dans le respect du cadre, du contexte de travail et d'autrui.

CG7.3. Adopter une posture d'acteur conscient de sa responsabilité sociétale et citoyenne.

CG7.4. Intégrer une logique de recul critique sur soi-même (ses acquis, ses compétences, ses limites, ses productions et ses actions), une logique d'apprentissage et de développement continu indispensables pour évoluer positivement dans son environnement socio-professionnel.

#### **Plus spécifiquement, en tant que diplômé du Master [120] en administration publique :**

Développer une expertise et un niveau élevé de compétences dans le domaine de l'administration publique et spécifiquement dans l'analyse d'organisations, de politiques et d'actions publiques et la gestion moderne et efficace du secteur public, en vue de prendre part à la décision publique et d'assurer une fonction de manager auprès d'organisations publiques ou parapubliques au niveau européen, fédéral, régional ou local.

AP.1. Maîtriser et mobiliser de manière critique des connaissances approfondies et spécialisées relatives :

- au fonctionnement et à la gestion des organisations publiques,
- à l'analyse et au pilotage de l'action publique,
- à la dimension multiniveau des systèmes institutionnels,
- au champ politique national ainsi qu'européen et international.



**Tronc Commun [45.0]**

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

**o Mémoire (25 crédits)**

Il appartient à l'étudiant d'effectuer ses choix de cours en fonction de l'organisation de son stage obligatoire (5 crédits) et de son mémoire (20 crédits), voire d'un séjour d'un quadrimestre à l'étranger. Le stage obligatoire est supervisé par un professeur de l'Ecole et réalisé en lien avec le mémoire de fin d'études. Il est suivi en dehors des périodes de cours, par exemple au cours des mois d'été après la première année.

|             |                               |  |                                |   |
|-------------|-------------------------------|--|--------------------------------|---|
| ○ LADPU2900 | Mémoire                       |  | FR [] [] [20 Crédits] 🌐        | X |
| ○ LADPU2920 | Stage en lien avec le mémoire |  | FR [q1 ou q2] [] [5 Crédits] 🌐 | X |

**o Sciences politiques (20 crédits)**

|             |   |  |  |  |
|-------------|---|--|--|--|
| ○ LADPU2055 | Success and Failure of European Policy Implementation |  |  |  |
|-------------|---|--|--|--|

## Finalité spécialisée [30.0]

- Obligatoire
- ⌘ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

Bloc  
annuel

1 2

### Contenu:

|             |  |                                     |                             |   |   |
|-------------|--|-------------------------------------|-----------------------------|---|---|
| ○ LADPU2015 | Droit de l'action et des organisations publiques             | Raphaël Born<br>Elisabeth Willemart | EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐 | X |   |
| ○ LADPU2035 | Public Management: Human Resources                           | Scott Brenton                       | EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐 | X |   |
| ○ LADPU2040 | Public Management: Strategies and Organisational Leadership  | Scott Brenton                       | EN [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐 | X |   |
| ○ LADPU2000 | Conseil politique : analyse avancée des politiques publiques | David Aubin                         | FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐 | X |   |
| ○ LADPU2220 | Evaluation des politiques publiques                          | Joël Ficet (supplée<br>David Aubin) | FR [q1] [30h] [5 Crédits] 🌐 |   | X |
| ○ LADPU2230 | Finances publiques   | Jean Hindriks                       | FR [q2] [15h] [5 Crédits] 🌐 | X | X |

## Options et/ou cours au choix [45.0]

L'étudiant dispose d'une grande liberté pour compléter le cœur de sa formation par des cours choisis parmi les cours au choix du tronc commun, dans les différentes options ou dans une liste de cours au choix. Il peut panacher un programme de cours parmi ces options. Il est à noter que, dès lors qu'il choisit des cours dans une même option pour un total de 15 à maximum 30 crédits, le bloc d'option est validé et mentionné sur le supplément au diplôme.

> Cours au choix [ prog-2024-adpu2m-ladpu802o ]

> Management et travail politique [ prog-2024-adpu2m-ladpu903o ]

> Publiek management en beleid2.79899597 482.7449951.02 1 | 1 1 | h W n 0. W n 0.6627 p73 53anagement en belei 0 -1 165.022995 482.



Bloc  
annuel

|   |  |                  |                           | 1 | 2 |
|---|--|------------------|---------------------------|---|---|
| ⌘ LSPRI2700                                 | Analyse politique des pays de l'Europe centrale et orientale | Philippe Perchoc | EN [q2] [15h] [5 Crédits] | x | x |
| <b>⌘ Law of international globalization</b> |  |                  |                           |   |   |
| ⌘ LDREU2211                                 | International Investment Law                                 | Yannick Radi     | EN [q1] [30h] [5 Crédits] | x | x |
| ⌘ LDROP2182                                 | International Organizations, Peace and Security              | Yannick Radi     | EN [q2] [30h] [5 Crédits] | x |   |

## Management et travail politique

- Obligatoire
- ⊗ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc.)

Dès lors que l'étudiant choisit des cours dans une même option pour un total de 15 à maximum 30 crédits, le bloc d'option est validé et mentionné sur le supplément au diplôme.

Bloc  
annuel

1 2

### o Contenu:

#### o Cours obligatoires

|             |  |                                  |                               |  |   |
|-------------|--|----------------------------------|-------------------------------|--|---|
| ○ LADPU2950 | Préparation au concours d'accès à la fonction publique | Cécile Riche                     | [FR] [q2] [15h] [5 Crédits] 🌐 |  | X |
| ○ LADPU2680 | Séminaire d'ingénierie administrative                  | Scott Brenton<br>Stéphane Moyson | [FR] [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐 |  | X |

#### o Cours au choix

Minimum 5 crédits parmi :

|             |  |  |                                 |   |   |
|-------------|--|--|---------------------------------|---|---|
| ⊗ LADPU2630 | Fédéralisme et collectivités locales<br>Ce cours sera offert en version bilingue Français -<br>Anglais |  | [FR] [q2] [30h] [5 Crédits] △ 🌐 | X | X |
|-------------|--|--|---------------------------------|---|---|

## Publiek management en beleid

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

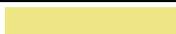
Cours dispensés à la KU Leuven. Les étudiants choisissent 16 crédits parmi les cours proposés dans cette option.

Bloc  
annuel

1 2

### o Contenu:

---





## Management et politiques européennes

---

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- ⊖ Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🌐 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

---

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

*Dès lors que l'étudiant choisit des cours dans une même option pour un total de 15 à maximum 30 crédits, le bloc d'option est validé et mentionné sur le supplément au diplôme.*





## LE ENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES

**Pour accéder à ce master, l'étudiant-e doit maîtriser certaines matières. Si ce n'est pas le cas, elle ou il se verra ajouter, par le Jury, au premier bloc annuel de son programme de master, les enseignements supplémentaires nécessaires.**

- Obligatoire
- ✂ Au choix
- △ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025
- Non organisé cette année académique 2024-2025 mais organisé l'année suivante
- ⊕ Organisé cette année académique 2024-2025 mais non organisé l'année suivante
- △ ⊕ Exceptionnellement, non organisé cette année académique 2024-2025 et l'année suivante
- Activité avec prérequis
- 🌐 Cours accessibles aux étudiants d'échange
- 🚫 Cours NON accessibles aux étudiants d'échange
- [FR] Langue d'enseignement (FR, EN, ES, NL, DE, ...)

Cliquez sur l'intitulé du cours pour consulter le cahier des charges détaillé (objectifs, méthodes, évaluation, etc..)

|             |  |  |                                   |
|-------------|--|--|-----------------------------------|
| ● LCOPS1114 | Statistiques et éléments de probabilité  | Marie Delacre<br>Marie Delacre (supplée<br>Rainer von Sachs) | FR [q1] [30h+30h] [5 Crédits] 🌐   |
| ● LPOLS1221 | Analyse des données quantitatives  | Mireille Le Guen   | FR [q1] [25h+20h] [4 Crédits] 🌐   |
| ● LCOPS1212 | Collecte et analyse des données qualitatives                                       | Amélie Pierre (supplée<br>Nathalie Burnay)                   | FR [q2] [25h+20h] [4 Crédits] 🌐   |
| ● LPOLS1212 | Contemporary political regimes   | Claire Dupuy   | EN [q2] [30h] [5 Crédits] 🌐       |
| ● LESPO1114 | Political Science  | Jehan Bottin (supplée<br>Pierre Baudewyns)<br>Min Reuchamps  | EN [q1 ou q2] [30h] [5 Crédits] 🌐 |
| ● LPOLS1223 | Action publique  | David Aubin<br>Nadège Carlier                                | FR [q1] [45h] [5 Crédits] 🌐       |
| ● LPOLS1224 | Système politique et administratif de la Belgique                                  | Jehan Bottin<br>Min Reuchamps<br>Benoît Rihoux               | FR [q2] [37.5h] [5 Crédits] 🌐     |
| ● LPOLS1235 | Introduction à l'épistémologie et à la démarche scientifique des sciences sociales | Mathieu Berger   | FR [q1] [20h] [2 Crédits] 🌐       |
| ● LPOLS1319 | Introduction à la géopolitique   | Tanguy de<br>Wilde d'Estmael                                 |                                   |
| ● LPOLS1323 | Institutions et politiques européennes   |  |                                   |



## ADPU2M - Informations diverses

### CONDITIONS D'ACCÈS

---

*Les conditions d'accès aux programmes de masters sont définies par le décret du 7 novembre 2013 définissant le paysage de l'enseignement supérieur et l'organisation académique des études.*

*Tant les conditions d'accès générales que spécifiques à ce programme doivent être remplies au moment même de l'inscription à l'université.*

*Sauf mention explicite, les bacheliers, masters et licences repris dans ce tableau/dans cette page sont à entendre comme étant ceux délivrés par un établissement de la Communauté française, flamande ou germanophone ou par l'Ecole royale militaire.*

#### SOMMAIRE

- [> Conditions d'accès générales](#)
- [> Conditions d'accès spécifiques](#)
- [> Bacheliers universitaires](#)
- [> Bacheliers non universitaires](#)
-





Prérequis :

LPOLS 1330 Comparative approach to national and international democratic challenges (5 crédits)

LPOLS 1319 Géopolitique (5 crédits)

LPOLS 1323 Institutions et politiques européennes (4 crédits)

Les équivalences entre cours sont soumises à l'approbation du responsable académique du programme.

## **Accès par valorisation des acquis de l'expérience**

> Il est possible, à certaines conditions, de valoriser son expérience personnelle et professionnelle pour intégrer une formation



- le [Master de spécialisation interdisciplinaire en sciences et gestion de l'environnement et du développement durable](#) (accès direct moyennant examen du dossier)
- les différents Masters 60 en sciences de gestion (accès direct moyennant examen du dossier): voir [dans cette liste](#).
- le [Master \[60\] en information et communication](#) à Louvain-la-Neuve ou le [Master \[60\] en information et communication](#) à Mons